

A young woman with long blonde hair is smiling and looking down at a smartphone she is holding. She is wearing a dark jacket with white stripes on the sleeves. In the background, other students are visible, some working on their phones. The scene is set in a classroom or workshop. A large purple diagonal shape is overlaid on the left side of the image, containing the text.

🔗 Foxway

Års- och Hållbarhets- Redovisning 2025

Kommentar från vår VD

Cirkulär tech i centrum

På Foxway är cirkulär tech kärnan i hur vi skapar värde. Genom att förlänga livslängden på tech-enheter hjälper vi våra kunder att minska både kostnader och miljöpåverkan.

Detta arbetssätt bygger på tillit. Våra kunder och partners förlitar sig på att vi levererar med hög kvalitet och i stor skala. Under 2025 resulterade detta i en operativ omsättning på 8,3 miljarder kronor, vilket speglar vår starka marknadsposition och den växande efterfrågan på cirkulära lösningar. Samtidigt visar vi vår förmåga att kombinera hållbarhet med lönsamhet, med en justerad operativ EBITDA på 292,0 miljoner kronor och en marginal på 3,5 %.

Skalning av cirkularitet i en föränderlig marknad

Techindustrin genomgår en strukturell förändring, driven av ekonomiska påtryckningar, regulatoriska krav och resursbrist. I detta landskap blir det allt viktigare att skala upp cirkulära lösningar. Organisationer söker i allt högre grad sätt att minska kostnader och miljöpåverkan, samtidigt som de vill få bättre kontroll över sina tech-tillgångar.

Här spelar Foxway en central roll. Vår cirkulära affärsmodell möter dessa behov genom att rekonditionera och återanvända enheter, vilket minskar behovet av nyproduktion och möjliggör flera livscyklar per produkt. Vi fortsätter därför att utveckla våra hållbarhetsambitioner genom att öka andelen cirkulära intäkter, expandera Device as a Service (DaaS) och stärka vår rekonditioneringskapacitet.

Våra hållbarhetsmål ger tydlig riktning i detta arbete. Vi lär oss kontinuerligt och omsätter insikter i praktiken. Vi strävar efter att öka andelen cirkulära intäkter och nå 40 procent kvinnor på alla nivåer i organisationen. Våra dekarboniseringssatsningar syftar till att minska utsläppen i hela värdekedjan i linje med 1,5-gradersmålet. Tillsammans utgör dessa ESG-ambitioner grunden som gör det möjligt för oss att skala cirkulär tech och samtidigt leverera stark finansiell prestation.

Tillväxt inom våra affärsområden

Foxway levererade en stabil övergripande prestation under året, med stöd av stark efterfrågan och ett disciplinerat genomförande.

Affärsområdet Circular Workspace Solutions (CWS) utvecklades positivt, drivet av stark försäljning, nya kundaffärer och ett stärkt erbjudande. Vi lanserade Foxway Digital Platform, som sätter en ny standard för end-to-end-hantering av tech-tillgångar, och etablerade strategiska partnerskap med bland annat Tele2 och Wipro.

Affärsområdet Recommerce Computer & Enterprise (C&E) växte under året, drivet av fortsatt hög efterfrågan och en nästan fördubblad försäljning av vårt premiumrekonditionerade varumärke Teqcycle. Vi anslöt oss även till certifierade rekonditioneringsprogram tillsammans med OEM:er, vilket ytterligare stärker vår position som en av Europas ledande leverantörer av premiumrekonditionerad tech.

Affärsområdet Recommerce Mobiles verkade i en fortsatt konkurrensutsatt marknad, präglad av prispress, förändrade marknadsförhållanden och ökade lagernivåer. Under året vidtogs åtgärder för att förbättra lagerkvaliteten och den operativa effektiviteten, vilket stärker grunden för framtida utveckling. Bland annat togs ett nytt automatiserat lager samt en ny test- och graderingsprocess i drift.

Framtidsutsikter

Cirkularitet är på väg att bli standard snarare än undantag. Foxway är i dag en av Europas ledande, fullt integrerade end-to-end-aktörer inom cirkulär tech, med kontroll över hela värdekedjan – från DaaS till ITAD och rekonditionering.

Marknaden utvecklas tydligt i vår riktning. Användningen av rekonditionerad tech förväntas öka, drivet av ESG-regleringar och fortsatt kostnadspress hos företag. Samtidigt väljer även konsumenter i allt större utsträckning rekonditionerade produkter. Vår tillväxt stöds dessutom av strategiska förvärv och fortsatt expansion i Europa.

Styrkan finns i våra medarbetare

Vår utveckling möjliggörs av våra medarbetare. Deras kompetens, engagemang och gemensamma drivkraft är avgörande för både vår prestation och vår positiva påverkan.

Jag vill avsluta med att tacka Foxway-teamet, våra kunder och våra partners för deras viktiga bidrag till en mer cirkulär och hållbar framtid. Tillsammans förändrar vi hur tech produceras, används och återanvänds och bygger en mer cirkulär framtid.

Patrick Höjjer

VD
Foxway Group



Innehållsförteckning

01	Introduktion	4	03	Hållbarhetsredovisning	23
	Vilka vi är och vad vi gör.....	5		ESRS 2 Allmänna upplysningar	26
	Vår mission är:	6		Miljö	42
	Vilka Foxway verkligen är.....	7		Samhällsansvar.....	64
	Vi är inget typiskt tech-företag.....	7		Ansvarsfullt företagande.....	80
	Vad är cirkulär tech?	8		Appendix	86
	Foxway i korthet 2025	9	04	Finansiell Information	92
	Höjdpunkter från året.....	10		Utveckling och ställning	94
	Våra varumärken	11		Koncernen.....	98
	Våra affärsområden	12		Moderbolaget	121
	Vår styrka är att arbeta tillsammans.....	14		Alternativa nyckeltal	129
	Hur loopen stängs	15	05	Övrig Information	130
02	Bolagsstyrning	16		Försäkran och underskrifter.....	131
	Bolagsstyrning.....	17		Revisionsberättelse	132
	Styrelseledamöter	18		Revisors granskningsberättelse över Foxway Holding AB (publ):s hållbarhetsrapport.....	136
	Ledningsgruppen	19		Förkortningar som används i denna rapport	138
	Koncernövergripande riskhantering och intern kontroll.....	20			
	Ansvarsfullt företagande.....	21			
	ISO-certifieringar	22			
	Transparens och rapportering	22			

01 Introduktion

Vilka vi är och vad vi gör.....	5
Vår mission är:	6
Vilka Foxway verkligen är.....	7
Vi är inget typiskt tech-företag.....	7
Vad är cirkulär tech?	8
Foxway i korthet 2025	9
Höjdpunkter från året.....	10
Våra varumärken	11
Våra affärsområden	12
Vår styrka är att arbeta tillsammans.....	14
Hur loopen stängs	15

Vilka vi är och vad vi gör

Foxway grundades 2009 i Växjö, Sverige. Sedan dess har koncernen vuxit genom både förvärv och organisk expansion. Tolv bolag utgör byggstenarna i Foxways unika resa. Även om affärsfokus har varierat över tid, har kärnan förblivit densamma: att skapa en mer hållbar tech-industri genom att erbjuda cirkulära tjänster och produkter.

Under de senaste två åren har Foxways största ägare varit riskkapitalbolaget Nordic Capital. Andra ägare är Norvestor och ett antal privata aktieägare. Eftersom en del av verksamheten finansieras genom en obligation följer Foxway de regler som gäller för bolag med obligationer noterade på Nasdaq.

Idag är Foxway ett av Europas ledande företag inom cirkulär tech. För oss innebär cirkulär tech att förlänga livslängden på enheter genom att reparera och rekonditionera dem, samt att se till att produkterna är byggda för att kunna användas under flera livscykler. Vårt erbjudande fokuserar främst på datorer, mobiltelefoner och surfplattor, tillsammans med tjänster som gör det enklare för våra kunder att använda dem och få ut maximalt värde.

För att kunna göra detta möjligt samarbetar vi med etablerade aktörer inom tech-branschen, som tillverkare (OEM:er), återförsäljare, butikskedjor och mobiloperatörer. Vi arbetar aktivt för att göra hela livscykeln för enheter mer hållbar och ställer tydliga krav på våra partners och leverantörer att göra detsamma.

Vår mission är:

Att möjliggöra **hållbar**
tech för alla

Vilka Foxway verkligen är

Styrkan i vår affärsmodell ligger i våra kollegor. Mer än hälften av oss är specialister på reparation och rekonditionering av tech-produkter, vilket ger oss en djup kunskap om hur man förlänger livslängden på enheter. Vi har även kollegor som arbetar nära våra kunder genom att utbilda, vägleda och samarbeta för att utveckla ännu mer hållbara tech-lösningar för framtiden.

Idag har vi över **1 100 anställda i 11 europeiska länder**, med huvudkontor i Stockholm. Även om våra roller skiljer sig åt, förenas vi av ett gemensamt synsätt och genom våra kärnvärden att vara: nyfikna, modiga, passionerade och engagerade. Vi ser dessa som viktiga byggstenar i vårt gemensamma uppdrag: **att göra hållbar tech tillgänglig för alla.**

Vi är **inget** typiskt tech-företag

Vår vision är tydlig: Att vara världens bästa as-a-service-företag genom att möjliggöra cirkulär tech.

Det innebär att vi strävar efter att vara det mest hållbara valet för våra kunder, deras kunder och samhället i stort. Våra viktigaste målgrupper är stora företag, offentlig sektor och återförsäljare av konsumentelektronik.

Vi är inte bara ännu ett teknikföretag. Vi drivs inte enbart av att påverka teknikindustrin, vi vill förändra den i grunden. Det är ett ambitiöst mål, eftersom det handlar om mer än att ändra invanda beteenden. Det kräver också att vi bryter ny mark – en mer hållbar sådan.

Vi är övertygade om att detta är nödvändigt. Att fortsätta med en linjär "köp och släng"-kultur är inte längre ett hållbart alternativ.

Vad är cirkulär tech?

“Cirkulär ekonomi är en **modell för produktion och konsumtion** som innebär delning, uthyrning, återanvändning, reparation, rekonditionering och återvinning av befintliga material och produkter så långt som möjligt. På detta sätt **förlängs** produkternas **livscykel**.”

- EU-parlamentets definition av “cirkulär ekonomi”

Foxway i korthet 2025

8,3 Mdkr

Operativ omsättning

74 %

Cirkulär omsättning*

1 140

Antal anställda
(headcount)

30 %

Kvinnor i ledande
positioner

33 %

Kvinnor i
verksamheten

1,8 mn

Reparerade och återan-
vända mobiler, surfplattor
och datorer som sålts

90 %

Återanvändnings-
grad** för mobiler,
surfplattor och
datorer

273 tCO₂e

Scope 1+2-utsläpp
(-68 % jämfört med basår 2022)

2,6 mn

Reparerade och återan-
vända tech-produkter som
sålts

88 %

Återanvändnings-
grad** för tech-
produkter

400 063 tCO₂e

Scope 3-utsläpp
(-2 % jämfört med basår 2022)

* Taxonomi-omfattad omsättning, se sida 62-63

** Kvot mellan sålda och inköpta enheter, se sida 60

Höjdpunkter från året

Q1

- Foxway **gick med** i HP Certified Licensing Partner Program och stärkte sin position i det globala IT-ekosystemet.
- **Inledde** ett strategiskt partnerskap med Wipro för att leverera skalbara arbetsplatslösningar till företagskunder.
- **Deltog** som utvald partner vid CCS Insights event om cirkulära marknader i Paris och visade Foxways ledande roll inom cirkulär tech.
- **Stärkte** ledningsgruppen genom att utse Suvi Ruoppa till Chief Strategy Officer (CSO).

Q2

- **Utökade** erbjudandet Device as a Service (DaaS) med förbättrad miljödata, vilket bidrar till längre livslängd för enheter och ökad transparens inom ESG.
- **Fördjupade** samarbetet med Apple genom att bli Apple Authorised Education Specialist.
- **Fick högsta betyg** i Nordic Capitals hållbarhetsgranskning och presterade över jämförelseindex.
- **Mottog** utmärkelsen Circular Economy Leadership Award samt erkännandet Sustainability Champion vid Lenovo 360 Circle Awards.
- **Meddelade** en utbyggnad av anläggningen i Estland med 10 000 m² för att öka kapaciteten och möjliggöra mer effektiva och spårbara cirkulära lösningar.

Q3

- **Utsågs** till "Upcomer of the Year" av Karriärföretagen, vilket lyfter Foxway som en attraktiv arbetsgivare inom tech.
- **Erkändes** som ett Impact Company för sitt mätbara bidrag till hållbarhet och cirkulär ekonomi.
- **Deltog** i Lenovo 360 Accelerate EMEA och stärkte positionen inom marknaden för återanvänd tech.

Q4

- **Utsågs** till Årets utländska investerare 2025 i Estland efter en investering på 33 miljoner euro i teknik, automatisering och förvärv.
- **Genomförde** organisatoriska förändringar för att stärka produktledning, skalbarhet och kundfokus.
- **Fortsatte** utvecklingen av Foxways Circular Platform med fokus på AI-drivna inbyteslösningar och stöd för flera leverantörer.
- **Tilldelades** HP Sustainability Award för samarbetet inom cirkulär livscykelhantering, vilket bidrar till minskade CO₂-utsläpp och längre produktlivslängd.



Våra varumärken

Foxway är främst verksamt inom B2B-segmentet. Inom vår varumärkesportfölj ingår även varumärkena Bafobu, Furbie, SMART och Teqcycle.

Furbie

är vår egen webbshop där vi säljer begagnad tech till små företag och konsumenter.



Bafobu

är vårt varumärke för begagnade teknikprodukter som säljs till slutkonsumenter via olika marknadsplatser.

SMART

gör det enkelt för renoverare att installera äkta Microsoft-programvara och automatisera viktiga delar av rekonditioneringsprocessen.



Teqcycle

är vårt varumärke för premiumrekonditionerad tech. Produkter som bär Teqcycle-namnet har genomgått avancerade rekonditioneringsprocesser och återställts till ett skick som ligger så nära nytt som möjligt.

Därför behandlas dessa enheter som nya inom vårt erbjudande, med motsvarande garantier och villkor som för helt nya produkter. Resultatet är begagnad tech med samma trygghet som en ny produkt men med betydligt lägre miljöpåverkan.

Våra affärsområden

Foxway är strukturerat kring en koncernfunktion och tre affärsområden, vart och ett med tydliga fokusområden och målgrupper. Nedan beskriver vi respektive del och hur de hänger samman.

Circular Workspace Solutions (CWS)

Detta affärsområde erbjuder företag och offentlig sektor både högkvalitativa nya enheter och premiumrekonditionerade alternativ. Fokus ligger främst på mobiltelefoner, bärbara datorer och surfplattor, som levereras genom vårt Device as a Service (DaaS)-erbjudande. Vi arbetar nära tillverkare (OEM:er) och partners för att kunna erbjuda en bred, högkvalitativ och mer hållbar produktportfölj. Våra samarbeten sker uteslutande med etablerade marknadsledare, såsom Apple, Lenovo, HP, Dell, Microsoft och Google.

Recommerce Mobiles

Detta affärsområde fokuserar på två huvudområden: återtag av enheter och återförsäljning av återanvända enheter. Våra viktigaste tjänster inkluderar inbyteslösningar (trade-in) och återköpslösningar, kombinerat med egen expertis inom hantering och bearbetning samt flera försäljningskanaler för återanvända och rekonditionerade tech-enheter. Som namnet antyder ligger huvudfokus på mobiltelefoner och surfplattor. För att möjliggöra detta samarbetar vi med välkända återförsäljare, detaljhandelskedjor, tillverkare (OEM:er) och telekomoperatörer i hela Europa.

Recommerce Computer & Enterprise (C&E)

Detta affärsområde specialiserar sig på IT Asset Disposition (ITAD) och värdehöjande hantering av använd och överskotts-utrustning. Genom standardiserade och säkra rekonditioneringsprocesser, i kombination med storskalig operativ kapacitet, raderas data från tech-enheterna innan de förbereds för återförsäljning. Premiumrekonditionerade enheter säljs under varumärket Teqcycle samt genom certifierade OEM-program med HP och Lenovo, via ett starkt nätverk av återförsäljare och distributörer i Europa.

Finansiella siffror per affärsområde

Circular Workspace Solutions (CWS)

Nettoomsättningen i fast valuta minskade med 1,1 procent jämfört med föregående år, vilket speglar en stark jämförelseperiod under första kvartalet 2024, inklusive större kundutrullningar, samt en kundförlust i slutet av 2024 och ett tillfälligt ersättningsstopp hos en större kund. Introduktionen av nya kunder ökade från och med tredje kvartalet, med gradvis förbättrat momentum. Resultatet var svagt under första kvartalet men förbättrades från och med andra kvartalet, drivet av utrullningar av enheter i första livscykeln till nya kunder.



31 %
av nettoomsättningen
2025

	CWS	
Miljoner SEK	2025	2024
Nettoomsättning	2 473,6	2 526,5
Operationell nettoomsättning*	2 904,1	3 017,1
Justerad EBITDA*	419,3	413,2
Justerad EBITDA marginal %*	16,9 %	16,4 %
Justerad operationell EBITDA*	50,4	86,8
Justerad operationell EBITDA marginal %*	1,7 %	2,9 %

Recommerce Mobiles

Nettoomsättningen i fast valuta minskade med 2,3 procent jämfört med föregående år, påverkat av lägre anskaffningsvolym, en stark jämförelseperiod samt svagare försäljning via marknadsplatser under årets senare del. Marknaden ligger fortsatt under historiska nivåer, med aggressiv prissättning från konkurrenter som påverkar lönsamheten. Resultatet var starkt under första kvartalet men minskade därefter, till följd av lägre anskaffningsvolym och fortsatt utmanande marknadsförhållanden.



36 %
av nettoomsättningen
2025

	Recommerce Mobiles	
Miljoner SEK	2025	2024
Nettoomsättning	2 828,4	2 988,6
Operationell nettoomsättning*	2 828,4	3 011,6
Justerad EBITDA*	183,2	267,8
Justerad EBITDA marginal %*	6,5 %	9,0 %
Justerad operationell EBITDA*	154,0	228,4
Justerad operationell EBITDA marginal %*	5,4 %	7,6 %

Recommerce Computer & Enterprise (C&E)

Nettoomsättningen i fast valuta ökade med 12,0 procent, drivet av stark utveckling inom företagsutrustning och fortsatt tillväxt inom datorrekonstruktion, inklusive Teqcycle och uppgraderingsaktiviteter. Samtidigt minskade försäljningen av överlager och tjänster inom datoråtervinning jämfört med föregående år, medan marginalerna förbättrades. Affärsområdet gynnades även av starka marknadsförhållanden inom företagsutrustning, där AI-driven expansion av datacenter bidrog till betydande prisökningar på minneskomponenter, i kombination med framgångsrik anskaffning och genomförande. Med stöd av en genomgående stark utveckling och ett särskilt starkt fjärde kvartal ökade resultatet med 90,3 procent jämfört med föregående år.



33 %
av nettoomsättningen
2025

	Recommerce C&E	
Miljoner SEK	2025	2024
Nettoomsättning	2 612,4	2 427,9
Operationell nettoomsättning*	2 612,4	2 427,9
Justerad EBITDA*	238,5	133,6
Justerad EBITDA marginal %*	9,1 %	5,5 %
Justerad operationell EBITDA*	222,1	116,7
Justerad operationell EBITDA marginal %*	8,5 %	4,8 %

* För definitioner av nyckeltal, se mer information på sidorna 137-139.

Vår styrka är att arbeta tillsammans

The strength of our business model lies in our ability to manage large parts of the device lifecycle within our own operations.

I den första livscykeln distribueras tech-produkter genom CWS, främst via vårt Device as a Service (DaaS)-erbjudande, med IT Asset Disposition (ITAD) och säker återtagning av produkter vid slutet av leasingperioden. Därefter går produkterna vidare in i vår Recommerce-cykel, där de rekonditioneras och i de flesta fall får ett andra liv.

Samtidigt samlar vi, genom våra trade-in- och återköpslösningar inom Recommerce-segmenten, in använd tech via flera kanaler. Dessa produkter går in i samma rekonditioneringscykel. Efter dataradering, reparation eller rekonditionering vid någon av våra anläggningar förbereds produkterna för en andra livscykel, där de återförsäljs via våra olika kanaler och används av nya kunder.

Enheter som inte kan återanvändas demonteras och används som

reservdelar där det är möjligt, eller sorteras och skickas till certifierade återvinningspartners. På så sätt säkerställer vi en mer hållbar hantering av e-avfall.

Genom att hantera båda livscyklerna inom våra egna system kan vi spåra enheter och tillhandahålla relevant hållbarhetsdata till våra kunder och partners.

Varför detta är ett bättre val för miljön

Större delen av en tech-produkts miljöpåverkan uppstår under tillverkningen. Genom att reparera och rekonditionera befintliga enheter förlänger vi deras livslängd och gör det möjligt att använda dem igen i

nya sammanhang men med betydligt lägre miljöpåverkan än att producera nya enheter.

Foxway erbjuder också nya enheter som är utformade för att hålla längre och kunna användas i flera livscykler. Vi kompletterar dessa med tjänster som förlänger livslängden ytterligare, till exempel underhåll, uppgraderingar och löpande support.

Tech-industrin har en god potential att bidra till positiv förändring. Samtidigt är vi, som en del av branschen, också en del av dess miljöpåverkan. Vår affärsidé är därför att driva utvecklingen mot en mer hållbar tech-industri genom att arbeta cirkulärt i hela värdekedjan. Vi kallar det: The Foxway.

Hur loopen stängs

Modellen visar den cirkulära livscykeln för tech-enheter, från nya produkter till insamling efter användning och förberedelse för återanvändning. Med vår interna kapacitet genom hela livscykeln kan enheter klassificeras, repareras och rekonditioneras innan de går vidare till en ny användningsfas. Den illustrerar också hur Foxways olika affärsområden hänger samman och samverkar för att förlänga produkternas livslängd, öka cirkulariteten och minska miljöpåverkan. På så sätt skapar vi värde för Foxway, våra kunder och för samhället i stort.

Modellens olika steg beskrivs nedan:

Nya enheter – Leverans av nyproducerade enheter till kunder.

Value Added Reseller (VAR) – Partners som tillför tjänster och distribuerar enheter till slutanvändare.

Finansiering – Flexibla betalnings- och leasinglösningar för enheter.

IT Asset Management (ITAM) – Hantering och spårning av enheter under hela deras livscykel.

Insamling via Foxways kanaler – Enheter samlas in via kunder och partners, både från Foxways egna flöden och externa källor.

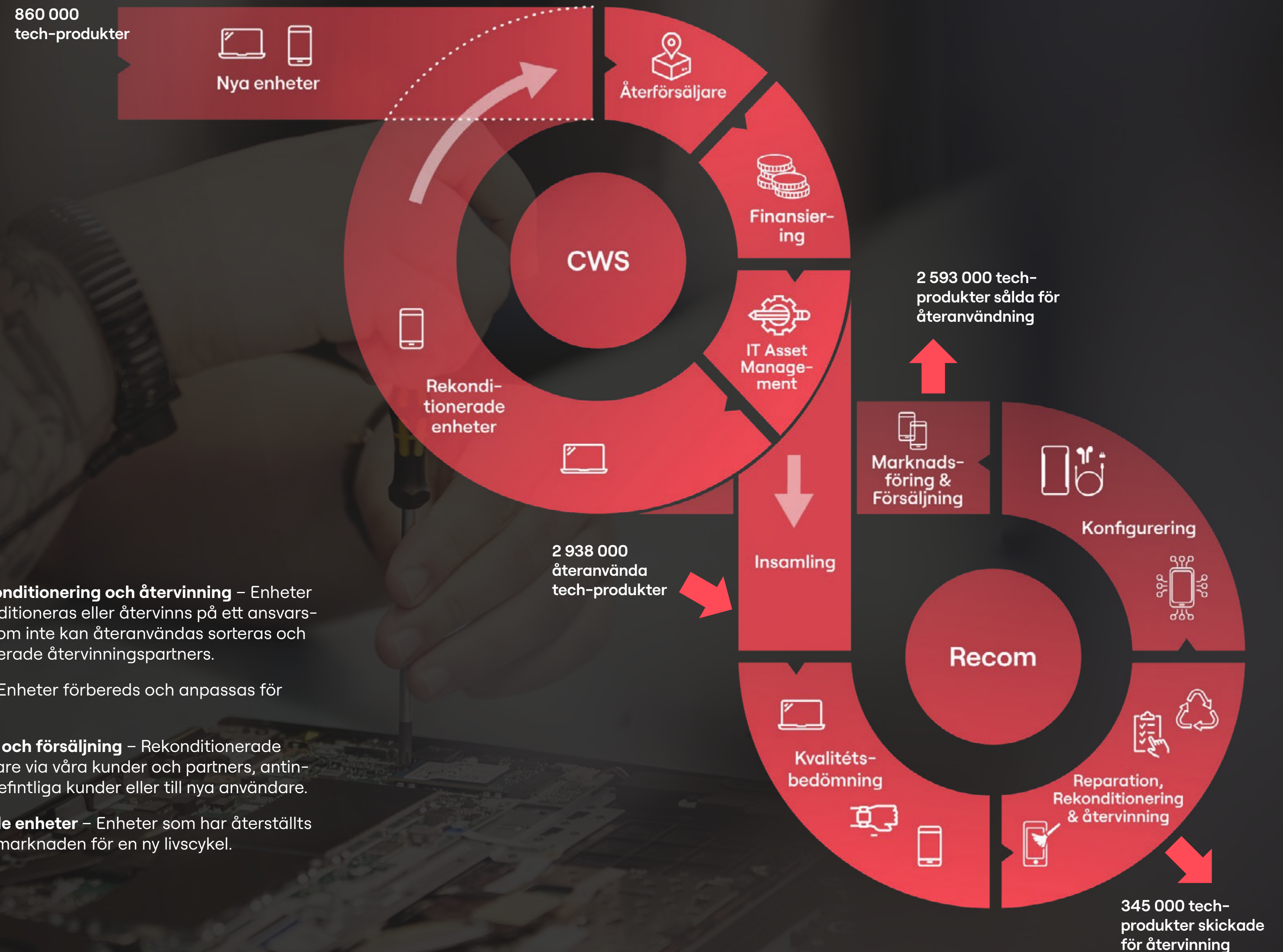
Klassificering – Enheter bedöms och kategoriseras utifrån skick.

Reparation, rekonditionering och återvinning – Enheter repareras, rekonditioneras eller återvinns på ett ansvarsfullt sätt. Delar som inte kan återanvändas sorteras och skickas till certifierade återvinningspartners.

Konfigurering – Enheter förbereds och anpassas för återanvändning.

Marknadsföring och försäljning – Rekonditionerade enheter säljs vidare via våra kunder och partners, antingen tillbaka till befintliga kunder eller till nya användare.

Rekonditionerade enheter – Enheter som har återställts och återförts till marknaden för en ny livscykel.



02 Bolagsstyrning

Bolagsstyrning.....	17
Styrelseledamöter	18
Ledningsgruppen	19
Koncernövergripande riskhantering och intern kontroll.....	20
Ansvarsfullt företagande.....	21
ISO-certifieringar	22
Transparens och rapportering	22

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning och noteringskontext

Foxway Holding AB (publ) ("Foxway") är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat i Stockholm. Bolaget är privatägt, men dess obligationer är listade på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer.

Därmed följer Foxway den svenska aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen (ÅRL), International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU, och upplysningskraven i Nasdaq Stockholms regler för obligationsutgivare. Foxway är inte skyldig att följa den svenska Bolagsstyrningskoden, eftersom dess aktier inte är listade på en reglerad marknad.

Aktieägare och årsstämma

Foxway är majoritetsägt av fonder som rådgivs av Nordic Capital XI. Norvestor IX LP är minoritetsägare. Styrelseledamöter, ledning och anställda har också ett indirekt ägarintresse i bolaget.

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Den godkänner årsredovisningen, beslutar hur vinster eller förluster ska fördelas, väljer styrelseledamöter och revisor, samt beslutar om ändringar i bolagsordningen.

Styrelsen

Styrelsen väljs årligen av årsstämman. Den ansvarar för Foxways långsiktiga strategi, riskhantering och interna kontroll, samt för att övervaka VD och ledningsgruppen.

Viktiga frågor, såsom finansiering, förvärv, större investeringar, risknivåer och koncernövergripande policyer, beslutas av styrelsen.

Styrelsen har inrättat två utskott för att stärka bolagets styrning:

Financial and Audit Committee (FAC)

Övervakar den finansiella rapporteringen, den interna kontrollen, riskhanteringen, hållbarhetsrapporteringen, visselblåsarssystemet samt revisorns oberoende.

Remuneration Committee (RemCom)

Ansvarar för ersättningspolicy, incitamentsstrukturer och säkerställer att ersättningen till ledande befattningshavare stödjer ett hållbart långsiktigt värdeskapande.

För mer information, se sida 20 eller sida 21.

Styrelsens sammansättning

Antal ledamöter med en operativ roll:	0	
Antal ledamöter utan en operativ roll	7	
Information om representation av anställda och andra arbetare:	0	
Andel medlemmar i administrativa, lednings- och tillsynsorgan fördelat efter kön.	Män	Kvinnor
Styrelsen	71 %	29 %
Koncernledning	60 %	40 %
Andel oberoende styrelseledamöter:	3 av 7 (43 %)	

Styrelseledamöter

Styrelsen för Foxway Group är samlad i Foxway TopCo AB, som är moderbolag till Foxway Holding AB (publ). Den styrelse som presenteras nedan representerar båda bolagen.



Per Hallius
Styrelseordförande
Foxway TopCo AB
Oberende styrelseledamot

Närmare 25 års erfarenhet från managementkonsultbranschen, senaste i rollen som Senior Partner på Boston Consulting Group.

Bred erfarenhet av styrelsearbete.

Industriell rådgivare och 'Operating Chairman' till Nordic Capitals Fonder.

Rådgivare till ledande befattningshavare i internationella industri- och serviceföretag.

Egen verksamhet med investeringar i mindre bolag och start-ups med fokus på starka entreprenörer med disruptiva affärsmodeller inom B2B.



Pernilla Ramslöv
Styrelseledamot
Foxway TopCo AB
Oberende styrelseledamot

Utnämnd till Näringslivets Mäktigaste Kvinnliga Entreprenör (2019 och 2021).

Årets vd (2019) och Årets Kvinnliga Stjärnskott för EY Entrepreneur of the Year (2019).

Bakgrund som marknads- och försäljningschef inom IT-branschen.

Grundare och vd på NOX Consulting.



Joakim Andreasson
Styrelseledamot
Foxway TopCo AB
Foxway Holding AB (publ)

Arbetat på Nordic Capital sedan 2008.

Magisterexamen i ekonomi och företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm och Ekonomihögskolan på Lunds universitet.

Suttit i styrelsen för flera portföljbolag hos Nordic Capital, främst inriktade på affärstjänster.

Tidigare arbetat inom private equity på Merrill Lynch i London samt på ABN AMRO i London portföljföretag på Nordic Capital, främst fokuserade på affärstjänstesektorn.



Max Cantor
Styrelseledamot
Foxway TopCo AB
Foxway Holding AB (publ)

Arbetar på Nordic Capital sedan juni 2022. Max kommer från private equitybolaget Solix där han arbetade som Associate Director.

Tidigare arbetade han som konsult på Bain & Co med placering i kontoren i Köpenhamn, Stockholm och Washington DC.

Max har en M.Sc. i Applied Economics and Finance från Copenhagen Business School samt en masterexamen i International Management från CEMS.



Henning Vold
Styrelseledamot
Foxway TopCo AB

En välkänd investerare och affärsutvecklare inom växande IT-företag i Norden.

Partner i Norvestor och har ansvarat för Foxways utveckling sedan Norvestor blev ägare 2019.



Stephan Derksen
Styrelseledamot
Foxway TopCo AB
Oberende styrelseledamot

Tidigare ledningsroller på Med 20 års erfarenhet inom cirkulär IT i Europa och USA.

För närvarande styrelseledamot i danska Kimbrer-Renewtech.

Drivs av att främja tillväxt och bidra till främjandet av en cirkulär ekonomi.

Har haft chefsroller hos Infotheek/Flex IT Distribution och Curvature.



Beatrice Bandel
Styrelseledamot
Foxway Holding AB (publ)

Började på Nordic Capital 2022 som Investment Manager med fokus på transaktioner och att driva värdeskapande inom sektorn Services & Industrial Tech. Har ett starkt intresse för hållbara investeringar med positiv klimatpåverkan samt för att driva skalning och tillväxt i dessa bolag.

Har tidigare erfarenhet från Bain & Company där hon arbetade med att rådgiva företag kring strategi, operativa förbättringar och skalning, samt private equity-fonder inom kommersiell due diligence och värdeskapande.

Har en M.Sc. i Money, Banking and Finance från University of St Andrews samt en B.Sc. från Bocconi University.

Ledningsgruppen



Patrick Höjjer
VD



Eleonor Öhlander
Chief People & Culture Officer



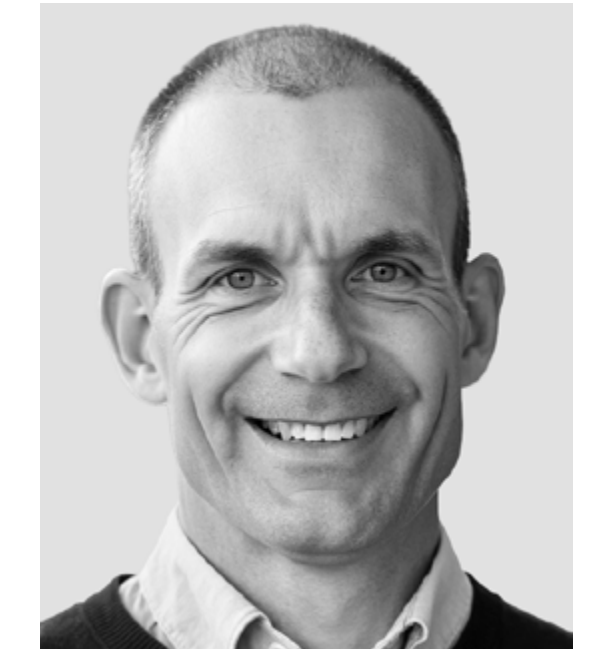
Anders Wallin
Chief Financial Officer



Oskar Arndt
General Counsel



Emma Dahlquist
Chief Marketing Officer



Erik Hedström
Chief Digital Officer
Börjar den 4 maj 2026

Styrelsen utser VD, som ansvarar för den dagliga ledningen av bolaget i enlighet med styrelsens riktlinjer. VD stöds av ledningsgruppen. Ledningsgruppen består av ansvariga för Finans, Legal- och compliancefunktionen, Hållbarhet, Affärsstrategi & Utveckling, MarCom, IT, de tre affärsområdena samt People & Culture.

Gruppen ansvarar för att implementera koncernens strategi, driva den dagliga verksamheten och säkerställa efterlevnad av tillämplig lagstiftning och interna policyer.

Under året genomfördes vissa förändringar i den verkställande ledningsgruppen. Den sammansättning som presenteras i denna rapport är den som gäller vid tidpunkten för rapportens publicering.



Suvi Ruoppa
Chief Strategy Officer



Carl-Fredrik Lidman
President of Circular Workspace Solutions



Rohit Sodha
President of Recommerce Mobiles
Började den 12 April 2026



Steinar Aune
President of Recommerce Computer & Enterprise



Sara Lindstrand
Chief Sustainability Officer
Började den 2 mars 2026

Koncernövergripande riskhantering och intern kontroll

Foxway har ett ramverk för Enterprise Risk Management (ERM) som omfattar strategiska, operativa, finansiella risker och risker kopplade till regelefterlevnad. Hållbarhetsrelaterade risker, såsom informationssäkerhet, GDPR, leveranskedjans kontinuitet, klimat och regelefterlevnad, ingår också i detta ramverk. Risker utvärderas löpande och rapporteras till styrelsen samt finans- och revisionsutskottet minst en gång per kvartal. Ramverket bygger på en top-down-modell där styrelsen fastställer koncernens riskaptit och toleransnivåer, medan operativa riskägare ansvarar för att identifiera, bedöma och hantera risker inom sina respektive områden.

Under 2025 spelade Governance, Risk and Compliance kommittén (GRC) en aktiv roll i att stärka ERM-processen, bland annat genom att införa förbättrade metoder för riskbedömning och en mer strukturerad rapportering.

Den interna kontrollen baseras på tre huvudkomponenter:

- **Kontrollmiljö:** Policyer och styrningsprinciper, inklusive uppförandekod, antikorrupsionspolicy, leverantörs- och affärspartnerkod samt visselblåsarpolicy.
- **Riskidentifiering och övervakning:** Löpande identifiering och utvärdering av risker i enlighet med riskhanteringsramverk och standarder, integrerat i både strategisk och operativ planering.
- **Kontrollaktiviteter och rapportering:** Kontroller kopplade till finansiell rapportering, IT- och cybersäkerhet, GDPR samt hållbarhetsdata, med övergripande uppföljning av styrelsen.

Ansvarsfullt företagande

Många av våra kunder och partners använder Service Level Agreements (SLA:er) med tydliga nyckeltal för att mäta vår förmåga att leverera. Vid regelbundna uppföljningsmöten följs även eventuella klagomål och avvikelser upp som en del av den ordinarie agendan. Vår prestation övervakas genom automatiserade system, IT Service Management-verktyg och rapporter från servicedesk.

Foxway har nolltolerans mot mutor och korruption och är fast beslutna att bedriva vår verksamhet på ett etiskt sätt. Styrelsen och ledningsgruppen sätter tonen genom att aktivt främja en kultur präglad av integritet, ansvarstagande och transparens.

Alla medarbetare förväntas följa Foxways uppförandekod och tillhörande policyer. Regelbundna utbildningar genomförs inom områden som antikorruption, dataskydd och informationssäkerhet.

Visselblåsning

Foxway har en särskild visselblåsarfunktion som erbjuder ett säkert och konfidentiellt sätt att rapportera misstankar om oegentligheter.

Genom denna kanal kan både medarbetare och externa intressenter rapportera misstänkta överträdelser, inklusive men inte begränsat till mutor och korruption, bedrägeri, diskriminering, trakasserier, kränkningar av mänskliga rättigheter samt brott mot tillämplig lagstiftning eller interna policyer.

Visselblåsartjänsten drivs i samarbete med en oberoende extern leverantör, vilket säkerställer konfidentialitet, oberoende och en opartisk hantering av ärenden. Rapporter kan lämnas via Foxways webbplats eller intranät och kan göras anonymt.

Alla inkomna ärenden granskas och hanteras av Foxways visselblåsar-kommitté på ett strukturerat, objektivet och rättvist sätt. Repressalier mot personer som i god tro rapporterar misstankar är strängt förbjudna.

Stärkt styrning och riskhantering

Under 2024 etablerade Foxway en intern Governance, Risk och Compliance-kommitté (GRC) för att säkerställa en strukturerad bolagsstyrning, riskhantering och regelefterlevnad inom koncernen. Kommittén leds av vår General Counsel och består av seniora representanter från Compliance, informationssäkerhet och hållbarhet-teamen.

Under 2025 rapporterade GRC-kommittén direkt till styrelsen vid styrelsemöten. Från och med 2026 kommer kommittén även att rapportera kvartalsvis till FAC.

De viktigaste fokusområdena för GRC-kommittén under 2025 var att se över och uppdatera koncernens policyramverk, stärka ramverket för Enterprise Risk Management (ERM) och riskrapportering samt att bedöma koncernens beredskap inför kommande EU-regelverk. Detta arbete har i hög grad bidragit till en mer strukturerad och enhetlig styrning och regelefterlevnad inom koncernen.

ISO-certifieringar

Foxway är certifierat enligt ISO 9001 för kvalitetsledningssystem, ISO 14001 för miljöledningssystem och ISO 27001 för ledningssystem för informationssäkerhet. Därutöver är vissa av våra anläggningar certifierade enligt ISO 45001 för arbetsmiljöledning.

Revisioner genomförs av ackrediterade externa revisorer i enlighet med kraven för certifieringsorgan (Registered Certification Body, RCB). Kontinuerliga förbättringar säkerställs genom interna revisioner, miljöuppföljningar och regelbundna uppföljningar av ledningen.

Tabellen nedan visar vilka juridiska enheter som omfattas av ISO-certifieringarna.

Bolag	ISO 9001	ISO 14001	ISO 27001	ISO 45001
Foxway AB (Sverige)	•	•	•	
Foxway A/S (Danmark)	•	•	•	
Foxway AS (Norge)	•	•	•	•
Foxway GmbH (Tyskland)	•	•	•	
Foxway Iberica (Spanien)	•	•	•	
Foxway SIA (Lettland)	•	•		•
Foxway OY (Finland)	•	•	•	
Foxway OÜ (Estland)	•	•	•	•
Foxway Circular UK (UK)	•	•	•	•
Total täckning	9 / 9	9 / 9	8 / 9	4 / 9
I %	100 %	100 %	88 %	44 %

Transparens och rapportering

Foxway arbetar aktivt för en transparent och tillförlitlig rapportering. De finansiella rapporterna upprättas i enlighet med IFRS och årsredovisningslagen (ÅRL).

Som obligationsutgivare följer Foxway Nasdaq Stockholms regelverk och säkerställer en tydlig och aktuell kommunikation med sina intressenter.

Den lagstadgade revisorn granskar de finansiella rapporterna, och hållbarhetsrapporten är föremål för en översiktlig granskning av den lagstadgade revisorn. Foxway strävar efter att kontinuerligt utveckla och förbättra sin rapportering i takt med förändrade regelkrav.

03 Hållbarhetsredovisning

ESRS 2 Allmänna upplysningar	26
Miljö	42
Samhällsansvar	64
Ansvarsfullt företagande	80
Appendix	86

Introduktion

Hållbarhetsrapporten presenterar den mest relevanta och affärskritiska hållbarhetsinformationen för Foxway. Detta är det första året Foxway genomför hållbarhetsrapportering i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) inom ramen för direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD). Hållbarhetsrapporten fungerar som Foxways Communication on Progress (CoP) till FN:s Global Compact. Den behandlar hållbarhetsfrågor inom vår verksamhet samt i hela den värdekedja vi verkar i och återspeglar de externa förhållanden och förväntningar som präglar vår verksamhetsmiljö under året.

Innehåll

ESRS 2 Allmänna upplysningar 26

BP-1 & BP-2	Grund för upprättande	27
GOV-1	Ledningens ansvar	28
GOV-2	Hållbarhetsfrågor som hanteras av ledningen	29
GOV-3	Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	29
GOV-4	Redogörelse för hållbarhetsrelaterad tillbörlig aktsamhet	30
GOV-5	Riskhantering i hållbarhetsrapporteringen	31
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	32
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	35
IRO-1 & IRO-2	Process för identifiering av väsentliga hållbarhetsämnen	37
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	39
Hållbarhetsmål		41

Miljö 42

E1 Klimatförändringar

E1-1	Klimatomställningsplan	43
E1 IRO-1	Klimatscenarioanalys	44
E1 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	44
E1-2	Policyer	45
E1-3	Åtgärder	46
E1-4	Mål	47
E1-5	Energiförbrukning och energimix	48
E1-6	Brutto Scope 1-, 2-, 3- och totala växthusgasutsläpp	49
E1-6	Växthusgasintensitet baserad på nettoomsättning och metodik	51

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	54
E5-1	Policyer	55
E5-2	Åtgärder	56
E5-3	Mål	57
E5-4	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	58
E5-5	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	59

EU-taxonomiupplysning 62

Samhällsansvar 64

S1 Den egna arbetskraften

S1 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	65
S1-1	Policyer	66
S1-2	Samverkan med våra medarbetare	67
S1-3	Processer för att hantera negativa konsekvenser och kanaler för att framföra klagomål	67
S1-4	Hantering av påverkan på våra medarbetare	68
S1-5	Mål	69
S1-6	Sammansättning av vår arbetskraft	70
S1-8	Kollektivavtal och social dialog	71
S1-9	Nyckeltal för mångfald	72
S1-10	Skäliga löner	72
S1-11	Socialt skydd	72
S1-13	Utbildning och kompetensutveckling	72
S1-14	Hälsa och säkerhet	73
S1-15	Balans mellan arbete och fritid	73
S1-16	Ersättning	74
S1-17	Arbetsrelaterade incidenter och inlämnade klagomål	74

S4 Konsumenter och slutanvändare

S4 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	75
S4-1	Policyer	76
S4-2	Processer för dialog med konsumenter och slutanvändare om påverkan	77
S4-3	Processer för avhjälpan av påverkan och kanaler för att framföra klagomål	77
S4-4	Hantering av påverkan på konsumenter och slutanvändare	78
S4-5	Mål	79

Ansvarsfullt företagande 80

G1 Affärsetik

G1 IRO-1	Process för att identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	81
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	81
G1-1 & G1-3	Affärsetik- och antikorrupsionspolicyer, rutiner och mål	81
G1-4	Korrupsionsincidenter	82
G1-2 & G1-6	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, betalningsrutiner och mål	83

Appendix 86

Appendix A	ESRS-Index	86
Appendix B	Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning	89

ESRS 2 Allmänna upplysningar

BP-1 & BP-2	Grund för upprättande	27
GOV-1	Ledningens ansvar	28
GOV-2	Hållbarhetsfrågor som hanteras av ledningen	29
GOV-3	Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	29
GOV-4	Redogörelse för hållbarhetsrelaterad tillbörlig aktsamhet	30
GOV-5	Riskhantering i hållbarhetsrapporteringen	31
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	32
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	35
IRO-1 & IRO-2	Process för identifiering av väsentliga hållbarhetsämnen	37
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	39
Hållbarhetsmål		41

BP-1 & BP-2 Grund för upprättande

Hållbarhetsrapporten har upprättats på konsoliderad basis med samma konsolideringsomfång som de finansiella rapporterna och följer ESRS-standarden inom ramen för CSRD som rapporteringsramverk. Hållbarhetsrapporten täcker samtliga aktiviteter, resurser och relationer kopplade till Foxways affärsmodell och verksamhetsmiljö, inklusive aktiviteter i värdekedjan uppströms och nedströms. Ingen information har utelämnats med hänvisning till immateriella rättigheter, know-how eller innovation. Inga dotterbolag till Foxway har undantagits från denna förklaring.

Foxway tillämpar kort-, medellång- och långsiktiga tidshorisonter. Kort sikt definieras som ett år, medellång sikt som upp till 5 år och lång sikt som mer än 5 år. Dessa definitioner grundar sig på ESRS, Foxways strategiska planeringscykler och karaktären på förväntade förändringar i verksamhetsmiljön.

Vid upprättande av information om värdekedjan använde Foxway uppskattade data för vissa Scope 3-kategorier där leverantörsspecifika data saknades. Beräkningarna baserades på leverantörsrapporterade utsläpp, emissionsfaktorer från etablerade databaser eller uppskattade aktivitetsnivåer beroende på kategori. Inköpta varor och tjänster samt investeringstillgångar använde en kombination av aktivitetsbaserade och utgiftsbaserade metoder; bränsle- och energirelaterade aktiviteter följde GHG-protokollet; uppströmstransporter kombinerade leverantörsdata med modellbaserade uppskattningar; och intern rapportering låg till grund för avfall, tjänsteresor och anställdas pendling. Nedströms transporter, användning av sålda produkter och hantering vid slutet av livscykeln baserades på produktspecifik energiförbrukning, antagna livslängder, nationella elproduktionsfaktorer och nationell avfallshanteringsstatistik. Växthusgasberäkningarna stöddes av en tredje part.

Framåtblickande information i denna förklaring, såsom klimatrelaterade mål, scenariobaserade antaganden och strategiska omställningsplaner, återspeglar Foxways bästa uppskattningar per rapportdatumet. Dessa prognoser är förknippade med inneboende osäkerheter relaterade till marknadsutveckling, regelförändringar, teknisk utveckling och beroenden i värdekedjan.

Foxway förväntar sig betydande förändringar på den globala marknaden för informations- och kommunikationsteknik, drivna av den snabba expansionen av AI-baserade teknologier. En stark efterfrågan på avancerade halvledare, i synnerhet högbandbreddsminnen och nästa generations komponenter, förväntas pressa de globala leveranskedjorna och påskynda uppgraderingscyklerna för vissa enhetskategorier. Detta kan leda till snabbare föråldring av äldre bärbara och stationära datorer som saknar den processorkraft som krävs för framväxande AI-drivna tillämpningar.

Dessa trender kan få blandade konsekvenser för Foxways cirkulära affärsmodell:

- Ökad variation i enheters restvärde, då vissa äldre modeller kan drabbas av accelererad prispress på grund av prestandagap.
- Begränsningar i anskaffning av nya enheter för leasing och komponenter, särskilt minnen och komponenter, för reparation och rekonditionering, om halvledarbrist uppstår igen.
- Minskad tillgång till begagnade enheter när kunder väljer att behålla sina gamla enheter när priserna stiger till följd av bristsituationer.
- Möjligheter att utöka rekonditioneringen av AI-enheter i mellanklassenheter, där efterfrågan förväntas växa i takt med att brister driver upp priserna.

Teknisk utveckling inom artificiell intelligens, regulatoriska initiativ såsom förordningen om ekodesign för hållbara produkter (ESPR), EU:s batteriförordning (EUBR) samt föränderliga upphandlingsstrategier inom företagssektorn innebär inneboende osäkerhet i dessa prognoser. Foxway bevakar kontinuerligt dessa marknadsförhållanden för att anpassa sin anskaffning, lagerhantering och rekonditioneringskapacitet.

En uppdatering har gjorts av tidigare publicerade siffror och jämförelseinformation avseende beräkningarna av omsättning som omfattas av taxonomin, där motiveringen för vilka intäkter som bedöms omfattas av taxonomin har omvärderats (vidare läsning på sidan 62).

Inga väsentliga fel relaterade till tidigare perioder och inga rättelser av sådana fel har identifierats för denna rapporteringscykel. Detta är det första året Foxway rapporterar i enlighet med ESRS. Foxway har inte tillämpat några ytterligare ramverk för hållbarhetsrapportering eller annan lagstiftning utöver CSRD. Följaktligen görs inga korsreferenser till externa standarder.

I enlighet med 2025 års Quick Fix-bestämmelse tillämpar Foxway den tillåtna lättnaden i rapporteringen för ESRS S1-7, S1-12, E1-9 och E5-6 för det aktuella rapporteringsåret.

För ESRS S4 tillämpar Foxway Quick Fix genom att endast rapportera om datasäkerhet och integritet, samtidigt som upplysningar om delområdet medvetenhet kring hållbar IT skjuts upp i enlighet med bestämmelsen.



En fullständig förteckning över ESRS-upplysningar finns i ESRS-indexet på sidan 86.

Eftersom EU ännu inte har godkänt de digitala taxonomierna för ESRS och artikel 8 har hållbarhetsrapporten inte märkts upp i det format som anges i kapitel 6, avsnitt 14, punkt 6 i årsredovisningslagen.

Endast basåret och målen för Science-based targets har validerats av en tredje part, utöver den granskning som genomförs inom ramen för Foxways hållbarhetsrapportering och finansiella revision.

GOV-1 Ledningens ansvar

Foxways styrelse har det yttersta ansvaret för att övervaka bolagets affärsstrategi, där hållbarhet är en integrerad del, samt för att godkänna centrala ESG-riktlinjer, mål och handlingsplaner och följa upp resultaten. Ledningsgruppen (EGM), ledd av VD, säkerställer att hållbarhet integreras i det operativa beslutsfattandet och genomförandet inom alla affärsområden. För information om styrelsen och ledningsgruppen, se avsnittet Bolagsstyrning under Styrning (sidorna 17–19).

Hållbarhetsdirektören (CSO) ansvarar för det övergripande hållbarhetsarbetet. Ekonomichefen (CFO) bär ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporteringen enligt CSRD. Efterlevnad av styrningsrelaterade frågor, inklusive uppförandekod, korruptionsbekämpning, sanktioner, regelefterlevnad, förebyggande av ekonomisk brottslighet och visseblåsning, övervakas av Chefsjuristen (General Counsel).

Ett operativt ESG-team samordnar datainsamling och följer upp framstegen mot målen, med stöd av funktioner och roller i hela organisationen. Alla medarbetare ansvarar för att följa hållbarhetsrelaterade policyer, tillämpa ansvarsfulla rutiner och rapportera problem. Bolagets styrningsansvar förstärks genom ett övergripande policyramverk och ISO-certifierade ledningssystem. Läs mer om Foxways ledningssystem och ISO-certifieringar i bolagsstyrningsrapporten på sidan 22.

Styrelsen har sammantaget stark styrningskompetens och miljökunskap, vilket säkerställer tillsyn över klimat-, energi- och avfallsrelaterade frågor. Kompetens inom cirkulär ekonomi och affärsmodeller är väl representerad, vilket stöder Foxways kärnstrategi för resurseffektivitet och livscykelhantering. Sociala aspekter såsom

mångfald, inkludering, hälsa och säkerhet täcks på en måttlig nivå, medan genomgående förståelse finns bland ledamöterna för ämnena digital styrning och dataförvaltning samt ansvarsfull styrning av värdekedjan. Denna kombination av kompetenser möjliggör en effektiv styrning av väsentliga frågor, särskilt klimatåtgärder och cirkulär resursanvändning, i linje med Foxways cirkulära affärsmodell. För information om styrelsen, se avsnittet Bolagsstyrning under Styrning (sidan 17).

För att säkerställa transparens i hur dessa kompetenser relaterar till Foxways väsentliga påverkan, risker och möjligheter har styrelseledamöterna utvärderat sin kompetens inom relevanta hållbarhetsområden genom en strukturerad självutvärdering. Ledamöterna ombads att betygsätta sin kompetens på en skala från 1 till 3, där 1 innebär viss förståelse för ämnet, 2 innebär förståelse och viss praktisk erfarenhet och 3 innebär expertis och omfattande erfarenhet. Eftersom utvärderingen täcker breda övergripande ämnen uppmanas ledamöterna att beakta sin kompetens inom relevanta delområden snarare än hela bredden av varje ämne. Resultatet visade att styrning av etik och regelefterlevnad, data- och digital styrning, miljö samt cirkulär ekonomi var områden där åtminstone vissa av ledamöterna hade expertis eller erfarenhet. Inom ansvarsfull hantering av leverantörskedjan och sociala frågor hade ledamöterna förståelse och viss praktisk erfarenhet. Inga ämnen fick den lägsta förståelsenivån.

Detta tillvägagångssätt ger en tydlig och balanserad bild av styrelsens samlade kompetens och möjliggör en effektiv tillsyn av Foxways strategiska inriktning och hållbarhetsresultat.

GOV-2 Hållbarhetsfrågor som hanteras av ledningen

Roller och informationsflöden

Hållbarhetsdirektören (CSO) ansvarar för att regelbundet kommunicera hållbarhetsrelaterade frågor direkt till VD och styrelse. Hållbarhetsdirektören diskuterar hållbarhetsrelaterade frågor löpande med VD, funktionsschefer och affärsområdeschefer. Därutöver behandlas frågorna vid möten i ledningsgruppen vid behov. Ämnen som nya projekt, nya rutiner och policyer samt implementering av processer för tillbörlig aktsamhet behandlas minst en gång per år, men även vid behov.

Styrelsen utvärderar minst en gång om året hur effektiva hållbarhetspolicyer, åtgärder, mätvärden, den övergripande strategin och relevanta riskbedömningar är.

Integrering i strategiskt beslutsfattande

Styrelsen och VD beaktar aktivt hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter inom det strategiska beslutsfattandet, med utgångspunkt i de bedömningar som gjorts av CSO. Hållbarhetsmålen, inklusive riskhantering och utnyttjande av möjligheter, integreras i beslut om väsentliga transaktioner samt i strategi- och riskhanteringsprocesserna.

Granskade risker och möjligheter

Verksamhetsrisker utvärderas årligen av ledningsgruppen och de risker som rankas högst eskaleras till styrelsen. Under 2025 inkluderade dessa klimatrelaterade risker och förändringar i intressenternas förväntningar. Den potentiella påverkan av kritisk komponentbrist, tillgång på produkter och kostnader granskades. Möjligheter till ökad återvinning och återanvändning identifierades och efterfrågan på hållbara metoder påverkade utvärderingen av erbjudanden inom slutna kretslopp samt de anpassningar som krävs för att följa EU:s regler om cirkularitet och minskad avfallsmängd.

Hållbarhetsrisker integreras också i processen för företagsövergripande riskhantering (ERM). Centrala risker i ERM som är relaterade till hållbarhet inkluderar geopolitisk utveckling, kontinuitet i leveranskedjan, kompetensutveckling och intressenternas fokus på hållbarhetsfrågor. Styrelsen får regelbundna uppdateringar om riskreducerande åtgärder.

GOV-3 Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Under 2025 införde Foxway årliga bonusprogram kopplade till hållbarhet som en del av sitt ersättningsramverk. Bonusarna baserades på resultat relaterat till EU:s taxonomi, med ett mål om att 70 % av intäkterna från cirkulära affärer skulle omfattas av EU-taxonomin (s.k. eligibility). Om målet inte nåddes utbetalades ingen hållbarhetsbonus.

De hållbarhetsmått som ingår i andel omsättning som omfattas av taxonomin avser insamling och försäljning av rekonditionerade enheter, reservdelar samt Device as a Service (DaaS)-avtal med ITAD-överenskommelser (IT Asset Disposition). För förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan, vilket inkluderar koncernledningen och ledningsgrupperna inom affärsområdena, utgör hållbarhetsdelen en komponent som kompletterar bolagets resultat och individuella mål.

Totalt var 10 % av den rörliga ersättningen kopplad till uppnåendet av hållbarhetsrelaterade mål. VD och koncernledningen uppdaterade villkoren för det årliga bonussystemet under rapporteringsåret som ett steg för att harmonisera det inom hela bolaget. Det årliga bonusprogrammet godkändes av styrelsen.

GOV-4 Redogörelse för hållbarhetsrelaterad tillbörlig aktsamhet

Kärnelement i hållbarhetsrelaterad tillbörlig aktsamhet	Hur Foxway hanterar dessa element	Avsnitt i hållbarhetsrapporten
Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	Foxway integrerar åtaganden avseende tillbörlig aktsamhet för mänskliga rättigheter och miljö i sin styrningsmodell genom koncernövergripande policyer (inklusive policyer för mänskliga rättigheter, hållbar upphandling och miljö), styrelsens och ledningens tillsyn samt integrering i strategiskt beslutsfattande och operativa rutiner.	<ul style="list-style-type: none"> GOV-1 Ledningens ansvar GOV-2 Hållbarhetsfrågor som hanteras av ledningen SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja SBM-3 Resultat av den dubbla väsentlighetsbedömningen
Dialog med berörda intressenter	Foxway för dialog med berörda intressenter i hela värdekedjan genom regelbunden dialog med anställda, arbetstagare i leveranskedjan, kunder, partners, branschorganisationer och lokalsamhällen. Dialogen ligger till grund för riskidentifiering, den dubbla väsentlighetsbedömningen (DMA), leverantörskrav och åtgärder för att minska påverkan. Arbetstagare i leveranskedjan inkluderas på grund av erkända sektors-risker relaterade till utvinning av mineraler, metaller och elektronikproduktion.	<ul style="list-style-type: none"> SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter IRO-1 & IRO-2 Process för väsentlighetsbedömning S1-2 Dialog med vår personal S4-2 Dialog med konsumenter G1-2 & G1-6 Hantering av leverantörsrelationer
Identifiering och bedömning av faktisk och potentiella negativ påverkan	Den dubbla väsentlighetsbedömningen täcker miljömässiga, sociala och styrningsrelaterad påverkan inom verksamheten och värdekedjan med hjälp av kriterier för allvarlighetsgrad, omfattning, irreversibilitet och sannolikhet, där allvarlighetsgraden av påverkan på mänskliga rättigheter ges företräde.	<ul style="list-style-type: none"> IRO-1 & IRO-2 Process för väsentlighetsbedömning E1 IRO-1 Miljörelaterade IRO:er S1 SBM-3 IRO:er avseende den egna arbetskraften S4 SBM-3 IRO:er avseende datasäkerhet och integritet för konsumenter och slutanvändare G1 IRO-1 IRO:er avseende affärsetik
Åtgärder för att förebygga, minska eller avhjälpa negativ påverkan	Åtgärder innefattar insatser för förnybar energi och transporter med låga koldioxidutsläpp, program för hälsa och säkerhet, initiativ för mångfald, jämlikhet och inkludering (DE&I), ansvarsfull upphandling, ESG-leverantörsbedömningar, kontroller av konfliktmineraler, kontroller för datasäkerhet samt avhjälpan åtgärder genom fastställda rutiner.	<ul style="list-style-type: none"> E1-3 Åtgärder E5-2 Åtgärder S1-4 Hantering av påverkan på arbetstagare S4-4 Hantering av påverkan på konsumenter och slutanvändare G1-1 & G1-3 Affärsetik och antikorrupktion G1-2 & G1-6 Hantering av leverantörsrelationer
Uppföljning av effektiviteten hos åtgärder för tillbörlig aktsamhet	Effektiviteten övervakas genom nyckeltal (KPI:er), revisioner, leverantörsuppföljning, incidentgranskningar, uppdateringar av den dubbla väsentlighetsbedömningen, ISO-certifieringar, genomförandegrad för utbildning samt implementering av korrigerande åtgärder.	<ul style="list-style-type: none"> GOV-5 Riskhantering i hållbarhetsrapporteringen IRO-1 & IRO-2 Process för uppföljning av påverkan S1-3 Kanaler för att framföra klagomål S1-4 & S1-5 Förebyggande mekanismer och mål S4-2 & S4-3 Bedömning av effektivitet G1-6 KPI-resultat för leveranskedjan

GOV-5 Riskhantering i hållbarhetsrapporteringen

Kontrollramverk och omfattning

Foxways interna kontrollramverk för hållbarhetsrapportering är utformat för att säkerställa noggrannhet, fullständighet och efterlevnad av ESRS. Det omfattade kvantitativa och kvalitativa data inom verksamheten och värdekedjan. Under 2024 genomfördes en fullständig datainsamling och testrapportering, där brister och förbättringsområden identifierades och beredskapen för den formella implementeringen bedömdes. Ansvar för dataägandet fördelades och arbetsgruppen träffades regelbundet för att följa upp framsteg och deadlines. Samma arbetsgrupp fortsatte arbetet med rapporteringen för 2025.

Metod för riskbedömning

Rapporteringsgruppen träffades regelbundet för att minska risken för potentiella förseningar eller utmaningar. Risker för bristande efterlevnad eller allvarliga förseningar eskalerades till koncernledningen och bolagets övergripande riskhanteringsfunktion; övriga frågor hanterades inom rapporteringsgruppen.

Huvudsakliga risker och riskreducerande åtgärder

De viktigaste riskerna gällde tillgängligheten av data i rätt tid, fullständigheten hos ESG-data, särskilt från leverantörer inom Scope 3, samt noggrannheten i beräkningsmetoderna. Automatisering infördes delvis för datainsamlingen, och ytterligare automatisering planerades för att förbättra rapporteringens relevans och minska fel, vilket möjliggör tätare rapporteringscykler.

Integrering i interna funktioner

Resultat från riskbedömningar och interna kontroller integrerades i Foxways hållbarhetsstyrning och operativa processer. Högt prioriterade risker låg till grund för uppdateringar av datainsamlingsrutiner, leverantördialog och förbättringar av IT-system. Hållbarhetsteamet samarbetade med ekonomi- och verksamhetsfunktionerna för att integrera kontroller i arbetsflödena och driva kontinuerlig förbättring genom reviderade rutiner och automatisering.

Rapportering till styrande organ

Hållbarhetsrelaterade rapporteringsrisker kommunicerades till lednings- och tillsynsorgan, inklusive revisionsutskottet (FAC) och styrelsen, minst en gång per år eller vid behov. Uppdateringarna gav en överblick över centrala risker, riskhanteringen samt förändringar i regulatoriska krav eller intressentförväntningar. Styrelsen följde upp framstegen mot hållbarhetsmålen och effektiviteten i riskhanteringen för att säkerställa att de stämde överens med de strategiska målen.



SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

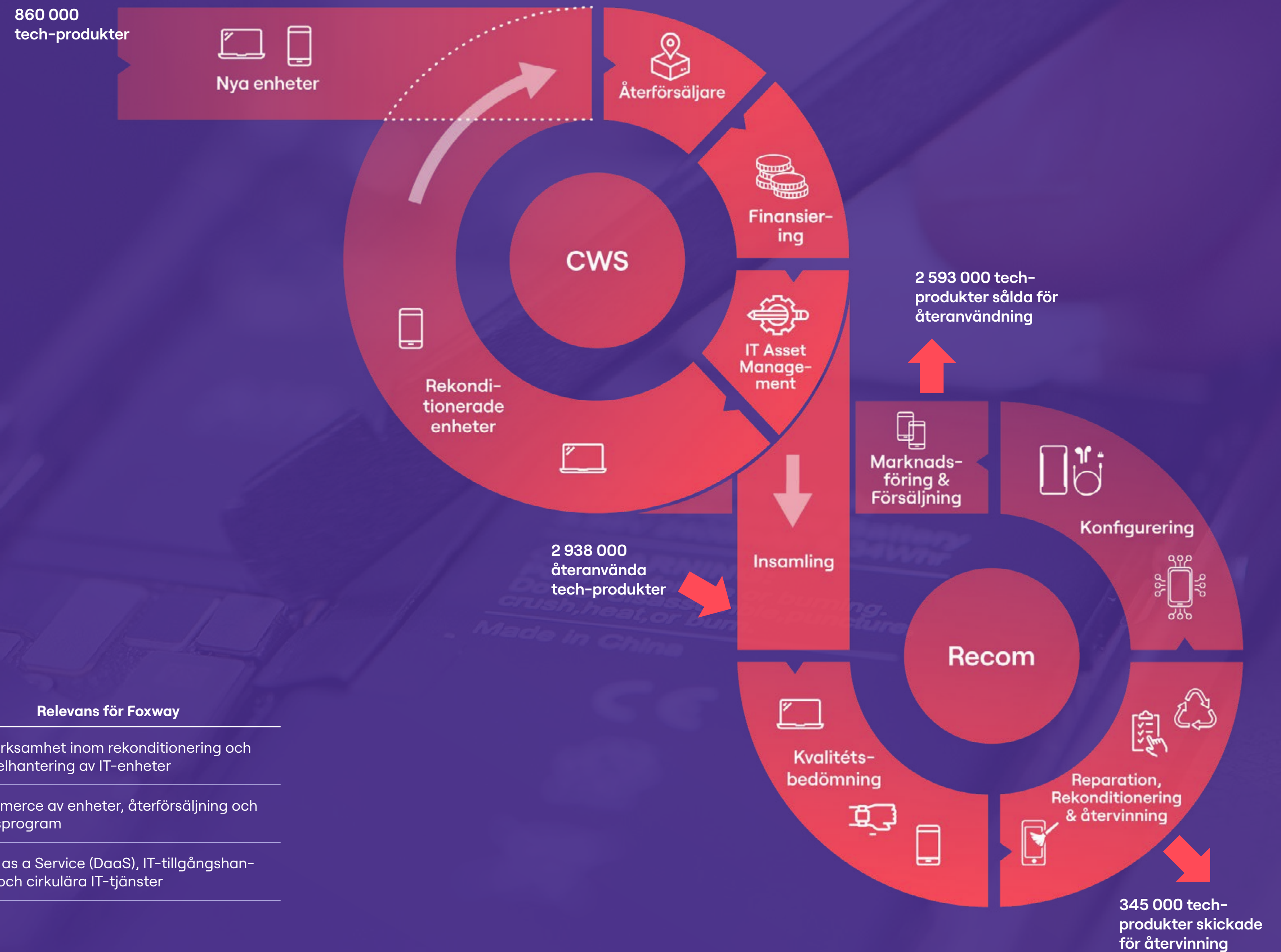
Affärsmodell och kärnverksamhet

Foxway bedriver en cirkulär affärsmodell som erbjuder nya och rekonditionerade tekniska enheter till företagskunder och återförsäljare, samt samlar in och renoverar enheter. Foxway maximerar värdet och livslängden på befintliga enheter genom att utvidga cirkulära lösningar över hela Europa, inklusive Device as a Service (DaaS). Partnerskap med ledande originaltillverkare (OEM) såsom Lenovo, HP, Dell och Apple gör det möjligt för offentliga aktörer och företagskunder att förlänga enheternas livscykel genom inköp av kvalitetsenheter, inklusive OEM-certifierade rekonditionerade enheter. Foxway erbjuder inbytestjänster och ITAD-tjänster (IT Asset Disposition), och kombinerar effektiv returlogistik med rekonditionerings- och återförsäljningsprocesser som hanteras via ett av Europas största teknikcenter, beläget i Tartu, Estland.

Foxway hade 1 140 anställda vid slutet av rapporteringsperioden. För mer information om vår personals sammansättning, se S1 (sidan 70). Läs mer om totala intäkter och finansiella nyckeltal i den finansiella rapporten på sidan 95.

Bolaget har tre affärsområden för vilka finansiella nyckeltal rapporteras separat. Mer information och finansiell information finns på sidan 106. Affärsområdena är Recommerce Mobiles, Recommerce Computers & Enterprise (C&E) samt Circular Workspace Solutions (CWS).

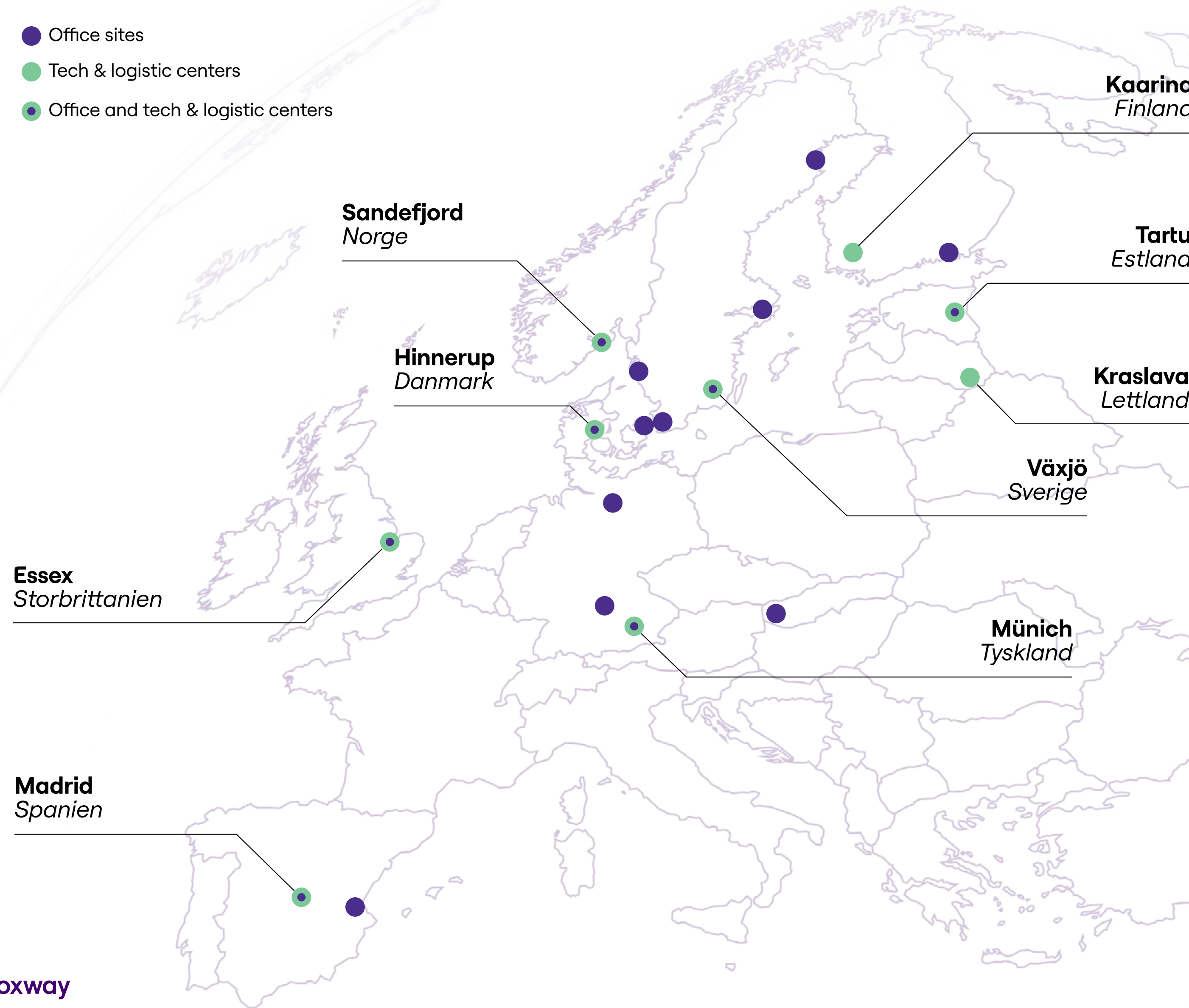
Även om det kan betraktas som att Foxway verkar inom flera sektorer härrör samtliga intäkter från verksamhet inom sektorn för parti- och detaljhandel, medan tillverkning och IT-drift utgör stödjande verksamheter.



ESRS-sektorgrupp	ESRS-sektor	Relevans för Foxway
Tillverkning	MEL – Elektronik och elektrisk utrustning	Kärnverksamhet inom rekonditionering och livscykelhantering av IT-enheter
Försäljning och handel	SST – Distribution och handel	Recommerce av enheter, återförsäljning och inbytesprogram
Teknik	TIT – Informationsteknik	Device as a Service (DaaS), IT-tillgångshantering och cirkulära IT-tjänster

Foxways kontor och verksamheter

- Office sites
- Tech & logistic centers
- Office and tech & logistic centers



Marknader och kundgrupper

Foxway har sitt huvudkontor i Sverige med nav i Norden och Europa, och tjänster som når mer än 50 marknader. De viktigaste kundgrupperna omfattar stora företag, offentliga organisationer, utbildningssektorn, återförsäljare, OEM-partners samt den indirekta konsumentmarknaden via B2B2C-plattformar. Inga förändringar av de marknader som betjänas har skett under rapporteringsåret.

Strategi, hållbarhetsmål och centrala utmaningar

Foxways strategi är rotad i cirkularitet: att minska onödig produktion och konsumtion av IT-enheter genom att optimera och förlänga enheternas livscykel samt återförsälja dem via skalbara recommerce-lösningar och Device as a Service (DaaS). Detta synsätt positionerar hållbarhet som en drivkraft för värdeskapande och systemförändring, och förenar lönsamhet med mätbar klimatpåverkan.

Under 2025 förde Foxway denna strategi framåt genom centrala initiativ: beslut om att utvidga vår estniska behandlingsanläggning med 10 000 m² för att möjliggöra spårbar rekonditionering i stor skala; arbete med dataautomatisering och kundplattformar för att ge kunderna transparent livscykel- och utsläppsdata; samt fördjupade partnerskap med OEM-tillverkare för att stärka kapaciteten för återanvändning i hela kedjan. Strategin fokuserar även på att öka den slutna kretsloppens cirkularitet i vår egen affärsmodell, genom att öka försäljningen av rekonditionerade enheter inom affärsområdet Circular Workspace Solutions och öka det värdeskapande rekonditioneringsarbetet i vår verksamhet. Genom investeringar i automatisering, anskaffning, nya erbjudanden och digitala rapporteringsverktyg strävar vi efter att ytterligare skala upp cirkulär tech. Dessa åtgärder stödjer Foxways vision för 2028 om att leda tech-sektorn in i en ny era av autentisk hållbarhet, där cirkulära lösningar inte är ett alternativ utan en självklarhet.

För Foxway innebär autentisk hållbarhet ett långsiktigt, värderingsdrivet perspektiv där cirkularitet och mänskliga rättigheter är inbäddade i det centrala beslutsfattandet och demonstreras genom transparent ansvarsskyldighet, mätbara resultat och förstärks av en kultur som konsekvent utmanar gränser, undviker suboptimering och säkerställer respekt för människor och planet i hela värdekedjan.

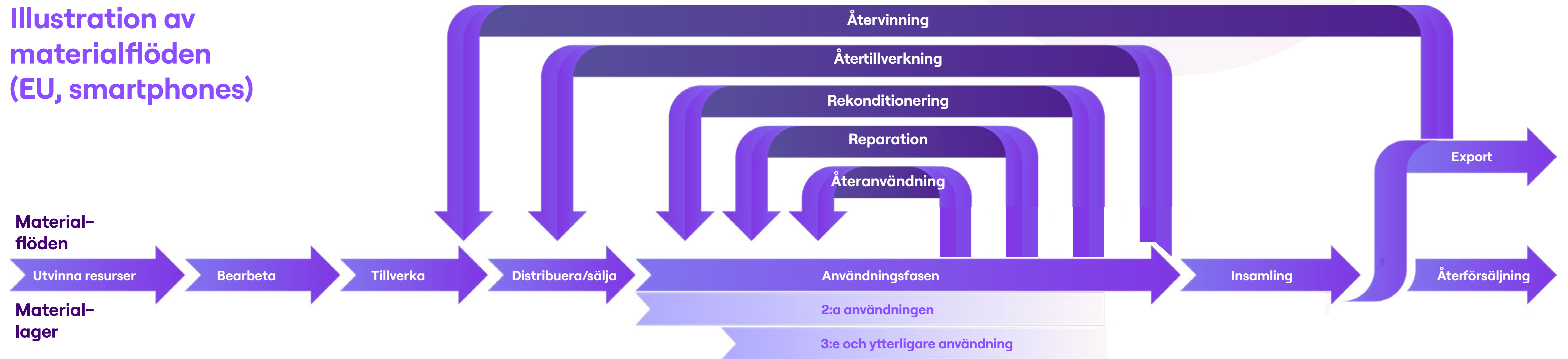
Foxway står inför en komplex uppsättning utmaningar i arbetet med att driva vår cirkulära strategi framåt. Makroekonomisk osäkerhet och försenade IT-investeringar har tyngt efterfrågan, särskilt inom Circular Workspace Solutions. Inom Recommerce

Mobiles har aggressiv priskonkurrens och anskaffningsbegränsningar, i synnerhet för efterfrågade modeller, pressat volymer och marginaler. Marknadsvolatilitet och geopolitiska risker försvårar ytterligare planeringen, medan ökande regulatoriska krav ställer högre krav på datanoggrannhet, leverantörstransparens och livscykel-spårbarhet. Samtidigt förväntar sig kunder i allt högre grad detaljerad ESG-rapportering och påvisbar påverkan, vilket tillför ytterligare komplexitet i verksamheten. Dessa faktorer, i kombination med valutafluktuationer och behovet av betydande skalningsinvesteringar i automatisering och kapacitet, understryker utmaningen med att balansera lönsamhet och hållbarhetsledarskap på en snabbt föränderlig marknad.

Värdekedja

Insatsvaror anskaffas via OEM-tillverkare, distributörer, interna CWS-partners samt ITAD- och inbyteskanaler, kompletterat med återtillverkning och komponentåtervinning. Utflöden omfattar DaaS, uthyrning, leasing, traditionella inköp samt B2B- och B2C-återförsäljning av rekonditionerade enheter och komponenter. Foxways förmåga att hantera livscykelprocesser från start till slut har etablerat vår position som en central aktör i cirkulära IT-värdekedjan.

Illustration av materialflöden (EU, smartphones)



SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter

Intressentdialog

Intressentdialogen var central för Foxways bedömnings- och tillbörlig akksamhets-processer i genomförandet av den dubbla väsentlighetsbedömningen (DMA). Intressentdialogen genomfördes via intervjuer, enkäter, operativa dialoger och deltagande i branschplattformar. För DMA 2023–2024 intervjuade Foxway anställda, ledning, styrelsen, investerare samt representanter från kunder och branschorganisationer. Denna process fångade upp förväntningar relaterade till cirkularitet, datasäkerhet, transparens, styrning, arbetsvillkor och påverkan i värdekedjan.

De intressentgrupper som presenteras i tabellen på nästa sida representerar Foxways viktigaste intressenter. De identifierades utifrån deras inflytande på Foxways strategiska inriktning, deras exponering för bolagets påverkan och deras relevans för långsiktigt värdeskapande. De viktigaste grupperna är företagskunder, offentliga kunder och mobilnätoperatörer, recommerce-kunder och slutanvändare, ägare och finansiella intressenter, styrelse och koncernledning, anställda (produktion och kontor), leverantörer och OEM-partners, tillsynsmyndigheter och standardiseringsorgan (EU, nationella myndigheter), branschorganisationer samt lokalsamhällen (t.ex. kommuner).

Hur intressenternas synpunkter påverkade styrning och strategi

Intressenternas insikter låg till grund för både styrning och strategi under året genom att forma ESG-prioriteringar, riskhantering och centrala strategiska beslut. Styrelsen erhöll intressentbaserade uppdateringar under strategiska diskussioner och den dubbla väsentlighetsbedömningen, medan Hållbarhetsdirektören och anställda engagerade sig direkt med kunder och branschorganisationer kring förväntningar relaterade till cirkularitet, dataintegritet, mångfald och regelefterlevnad. Inom hållbarhetsorganisationen träffade ansvarig för hållbarhet och kundengagemang regelbundet kunder och andra intressenter för att dela insikter om hållbarhetsfrågor och identifiera nya behov som kanaliseras in i affärsområdena. Investerare bekräftade att hållbarhetsresultat är kopplat till värdeskapande och anseende och har tydliga förväntningar på Foxway, vilket bidrog till att integrera ESG-indikatorer i planeringsprocesser och ersättningsstrukturer och utgjorde en del av löpande resultatutvärderingar.

Kundernas förväntningar styrde strategin genom att lyfta fram behovet av starkare datasäkerhet, mer transparent livscykel- och utsläppsinformation på enhetsnivå samt utökade cirkulära lösningar, vilket påverkade investeringar i dataautomatisering, utveckling av kundplattformar och hållbarhetsdata samt ökad rekonditioneringskapacitet i Estland. Recommerce-köpare och slutanvändare påverkade rekonditioneringsnivån och adoptionen av rekonditionerade enheter samt förväntningar på tjänstedesign, vilket resulterade i ett starkare fokus på ny tjänsteutveckling och tydligare kommunikation kring rekonditionerade enheter.

Återkoppling från anställda i medarbetarundersökningen om engagemang och ledarskap spelade en central roll i utformningen av vår HR-strategi, särskilt fokuset på ledarskapsutveckling och kultur. Detta underlag vägledde det strategiska beslutet att stärka insatserna inom lärande och utveckling, förbättra engagemang samt bygga ett mer strukturerat förhållningssätt till resultat- och talangutveckling. Under året var ett strategiskt fokus även att införa ett ledarskapsindex för att stödja chefer i utvecklingen av sitt eget ledarskap såväl som på bolagsnivå.

Ett annat strategiskt initiativ som infördes för att ytterligare rusta våra ledare var det strategiska ledarskapsteamet, ett forum för roller som är avgörande för att driva vår omställningsresa samt för att stärka samordning, skapa handlingskraft och föra vår strategi framåt. Initiativet lanserades under sommaren och etablerades två gånger under rapporteringsåret. Användarupplevelsen i resultat- och utvecklingsprocesserna introducerades också som ett fokusområde och förbättrades under året.

Under de senaste åren har vi vuxit snabbt, identifierat vår nya önskade marknadsposition och genomfört flera organisatoriska förändringar. Våra medarbetarundersökningar visar att vi behöver förbättra kommunikationen via våra chefer, särskilt kopplat till förändringsledning. Under 2025 anställde vi en dedikerad person för att utveckla och förbättra den interna kommunikationen i hela bolaget. Under året erbjöd vi utbildning i effektiv kommunikation för våra chefer och lanserade en verktygslåda för att stödja dem i att kommunicera tydligt med medarbetare. Vi granskade även våra interna kommunikationskanaler och skapade en återkopplingskanal för att möjliggöra mer direkt kommunikation mellan ledning och medarbetare. Därutöver genomförde vi bolagsövergripande utbildning i kommunikation och belyste vår uppförandekod och visseblåsarkanal, med förklaringar om hur de ska användas och vad som förväntas av medarbetare om de uppmärksammar något som inte står rätt till.

Vi har också utvecklat vårt gemensamma intranät och lanserat interna nyhetsbrev inom respektive affärsområde. Resultaten visar att fler medarbetare upplever att de förstår vår strategiska inriktning, hur de kan bidra och att de får tillräcklig information för att utföra sitt arbete effektivt. Det finns dock fortfarande utrymme för förbättring. Vi behöver göra vår interna kommunikation ännu mer relevant och närmare den dagliga verksamheten. Detta kommer att vara ett centralt fokusområde för oss under 2026.

Leverantörer och OEM-partners påverkade upphandlingsstrategierna genom ömsesidiga omvärldsanalyser avseende trycket på leveranskedjan och ett närmare samarbete stödde den fortsatta utvecklingen av certifierade rekonditioneringsprogram samt stärkte den tillbörliga akksamheten. Branschorganisationer uppmuntrade oss att ta en mer aktiv roll i utformningen av standarder för cirkulär ekonomi och att förbereda oss för kommande regulatoriska utvecklingar såsom förordningen om ekodesign för hållbara produkter och lagen om cirkulär ekonomi. Tillsynsmyndigheter påverkade strategin genom att driva behovet av strukturerade upplysningar, stark styrning av dataintegritet och ökad transparens i värdekedjan. Lokalsamhällen bidrog med insikter om medarbetarnas välbefinnande och miljöansvar, vilket formade operativa överväganden. Sammantaget låg dessa bidrag direkt till grund för Foxways strategiska fokus på cirkularitet, datasäkerhet, personalutveckling, ansvar i leveranskedjan och beredskap för regelefterlevnad.

Intressenternas förväntningar

Kunder förväntade sig säker datahantering, effektiva och hållbara livscykelprocesser, rådgivningsstöd för att minska klimatavtrycket samt säkerhet om att OEM-tillverkare och leverantörer efterlevde relevanta uppförandekoder. Leverantörer förväntade sig ansvarsfullt uppträdande, stöd i att förbättra hållbarhetsmätvärden (e-avfall, klimatavtryck, bidrag till cirkularitet) samt rådgivningsstöd som möjliggör inbytesekosystem, as-a-service-koncept och tillgång till återbrukad teknik.

Intressentgrupp och mål	Väsentliga ämnen	Hur Foxway möter intressenternas behov	ESRS-referens	Intern ansvarig
Företags- och offentliga kunder	E1 Begränsning av klimatförändringar; E5 Resursanvändning och avfall; S4 Datasäkerhet och integritet	Erbjuder DaaS med återtagning; skalar upp rekonditionering; certifierad dataradering; upplysningar i enlighet med CSRD	E1, E5, S4	Regelefterlevnad, Hållbarhet
Slutanvändare och recommerce-köpare	E5 Resursutflöden ut och avfall; S4 Datasäkerhet och integritet; Medvetenhet om hållbar IT	Erbjuder kvalitetsrekonditionerade enheter; garanterar dataradering; licensierad hantering vid slutet av livscykeln; utbildar om återanvändning	E5, S4	Produktinnovation, Hållbarhet, Regelefterlevnad
Ägare och finansiella intressenter	E1 Begränsning av klimatförändringar; E5 Resursinflöden och -utflöden och avfall; G1 Korruption och mutor; S1 Hälsa och säkerhet; S4 Datasäkerhet och integritet	Integrerar ESG-nyckeltal; upprätthåller AML/ABC-kontroller; stärker dataintegritet; automatiserar data	E1, E5, G1, S1, S4	Verkställande koncernledning, Regelefterlevnad, IT
Styrelse och koncernledning	E1 Energi och begränsning av klimatförändringar; S4 Datasäkerhet och integritet; G1 Affärsetik	Integrerar ESG-kopplade nyckeltal; skalar upp förnybar el; nolltolerans mot korruption; styrker påståenden	E1, S4, G1	Ekonomi, Hållbarhet
Anställda (produktion och kontor)	S1 Hälsa och säkerhet; S1 Tillräckliga löner och balans mellan arbete och fritid; S1 Jämställdhet och lika lön	Tillämpar hälso- och säkerhetsprotokoll; lönerevision; ledarskapsprogram; utrustning av DE&I-policy	S1	Personal och kultur
Leverantörer och OEM-partners	G1 Hantering av leverantörsrelationer; E5 Resursinflöden	Tillämpar uppförandekod och tillbörlig aktsamhet för leverantörer; föredrar reparerbara enheter; utökar komponentåtervinning	G1, E5	Hållbar leveranskedja, Regelefterlevnad, Upphandling
Tillsynsmyndigheter och standardiseringsorgan (EU, nationella myndigheter)	E1 Begränsning av klimatförändringar; E5 Cirkulär ekonomi; S4 Datasäkerhet och integritet; G1 Affärsetik	Rapporterar ESRS E1/E5-mätvärden; säkerställer WEEE-efterlevnad; GDPR-anpassad dataradering; styrker påståenden	E1, E5, S4, G1	Regelefterlevnad, Hållbarhet
Branschorganisationer och NGO:er	E5 Resursanvändning och cirkularitet; S4 Konsumenter och slutanvändare	Skalar upp rekonditionerade portföljer; utbildar marknaden; bevakar ESPR och resursbrist; samarbetar kring tillbörlig aktsamhet	E5, S4	Hållbarhet, Public Affairs

IRO-1 & IRO-2 Process för identifiering av väsentliga hållbarhetsämnen

Metod

Foxways process för att identifiera, bedöma, prioritera och övervaka väsentliga hållbarhetsfrågor strukturerades kring den dubbla väsentlighetsbedömningen och genomfördes på koncernnivå. Den dubbla väsentlighetsbedömningen utformades för att uppfylla kraven i direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) och den tillhörande rapporteringsstandarden European Sustainability Reporting Standard (ESRS), och integrerar både inifrån-och-ut-perspektivet avseende påverkansväsentlighet och utifrån-och-in-perspektivet avseende finansiell väsentlighet. Metoden tillämpas inom Foxways egen verksamhet och de relevanta stadierna i vår värdekedja, vilket säkerställer att faktisk och potentiell påverkan på människor och miljön, liksom hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter med finansiella effekter, konsekvent fångas upp och utvärderas.

Omfattning och utgångspunkter

Bedömningen inleddes med en omfattande avgränsningsövning. Med ESRS förteckning över ämnen som primär referenspunkt utvecklade vi en utförlig uppsättning ESG-ämnen inom miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade områden, anpassad till vår affärsmodell och branschkontext. Denna långa lista förfinades genom sektorspraxis och tidigare interna analyser, inklusive tidigare väsentlighetsbedömningar och insikter från tillbörlig aktsamhet. För att förankra ämnena i den operativa verkligheten kartlade vi värdekedjan och kopplade ämnen till de punkter där påverkan och finansiella effekter kan vara mest framträdande, uppströms och nedströms.

Bevisinhämtning kombinerade intern dokumentation, analys av externa källor och intervjuer med nyckelintrösser. Dessa inkluderar Foxways ledning och anställda, kunder och slutanvändare, leverantörer och partners, investerare, certifieringsorgan och relevanta frivilligorganisationer. Intervjuerna följde ett semistrukturerat format och inbjöd intressenter att identifiera var Foxway har störst positiv och negativ påverkan på människor och miljön samt att lyfta fram de mest betydande hållbarhetsrelaterade riskerna och möjligheterna som kan påverka oss finansiellt över olika tidshorisonter.

Process för att identifiera, bedöma, prioritera och övervaka påverkan på människor och miljön

Påverkan identifierades för varje ämne genom en syntes av intressentinput och inhämtade bevis. Påverkan kan vara faktisk eller potentiell, positiva eller negativa. För varje påverkan tillämpade vi ett strukturerat poängsättningsramverk för att utvärdera allvarlighetsgraden och, där så är relevant, dess sannolikhet. Allvarlighetsgraden härleds från tre dimensioner: skala (påverkans allvar), räckvidd (hur utbredd påverkan är) och irreversibilitet (svårigheten att reversera eller avhjälpa påverkan). Poäng tilldelas på en skala från 1 till 5 kalibrerad efter vår kontext. För skala representerade intervallet minimal till stor påverkan; för räckvidd, från begränsad till universell; och för irreversibilitet, från lätt avhjälpt till irreversibel. Allvarlighetsgraden är medelvärdet av skala, räckvidd och irreversibilitet; om någon av dessa dimensioner bedöms som "5" sätts dock den samlade allvarlighetsgraden till "5" för att återspegla förekomsten av ett kritiskt tillstånd. För potentiell påverkan bedöms sannolikheten även den på en femgradig skala och den förväntade tidshorisonten registreras som kort (upp till ett år), medellång (upp till 5 år) eller lång sikt (mer än 5 år).

Hänsyn till mänskliga rättigheter är inbyggd i metoden. I enlighet med ESRS ges allvarlighetsgraden hos potentiella negativ påverkan på mänskliga rättigheter företräde framför sannolikhet. Följaktligen blir en potentiell påverkan på mänskliga rättigheter väsentlig så snart allvarlighetsgraden överstiger Foxways väsentlighetsströskel, oavsett sannolikheten för att den inträffar. Detta tillvägagångssätt säkerställer att påverkan som berör grundläggande rättigheter ges lämplig prioritet i prioriteringsarbetet.



Prioritering genomförs genom att aggregera påverkningspoäng över olika områden och jämföra dem mot ett fastställt tröskelvärde. Ämnen bedöms som väsentliga när deras aggregerade poäng uppnår eller överstiger tröskeln, kalibrerad utifrån vår riskaptit och intressenternas förväntningar. Uppsättningen av påverkansväsentliga ämnen validerades därefter i ledningsworkshops, där motiv och bevis granskades och enighet nåddes om den slutliga förteckningen och dess placering i den dubbla väsentlighetstabellen.

Övervakning sker genom en årlig omvärdering av väsentlighet och genom beaktande av händelser som kan förändra bedömd väsentlighet. Händelser inkluderar fusioner och förvärv, betydande förändringar i produkter eller tjänster, inträde på nya marknader eller i nya geografier, nya regulatoriska krav, väsentliga störningar i handel eller leveranskedjor samt interna regelöverträdelser. När sådana händelser inträffar kommer Foxway att se över kartläggningen, bevisen och poängsättningen för att avgöra om ämnen ska läggas till, tas bort eller omvärderas. De tillämpliga ämnesspecifika IRO-1-kriterierna har beaktats i väsentlighetsbedömningen. Resultatet av väsentlighetsbedömningen presenteras på nästa sida. Inga väsentliga ämnen har identifierats för standarderna E2, E3, E4, S2 och S3. Dessa ämnen kommer att fortsätta omvärderas på årsbasis.

Process för att identifiera, bedöma, prioritera och övervaka risker och möjligheter med finansiella effekter

För varje ämne identifierade Foxway hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som kan påverka framtida kassaflöden och företagsvärde. Risker och möjligheter bedömdes med hjälp av ett ramverk med tre parametrar: finansiell påverkan (storleken på den potentiella negativa eller positiva effekten på intäkter, tillgångar eller omsättning), sannolikhet (sannolikheten för att det inträffar) och tidshorisont (kort definierat som upp till 1 år, medellång definierat som upp till 5 år eller lång sikt definierat som mer än 5 år). Finansiell påverkan poängsätts på en femgradig skala anpassad till vägledande monetära intervall och omsättningsandelar, vilket säkerställer att bedömningarna är konsekventa och användbara i beslutsfattandet. Sannolikhet poängsätts på en femgradig skala från avlägsen till mycket hög och tidshorisonter registreras för att underlätta prioriteringen av ledningens åtgärder.

Finansiell väsentlighet fastställdes genom att aggregera finansiell påverkan och sannolikhet för varje risk eller möjlighet och jämföra resultatet mot Foxways tröskel för finansiell väsentlighet. Ämnen som översteg denna tröskel klassificerades som finansiellt väsentliga. Övervakning av finansiellt väsentliga risker och möjligheter följer samma takt som för påverkan. Årlig omvärdering säkerställer att väsentlighetsbilden förblir aktuell, medan triggerhändelser föranleder mellanliggande granskningar. Resultat från kompletterande analyser, såsom klimatscenarioarbete, integreras för att förfina sannolikheter, storleksordningar och tidshorisonter där så är relevant.

Styrning, validering och dokumentation

Under hela den dubbla väsentlighetsbedömningen dokumenterar Foxway motiveringen för varje poäng, hänvisar till det underliggande bevismaterialet och registrerar tidshorisonten för påverkan, risker och möjligheter. Resultaten sammanställs och diskuteras i ledningsworkshops, där trösklar och slutliga ämnesklassificeringar bekräftas. Metoden och resultaten integreras i kärnprocesserna och används för att vidareutveckla hållbarhetsarbetet och rapporteringen. De väsentliga riskerna dokumenteras även i det interna riskregistret i det integrerade ledningssystemet.

Upplysningar om förteckningen över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning och information om deras placering i hållbarhetsrapporten finns i bilaga A. Den dubbla väsentlighetsbedömningen har klargjort vilka datapunkter som redovisas i rapporten. Endast datapunkter som bedömts som väsentliga redovisas i sin helhet, medan icke-väsentliga datapunkter, inklusive de som härrör från annan EU-lagstiftning, förtecknas och markeras som "Ej väsentlig" i bilaga A.

SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)

ESRS-standard	Ämne	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)			Var i värdekedjan		
					Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
E1 Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar	Negativ påverkan	Faktisk	Utsläpp av växthusgaser, främst från inköp och användningsfas av enheter	●	●	●
		Positiv påverkan	Faktisk	Minskning av kunders utsläpp genom cirkulära affärsmodeller och koldioxidsnåla enheter			●
		Möjlighet	-	Marknadefterfrågan på koldioxidsnåla lösningar och produkter			●
		Risk	-	Ökande kundförväntningar på klimatprestanda			●
	Energi	Negativ påverkan	Faktisk	Energiförbrukning i den egna verksamheten		●	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Negativ påverkan	Faktisk	Inköp av nya enheter	●		
		Positiv påverkan	Faktisk	Minskning av kunders utsläpp genom cirkulära affärsmodeller och koldioxidsnåla enheter	●		●
		Risk	-	Ökad konkurrenskraft inom rekonditioneringsverksamheten till följd av brist på enheter eller komponenter	●		
	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Positiv påverkan	Faktisk	Förlängd livslängd för tekniska enheter			●
		Negativ påverkan	Potentiell	Bristande kontroll över hantering vid slutet av livscykeln			●
		Möjlighet	-	Marknadefterfrågan på cirkulära lösningar och produkter			●
	Avfall	Negativ påverkan	Faktisk	Avfall som genereras i verksamheten och e-avfall		●	
Positiv påverkan		Faktisk	Förlängd enheternas livslängd minskar e-avfall			●	
S1 Den egna arbetskraften	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Negativ påverkan	Faktisk	Lönegap mellan könen		●	
		Negativ påverkan	Faktisk	Bristande könsfördelning i ledning och totala arbetskraften		●	
	Arbetsvillkor	Negativ påverkan	Faktisk	Hälso- och säkerhetsrelaterade incidenter i verksamheten		●	
S4 Konsumenter och slutanvändare	Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare	Negativ påverkan	Potentiell	Personliga eller känsliga uppgifter kan exponeras via dataintrång eller cyberattacker	●		●
		Negativ påverkan	Potentiell	Personliga eller konfidentiella uppgifter kan kvarstå på enheter om raderingsprocesser misslyckas	●		●
		Positiv påverkan	Potentiell	Ökad samhällslig medvetenhet om hållbara informations- och kommunikationsteknologier			●
		Möjlighet	-	Marknadsföring och kommunikation för att förändra attityder till andrahandsenheter	●	●	●
G1 Affärsetik	Förvaltning av förbindelser med leverantörer och betalningsrutiner	Negativ påverkan	Faktisk	Påverkan på mänskliga rättigheter och miljö i värdekedjan	●		
	Korruption och mutor	Risk	-	Förlust av kunder, regulatoriska sanktioner och anseendeskada till följd av oetiska affärsmetoder	●	●	●

Foxways cirkulära affärsmodell genererar både positiv och negativ påverkan. Positiv påverkan inkluderar minskade växthusgasutsläpp och resursanvändning genom cirkulära modeller, förlängd livslängd för enheter, minskat e-avfall och ökad medvetenhet om hållbara IT-metoder. Negativ påverkan härrör från inköpta enheter, energiförbrukning i den egna verksamheten, begränsad kontroll över hantering vid slutet av livscykeln samt sociala frågor såsom lönegap, mångfaldsutmaningar och hälso- och säkerhetsrisker. Datasäkerhetsproblem utgör även de risker.

Påverkan direkt kopplad till Foxways strategi är cirkularitet, vilket minskar miljöpåtrycket, medan beroende av inköp av nya enheter och tredjepartsprocesser för hantering vid slutet av livscykeln introducerar risker. Tidshorisonerna varierar från kort sikt (upp till ett år) för operativ energianvändning och datasäkerhet till medellång sikt (upp till 5 år) för utsläpp från inköpta enheter och kundförväntningar, samt lång sikt (mer än 5 år) för cirkularitetsfördelar och långsiktig miljöpåverkan. Klimatrelaterade omställningsrisker inkluderar kundförväntningar och ökad konkurrens om rekonditioneringsverksamheten. De viktigaste IRO:erna återfinns inom klimat, energi, resursanvändning och cirkulär ekonomi, avfall, affärsetik med fokus på leverantörspraxis, den egna arbetskraften med likabehandling och arbetsvillkor samt konsumenter och slutanvändare.

Samspel med strategi och affärsmodell samt finansiella effekter av IRO:erna

Foxway har hållbarhet djupt integrerat i vår affärsstrategi och vi hanterar aktivt påverkan av vår verksamhet både genom riskreducerande åtgärder och genom att tillvarata möjligheter som uppstår genom den cirkulära ekonomin. För närvarande görs våra största investeringar för att utnyttja och minska våra hållbarhetspåverkan och möjligheter inom flera strategiska projekt kopplade till vår önskade position 2028. Inom de strategiska projekten utvecklar vi processer och kapacitet, automatiserar manuella datarapporteringsuppgifter och bygger affärsintelligens kopplad till ESG-data, samt investerar i tredjepartssystem och bygger egna plattformar som gör det möjligt för oss att möta växande marknadskrav och regulatoriska krav som vi såväl som våra kunder ställs inför. De finansiella effekterna av dessa omfattande investeringar i våra strategiska projekt har i första hand påverkat vårt kassaflöde och vinstmarginaler.

Ekonomisk påverkan kopplad till väsentliga IRO:er bedöms inom ramen för Foxways företagsövergripande riskhantering och integreras i budget- och investeringsbeslut. Det innebär att hållbarhetsöverväganden påverkar kapitalallokering, prisstrategier och operativ planering inom hela koncernen. Specifika risker och möjligheter som avsevärt kan påverka det redovisade värdet av tillgångar och skulder inom nästa årliga rapporteringsperiod kan avse lagervärdering till följd av marknadsfluktuationer och efterfrågan på både nya och rekonditionerade enheter.

Centrala finansiella dimensioner i vår strategi

- Intäkter från cirkulära tjänster: Under 2025 kom 74 % av Foxways totala intäkter från återanvändnings- och rekonditionerings-tjänster samt DaaS i linje med definitionen av omfattning enligt EU:s taxonomi, en andel som förväntas växa i takt med att efterfrågan på hållbara IT-lösningar accelererar.
- Regelefterlevnad och riskreducering: Bristande efterlevnad kan leda till ekonomiska sanktioner, vilket understryker vikten av proaktiv regelefterlevnad och kontroll av våra data.
- Strategiska investeringar: Foxway har investerat i intern datahantering och kundplattformar för att stärka vårt cirkulära erbjudande, vilket vi förväntar oss ge långsiktiga kostnadsbesparingar och stärkt marknadsposition.

Foxway förväntar sig att hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter kommer att forma det finansiella resultatet över olika tidshorisoner. På kort sikt förväntar vi oss att fortsatta investeringar i strategiska kapaciteter påverkar vårt kassaflöde. På medellång sikt förväntar vi oss att dessa investeringar bär frukt och att tillväxten av våra cirkulära tjänster tillsammans med våra operativa effektiviseringar levererar kostnadsbesparingar som påverkar resultatet.

På lång sikt förväntar vi oss att vara väl positionerade för att fortsätta växa även när tech-sektorn möter potentialen för långsammare tillväxt i en oförutsägbar framtid där kritiska resurser är ändliga, knappa, uttöms och koncentrerade till ett fåtal länder. Genom att integrera hållbarhet i styrning och verksamhet stärker Foxway sin förmåga att anpassa sig till regelförändringar, möta kundförväntningar och fånga nya intäktsströmmar. Baserat på våra nuvarande processer och vår expertis bedömer vi att Foxway är väl positionerat för att hantera de identifierade väsentliga IRO:erna.

Påverkan på arbetskraften som härrör från vår strategi och affärsmodell

Foxways cirkulära affärsmodell är beroende av en kvalificerad och engagerad arbetskraft som attraheras av vårt syfte, vilket gör personalrelaterad påverkan centrala för vår strategi. Utbildningsbehov, hälsa och säkerhet samt utmaningar kring personalbehållning härrör från vår verksamhet, specifikt vid vårt stora teknikcenter i Tartu men även vid våra övriga verksamhetsplatser.

Ledarskapsutveckling, lika möjligheter och en högpresterande organisation är viktiga strategiska pelare för att frigöra potentialen hos vår personal och skapa en motståndskraftig och människocentrerad organisation. Alla personer i vår egen arbetskraft som kan vara föremål för väsentlig påverkan ingår i tillämpningsområdet: tillsvidareanställda och tidsbegränsat anställda, egenföretagare och tredjepartsarbetare inom logistik och reparation.

Negativ påverkan som identifierats som väsentliga är isolerade händelser inom hälsa och säkerhet, såsom arbetsplatsskador eller stress, samt lönegap mellan könen och otillfredsställande könsfördelning. Dessa iakttagelser har format vår personal- och kulturstrategi, inklusive riktade hälso- och säkerhetsprogram, mål för könsfördelning och åtgärder för ledningsansvar för att anpassa vår strategi och stärka hållbarheten i arbetskraften. Strategin inkluderar även riskreducerande insatser genom utbildning, karriärutveckling, ökat fokus på data och analys samt strategisk talangförsörjning. Dessa åtgärder kommer att gynna tekniker och lagermedarbetare liksom kontorsanställda.

Vår klimatomställningsplan kräver inte specifikt nya kompetenser eller processförändringar eftersom vi redan bedriver cirkulär affärsverksamhet, men investeringar i vår verksamhet samt vårt fokus på operativ excellens kommer att skapa kortsiktiga utbildningsbehov och långsiktiga möjligheter till karriärutveckling. Foxway verkar i lågriskgeografier (Norden/EU) och inga verksamheter har identifierats som utsatta för risk för tvångsarbete eller barnarbete i den egna verksamheten.

Hållbarhetsmål

Våra hållbarhetsmål är inriktade på att förverkliga 2028-visionen om att leda tech-industrin mot autentisk hållbarhet genom en fullt cirkulär modell, och återspeglar resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen. Centrala prioriteringar inkluderar att öka andelen cirkulära intäktsströmmar, skala upp Device as a Service (DaaS)-erbjudanden och utöka rekonditioneringskapaciteten för att behandla över fem miljoner enheter årligen inom fem år. Våra aktiviteter för utsläppsminskningar syftar till att minska utsläppen i hela vår värdekedja i linje med våra vetenskapsbaserade mål anpassade till 1,5-gradersmålet.

Målområde	Mål
Miljö	
	Minska absoluta Scope 1- och Scope 2-utsläpp av växthusgaser med 42 % till 2030 från basår 2022 ¹
Växthusgasutsläpp och energiförbrukning	Minska absoluta Scope 3-utsläpp av växthusgaser med 25 % till 2030 från basår 2022 ¹ Minska Scope 1-, 2- och 3-utsläpp med 90 % till 2050 från basår 2022 ¹ Öka den årliga anskaffningen av förnybar el till 100 % till 2030 ¹
Resursanvändning och cirkularitet	Öka omsättning från cirkulära aktiviteter till 80 % till 2028 70 % återvunnet innehåll i förpackningar till 2028 ²
Avfallshantering	Minska avfallet med 2 % årligen
Socialt	
	Noll allvarliga arbetsrelaterade skador årligen
Medarbetarnas välbefinnande	100 % av verksamhetsorterna ska genomföra hälso- och säkerhetsriskbedömningar årligen 80 % av medarbetarna instämmer i att arbetsbelastningen möjliggör balans mellan arbete och fritid ³
Medarbetarnas mångfald, jämlikhet och inkludering	Öka andelen kvinnor till 2027 ⁴ • koncernledning (EGM): 40 % • Chefer: 40 % • Total arbetskraft: 40 % Minska det ojusterade lönegapet med 2 procentenheter till 2026 Noll rapporterade diskrimineringsincidenter årligen

Operativt fokuserar Foxway på att påskynda automatisering och övervakning av materialflöden, förbättra leverantörstransparensen och öka kapaciteten att förse våra kunder med data om deras insamlade, leasade eller inköpta enheter. Kombinerat med tydliga ambitioner inom områden som medarbetarnas välbefinnande samt inkludering och mångfald är dessa mål utformade för att förena lönsamhet med hållbarhetsinsatser, vilket gör det möjligt för kunder att göra hållbara val samtidigt som Foxway positioneras som en betrodd ledare inom cirkulär tech.

(forts.)

Målområde	Mål
	Öka Cyber Exposure Rating från 82 % till 85 % till 2025
Datasäkerhet och integritet	Säkerställa att 60 % av medarbetarna genomför utbildning i informationssäkerhet årligen
Medvetenhet om hållbar IT	Utbilda 100 % av CWS-kunder om hållbara och cirkulära IT-metoder till 2026 Utbilda 100 % av säljmedarbetare om hållbara och cirkulära IT-metoder årligen
Styrning	
	Till 2028 ska 80 % av utvalda leverantörer ha avtal med klausuler om miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter 80 % av utvalda leverantörer genomför Foxways ESG-bedömning årligen
Ansvarsfull hantering av leveranskedjan	Genomföra platsrevisioner hos 5 % av högrisk-leverantörer årligen Utbilda 100 % av inköpsmedarbetare i hållbar upphandling årligen Implementera korrigerande åtgärdsplaner för alla icke-efterlevande leverantörer Övervaka tillbörlig aktsamhet avseende konfliktmineraler hos minst 50 % av utvalda leverantörer årligen
Affärsetik	Noll korruptions- och konkurrensbegränsande incidenter årligen 100 % av nya medarbetare bekräftar uppförandekoden under introduktionen

1) Kortsiktiga och netto-noll vetenskapsbaserade mål validerade och godkända av Science Based Targets initiative (SBTi).

2) Målnivå baserad på taxonomikriterier för förenlighet (s.k. alignment).

3) Baserat på den årliga medarbetarundersökningen om engagemang och ledarskap.

4) Alla anställningsformer. Målet uppdaterades 2025.

Miljö

E1 Klimatförändringar

E1-1	Klimatomställningsplan	43
E1 IRO-1	Klimatscenarioanalys	44
E1 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	44
E1-2	Policyer	45
E1-3	Åtgärder	46
E1-4	Mål	47
E1-5	Energiförbrukning och energimix	48
E1-6	Brutto Scope 1-, 2-, 3- och totala växthusgasutsläpp	49
E1-6	Växthusgasintensitet baserad på nettoomsättning och metodik	51

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	54
E5-1	Policyer	55
E5-2	Åtgärder	56
E5-3	Mål	57
E5-4	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	58
E5-5	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	59

EU-taxonomiupplysning	62
-----------------------	----

E1 Klimatförändringar

E1-1 Klimatomställningsplan

Foxways omställningsplan bygger på våra klimatmål som verifierats av Science Based Targets initiative som anpassade till en 1,5°C-bana enligt Parisavtalet. Med 2022 som basår strävar vi efter att minska absoluta Scope 1- och Scope 2-utsläpp med 42 % och Scope 3-utsläpp med 25 % till 2030, samt att nå 100 % förnybar el till 2030.

Till 2050 åtar sig Foxway att minska Scope 1-, 2- och 3-utsläpp med 90 %, och hantera residualutsläpp (maximalt 10%) genom negativa utsläpp genom koldioxidborttagning som en del av netto-noll-målet. Foxway redovisar sitt klimatarbete och sina resultat till CDP och erhöll betyget B i den senaste bedömningen.

Vår omställningsplan fastställer en tydlig färdväg för att hantera klimat- och resursutmaningar genom att öka våra insatser för att integrera principer för cirkulär ekonomi i vår kärnaffärsstrategi. Vår utsläppsprofil visar vikten av att fokusera på vår värdekedja. Scope 3-utsläpp dominerar det totala avtrycket (se utsläpp i E1-6), där användning av sålda produkter står för mer än 60 % och inköpta varor och tjänster bidrar med över 30 % i våra basårsberäkningar. Uppströms transporter utgör en mindre andel, medan Scope 1 och 2 sammantaget representerar endast en liten del av de totala utsläppen. Denna fördelning understryker behovet av en strategi centrerad kring leverantörsengagemang och användningen av våra leaseade eller sålda produkter.

Foxway samarbetar med leverantörer för att uppfylla vetenskapligt baserade mål och övergå till förnybar energi, samtidigt som vi driver produktcirkularitet genom ökade rekonditioneringsgrader, förlängd livslängd för enheter och minskad inbyggd klimatpåverkan i produkter. Internt strävar vi efter att övergå till förnybar el i all verksamhet, förbättra energieffektiviteten och göra vår logistik och fordonsflotta eldriven, samt fokusera på vad vi upphandlar åt våra kunder. Omställningsplanen är integrerad i Foxways strategi. Klimatomställningsplanen styrs av Hållbarhetsdirektören som övervakar framstegen, hanterar hinder och säkerställer att planen genomgår alla delar av organisationen. Investeringar kommer att riktas mot anskaffning av förnybar energi, digitala verktyg för att säkerställa transparens för våra kunder och för att uppmuntra hållbara inköpsbeslut för att möjliggöra längre livslängd på enheterna. Framsteg rapporteras årligen och verifieras mot fastställda mål.

Centrala åtgärder för utsläppsminskning inkluderar:

- Ökning av cirkulära intäktströmmar (DaaS och rekonditionerade enheter) samt utökad rekonditioneringsverksamhet
- Samarbete med leverantörer för att köpa energieffektiva och långlivade enheter samt uppmuntra övergång till förnybar energi i deras verksamhet och användning
- Övergång till 100 % förnybar el i den egna verksamheten
- Elektrifiering av logistik och företagsfordonsflotta för att ersätta fossila transporter

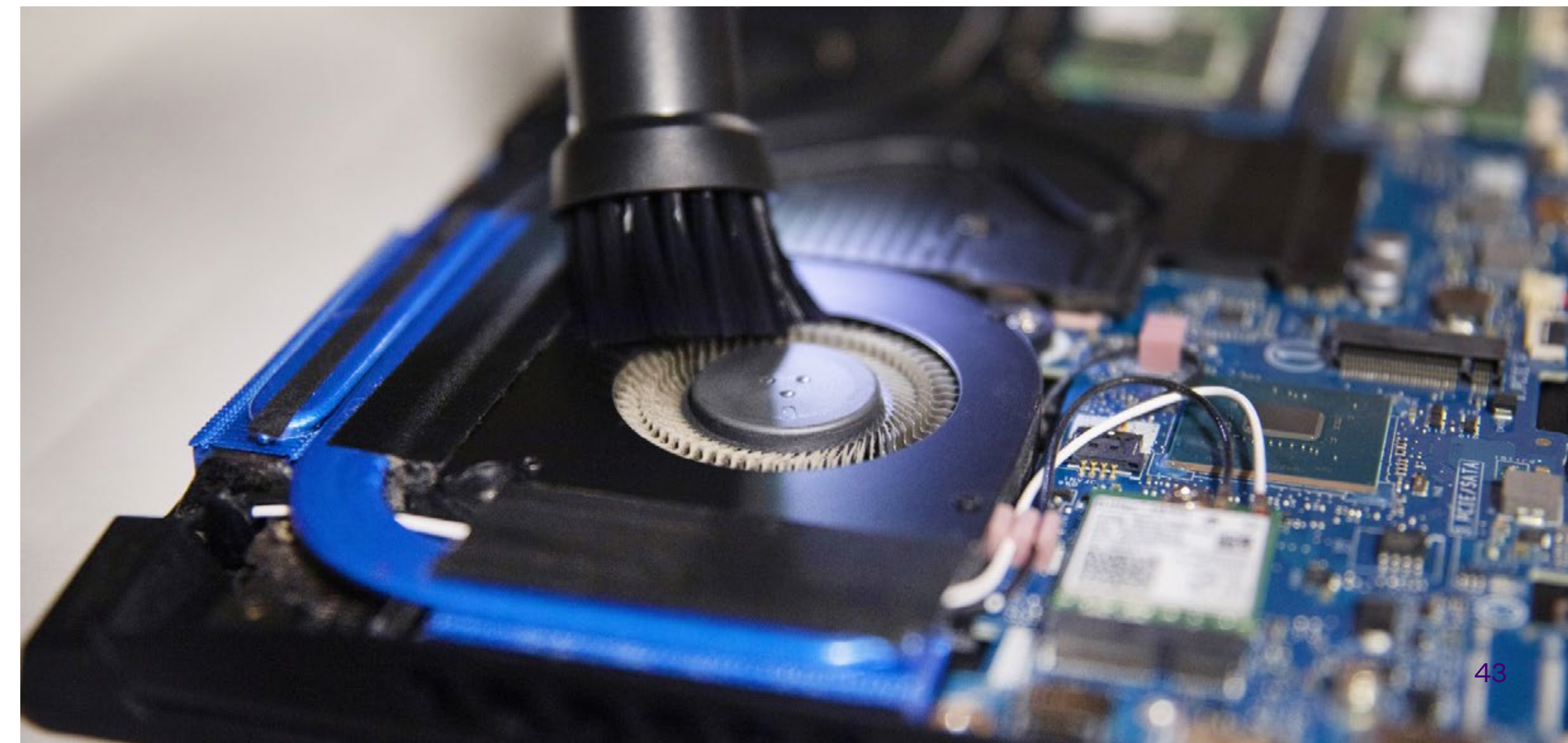
Dessa åtgärder har prioriterats eftersom de direkt adresserar de största utsläppskällorna i Foxways klimatavtryck. Eftersom mer än 99 % av utsläppen kommer från Scope 3, särskilt från användningen av sålda produkter samt inköpta varor och tjänster, har åtgärder som förlänger produkters livslängd, minskar utsläpp

under användningsfasen och engagerar leverantörer störst potential att göra skillnad. På samma sätt hanterar övergången till förnybar el och elektrifiering av transporter de operativa utsläppen samtidigt som de stödjer bredare klimatmålen.

En potentiell risk för att uppnå Foxways långsiktiga utsläppsminskningmål är relaterad till trenden att partners outsourcar hårdvaruförsäljning till Foxway, vilket gör det möjligt för oss att ta del av större kontrakt tillsammans med partners. Detta kommer att leda till en ökning av försäljningen av nya produkter inom CWS-området, vilket kan utmana vår förmåga att uppnå absoluta växthusgasminskningmål. Med blicken mot 2030-2050 kommer detta tillvägagångssätt att bli alltmer utmanande och är möjligen inte hållbart på lång sikt.

Foxway har belyst denna risk i sin ansökan till Science Based Targets initiative och konstaterar att uppnåendet av nettonollmålet kommer att vara beroende av att originaltillverkare (OEM) fortsätter att utveckla nya lösningar och minska koldioxidavtrycket för produkter som säljs efter 2030.

Framsteg mot målen under 2025 inkluderar ökade certifikat för förnybar energi, integrering av hållbarhetsfokuserade intäktsmål som styr mot ökade cirkulära intäktströmmar i incitamentssystem samt inkludering av uppmuntran till hållbara val i beställningsplattformen. Omställningsplanen är godkänd av Foxways koncernledning och styrelse. CDP har bedömt vår samlade klimatpoäng till B i den senaste bedömningen avseende rapporteringsåret.



E1 IRO-1 Klimatscenarioanalys

Foxway har identifierat flera klimatrelaterade risker, samtliga inom kategorin omställningsrisker. Den första är höga kundförväntningar till följd av regulatoriskt och marknadsmässigt tryck på hållbarhetsprestanda, där det finns en risk att inte uppfylla förväntningar på utsläppsminskning och transparens, vilket kan leda till kundförluster och minskade intäkter. Relaterat till detta finns en risk att transportutsläpp kan skapa anseende- och regulatorisk exponering i takt med att förväntningarna på koldioxidsnåla leveranskedjor intensifieras. Eftersom vår centraliserade bearbetning är belägen i Estland och gränsöverskridande logistik ökar Scope 3-utsläppen, utgör detta en risk för Foxways verksamhet.

En annan väsentlig risk är att OEM:er i allt högre grad tar ledartröjan inom hållbarhet genom att sätta ambitiösa mål för minskade växthusgasutsläpp och integrera cirkulära principer i sina affärsmodeller. Om Foxway inte lyckas möta eller överträffa dessa ambitioner finns en risk att vår konkurrenskraft försvagas.

Den sista identifierade risken är den omställningsrisk som relaterar till Foxways öppna kretsloppsmodell. Intressenter och marknadstrender indikerar en växande preferens för slutna kretsloppsmodeller, såsom lokala reparationscentrum och certifierade rekonditioneringsprogram, drivna av regulatoriska initiativ som EU:s "Right to Repair" och kundernas krav på spårbarhet. Om vi inte kan påvisa att vårt öppna kretsloppsupplägg levererar överlägsna hållbarhetsresultat finns en risk att förlora marknadsandelar till konkurrenter som antar slutna kretsloppsmodeller. Detta kan underminera Foxways position som ledare inom cirkularitet och urholka förtroendet för våra ESG-påståenden, i synnerhet i takt med att granskningen av gröna påståenden intensifieras.

Foxway identifierar för närvarande inga väsentliga fysiska risker, eftersom vår verksamhet primärt är belägen i Europa och inte är högt exponerad för klimatrelaterade faror. En resiliensanalys genomfördes som en del av den dubbla väsentlighetsbedömningen och en TCFD-anpassad scenarioanalys 2023. Den använde IPCC AR6-banor och EU:s regulatoriska utsikter, inklusive ett politikscenario för netto-noll till 2050. Den omfattade all verksamhet inom Foxway.

Följande centrala antaganden låg till grund: skärpta regulatoriska krav (CSRD och förordningen om ekodesign för hållbara produkter), ökade kundkrav på cirkularitet och transparens kring utsläpp, tilltagande resursbrist och stigande kostnader för jungfruliga material, en omställning till förnybar energi som påverkar leveranskedjorna samt teknikutveckling som främjar reparerbarhet, modularitet och rekonditionering.

Scenarioanalysen uppskattade intäktsrisker från icke-uppfyllda kundförväntningar och en mycket hög påverkan från OEM-konkurrens, med möjligheter till cirka 9 % intäktstillväxt på medellång sikt och upp till 40 % i ett netto-noll-scenario. Riskreducerande åtgärder och resursbehov inkluderades i bedömningen, såsom investeringar i rekonditioneringskapacitet, tillbörlig aktsamhet för leverantörer och kundengagemangsprogram. Osäkerheter är relaterade till marknadsbeteende och regulatoriska tidsramar, i synnerhet OEM-strategier och kundernas adoption av cirkulära modeller.

Foxways anpassningskapacitet återspeglar vårt strategiska fokus på cirkularitet: kortsiktiga prioriteringar inkluderar datasäkerhet, operativ effektivitet och efterlevnad av kommande regelverk; medellångsiktiga prioriteringar inkluderar utvidgning av cirkulära erbjudanden, säkring av tillgång till begagnade enheter och förstärkning av kundpartnerskap; långsiktiga prioriteringar inkluderar omställning av portföljen till fullt cirkulära lösningar och omplacering av tillgångar för avancerad rekonditionering. Foxways cirkulära modell återspeglar principer som är i linje med intentionerna i EU:s taxonomi och hållbarhetslänkade finansieringsramverk, vilket bidrar till förbättrad tillgång till prisvärt kapital.

E1 SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)

Den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierade begränsning av klimatförändringar och energihantering som väsentliga ur ett påverkansperspektiv, medan anpassning till klimatförändringar bedömdes som icke-väsentlig. Väsentlig påverkan under E1 är primärt kopplad till Foxways betydande växthusgasutsläpp i hela värdekedjan, drivna av inköp av nya enheter för kundernas erbjudanden samt transportaktiviteter. Möjligheter identifierades också, såsom att möjliggöra för kunder att minska utsläpp genom rekonditionerade enheter, vilka har ett väsentligt lägre koldioxidavtryck jämfört med nya produkter.

Centrala risker omfattar anseenderisker om Foxway inte lever upp till förväntningarna kring klimatarbete, samt potentiella finansiella konsekvenser till följd av skärpta klimatkrav från både kunder och tillsynsmyndigheter.

Dessa risker bedöms vara medellångsiktiga och kan påverka intäktsströmmar om de inte hanteras. Anpassning till fysiska klimatrisker, såsom extrema väderhändelser, bedömdes som icke-väsentlig på grund av Foxways verksamhets begränsade exponering mot allvarliga klimatrelaterade faror.

Ämne	IRO:er	Beskrivning	Koppling till strategi och affärsmodell
Begränsning av klimatförändringar	Negativ påverkan (faktisk): Utsläpp från nya enheter	Foxways största miljöpåverkan härrör från växthusgasutsläpp kopplade till inköp av nya enheter på uppdrag av kunder.	Cirkulär livscykel för enheter (reparation/rekonditionering/återmarknadsföring) och DaaS/CWS-erbjudanden minskar inbyggda utsläpp; tillbörlig aktsamhet för leverantörer inom ramen för policyn för hållbar upphandling.
	Positiv påverkan (faktisk): Minskning av kunders utsläpp genom cirkulära affärsmodeller och koldioxidsnåla enheter	Foxway hjälper kunder att minska sina egna utsläpp genom att erbjuda reparerade/rekonditionerade tekniska enheter med lägre koldioxidavtryck och cirkulära tjänster.	Cirkulär livscykel för enheter och tjänstemodeller (DaaS/CWS) är centrala i affärsmodellen; upphandlingens tillbörliga aktsamhet säkerställer uppströmsjustering.
	Finansiell möjlighet: Marknads efterfrågan på koldioxidsnåla lösningar och produkter	Ökad hållbarhetsmedvetenhet och kunders klimatstrategier utvidgar efterfrågan på koldioxidsnåla lösningar och produkter.	Skala upp recommerce-kapacitet och koldioxidsnåla tjänsteerbjudanden; marknadsföring som tydliggör hållbarhetspåverkan stödjer tillväxt.
Energi	Finansiell risk: Ökande kundförväntningar på klimatprestanda	Ökade kundförväntningar på hantering av miljöpåverkan skapar anseende- och intäktsrisker.	Stärk hållbarhetsdokumentation inom erbjudanden och leverantörers tillbörliga aktsamhet för att möta kundkrav; integrera i Foxways cirkulära värdeerbjudande.
	Negativ påverkan (faktisk): Utsläpp från inköp av nya enheter	Energianvändning i kontor och anläggningar (inklusive viss icke-förnybar uppvärmning) bidrar med en mindre andel av Foxways totala avtryck.	Operativ effektivitet och anskaffning av förnybar el för att minimera Scope 2; kontinuerlig förbättring av energihantering på anläggningsnivå.

E1-2 Policyer

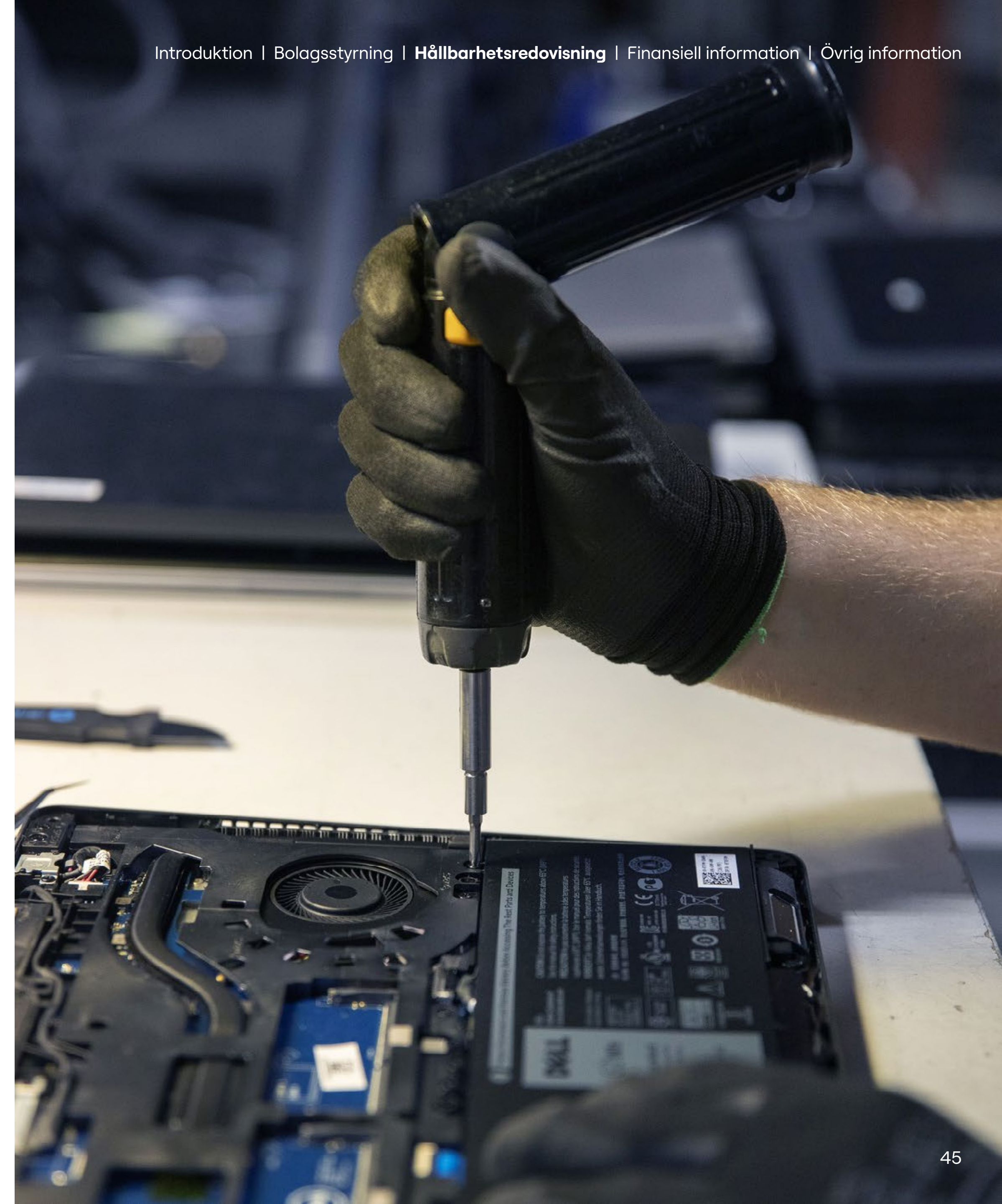
Foxway hanterar väsentlig klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter genom miljöpolicy och andra relevanta styrdokument. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens policyer. Genomförande och resultatuppföljning hanteras av koncernledningen och relevanta chefer inom respektive ansvarsområde. Tillsynen av miljöpolicy innehåller av Hållbarhetsdirektören med årliga policyöversyner för att säkerställa efterlevnad och framsteg och av Compliance Officer för policy för hållbar upphandling. Miljöpolicy finns tillgänglig på vår webbplats och i det interna ledningssystemet och upphandlingspolicy finns tillgänglig internt i ledningssystemet. Inga intressenter involverades i utvecklingen av dessa policyer, även om förståelsen för våra intressenters synpunkter och förväntningar beaktades i policyernas utformning.

Inom Foxway är insatser för minskad klimatpåverkan och cirkularitetsinsatser i grunden sammanlänkade och därför integrerar miljöpolicy cirkularitet och miljökrav inom ett enda, enhetligt ramverk. Policy fastslår en tydlig förväntan om att miljöansvar är centralt för bolagets strategi och verksamhet och åtar Foxway att integrera principer för cirkulär ekonomi, förebygga föroreningar och minimera miljöpåverkan i hela värdekedjan.

På bolagsnivå betonar Foxway förlängning av tech-produkternas livslängd genom att prioritera rekonditionering och återanvändning, säkerställa att enheter förblir i omlopp så länge som möjligt och minska onödig resursförbrukning. Detta inkluderar att främja cirkulära affärsmodeller såsom Device as a Service (DaaS) och att medvetet motverka linjära försäljningsmetoder där begagnade enheter inte återlämnas för återanvändning. Policy åtar även organisationen att anskaffa 100 % förnybar energi, förbättra avfallshanteringen genom att undvika avfallsgenerering och säkerställa lämplig återvinning vid slutet av livscykeln, samt minska växthusgasutsläppen i enlighet med Parisavtalet och Foxways mål om netto-noll-utsläpp till 2050. Praktisk vägledning stöds genom anpassning till vår klimatfärdplan och efterlevnad av policy för hållbar upphandling som en del av uppbyggnaden av en ansvarsfull, koldioxidsnål leveranskedja.

På individnivå förväntas medarbetare agera i enlighet med policyns principer genom att hantera avfall ansvarsfullt, välja hållbara transportalternativ understödda av Foxways åtagande om att alla nya tjänstebilar ska vara eldrivna, samt endast samarbeta med leverantörer och partners som upprätthåller ansvarsfulla miljömetoder. Medarbetare uppmuntras även att välja koldioxidsnåla och energieffektiva lösningar i all arbetsverksamhet, verka för transparent kommunikation och undvika alla former av greenwashing när de representerar bolagets miljöprestanda. Miljöpolicy förstärker vårt åtagande att efterleva alla relevanta miljö- och produktsäkerhetsförordningar samt att kontinuerligt förbättra miljöprestandan i hela organisationen.

Policy för hållbar upphandling fastställer ett ramverk för att integrera miljömässiga, sociala och etiska hänsyn i all upphandlingsverksamhet och säkerställer transparens, rättvisa och ansvarsskyldighet. Den definierar hållbar upphandling som att uppnå bästa möjliga positiva miljömässiga, sociala och ekonomiska påverkan, väglett av internationella standarder och Foxways uppförandekod. Resursinflöden kartläggs genom rigorösa leverantörsbedömnings- och tillbörlig akksamhetsprocesser som utvärderar miljöledningsmetoder, ansvarsfull anskaffning och livscykelkostnadsanalys. Policy kräver riskbaserade leverantörsutvärderingar, periodiska efterlevnadscertifieringar och kontinuerlig övervakning via nyckeltal, vilket säkerställer att alla varor och tjänster som ingår i Foxways verksamhet är förenliga med hållbarhetsprinciper och bidrar till att minimera resurssvinn samtidigt som cirkularitet och etiska metoder i hela leveranskedjan främjas.





E1-3 Åtgärder

Foxways klimatåtgärder omfattar användning av förnybar energi, elektrifiering, cirkularitet och insatser för minskade klimatutsläpp i leveranskedjan inom vår egen verksamhet samt i värdekedjan uppströms och nedströms. Vi förväntar oss en övergripande minskning med 6 % per år för att nå vårt Scope 1- och Scope 2-reduktionsmål och en minskning med 4 % i Scope 3 för att nå vårt Scope 3-reduktionsmål. För oss, med cirkularitet som kärna i vår verksamhet, kommer det även att vara en av våra mest verkningsfulla åtgärder att öka. Åtgärderna inom cirkularitet redovisas under E5 men är nära sammanlänkade med våra åtgärder för minskad klimatpåverkan.

Åtgärder under rapporteringsåret redovisas nedan. Vi bedömer att ökad cirkularitet, genom rekonditionering och att ersätta nya enheter, även framöver kommer att vara den enskilt viktigaste åtgärden för att minska utsläppen inom Foxway, eftersom rekonditionerade enheter har ett betydligt lägre koldioxidavtryck än nya produkter.

Förnybar energi

Allt inköpt el måste ha certifikat för förnybar energi (RECs) internt till 2028. Att ha RECs på alla platser förväntas bidra med 61 % av de minskningar som krävs för att nå de kortsiktiga målen för Scope 1 och 2. Vi undersöker hur detta kan stödjas med en incitamentsmodell och hur andelen kunder som använder förnybar energi kan inkorporeras i försäljningsmål.

Elektrifiering

Vi strävar efter en 100 % eldriven fordonsflotta för alla nya tjänstebilar, understödd av laddstationer på plats med stöd av RECs. Eventuella hybridfordon måste godkännas av Hållbarhetsdirektören. Under rapporteringsåret har inga hybridfordon godkänts. Övergången till en fullt elektrisk fordonsflotta, tillsammans med utfasning av fossilbaserad uppvärmning där den fortfarande förekommer, förväntas bidra med cirka 39 % av de utsläppsminskningar som krävs för att nå vårt Scope 1- och Scope 2-mål till 2030.

I Estland är tjänstebilarna dieselfordon. Eftersom vi utvidgar vår operativa anläggning och omlokaliserar vårt kontor i Tartu till den utvidgade byggnaden 2027 kommer behovet av tjänstebilar att minska avsevärt. Eftersom Scope 1 och 2 utgör en liten andel av Foxways totala avtryck svarar dessa åtgärder för endast cirka 0,2 % av det kombinerade Scope 1-, 2- och 3-reduktionsmålet, baserat på våra basårsutsläpp från 2022. Trots detta är de viktiga åtgärder för att visa vårt åtagande att minska utsläppen.

Utsläppsminskningar i leveranskedjan

Vid upphandling och omförhandling av avtal samarbetar vi med transportleverantörer med låga utsläpp, undviker flygfrakt inom EU om det inte uttryckligen efterfrågas, och omförhandlar avtal som kräver flygtransporter. Utsläppsminskningar i vår leveranskedja är i hög grad beroende av tilldelning av lokala resurser vid våra anläggningar samt samarbete med våra leverantörer och deras vilja att acceptera längre ledtider eller ibland mer kostsamma transportkostnader.

Hållbarhetskultur och ledarskapsutveckling

Under året har vi lanserat ett internt nätverk för hållbarhetsambassadörer (Sustainability Champions Network) för att stärka hållbarhetskulturen och ledarskapet internt. Den första omgången bestod av femton deltagare som samlades för en två dagars utbildning på plats, utformad för att skapa positiv förändring – personligen, inom deras team och i hela Foxway. Programmet var en blandning av lärandeformat: presentationer, samutvecklingsövningar, gruppdiskussioner, rollspel, personlig reflektion, kreativa aktiviteter och en session med en extern expert. Initiativet uppskattades i organisationen och erhöll poängen 9,58/10 i utvärderingen där deltagarna tillfrågades om de skulle rekommendera en kollega att delta på nästa utbildningstillfälle. Hållbarhetsambassadörsnätverket planeras som ett strategiskt initiativ som genomförs halvårsvis till och med slutet av 2028.

E1-4 Mål

Foxways mål för att minska växthusgasutsläpp fastställs i enlighet med Science Based Targets initiatives (SBTi) ramverk. Målen baseras på en sektorsövergripande bana, eftersom det saknas långsiktig sektorsspecifik vägledning för IKT-sektorn, och är i linje med globala 1,5 °C-banor.

De återspeglar IPCC:s 1,5°C-scenarier och SBTi:s globala utsläppsminskingsbana, vilket är konsekvent med de politikantaganden som är inbäddade i Parisavtalet, EU:s gröna giv och Fit-for-55. Den underliggande analysen refererade även till IEA:s färdplan för netto-noll. SBTi har validerat Foxways mål under 2024 och bekräftat att ambitionen, täckningen och de metoder som används uppfyller alla erforderliga kriterier. Inga intressenter involverades i målsättningen, men deras förväntningar har beaktats.

Basåret fastställdes till 2022. Konsekvens mellan målgränser och växthusgasinventeringen säkerställs genom att tillämpa metoden för operativ kontroll i båda. Alla dotterbolag ingår inom inventeringsgränsen och målgränsen. Alla växthusgaser i inventeringen inkluderas i målen och Scope 2-utsläpp redovisas med den marknadsbaserade metoden, konsekvent i både inventering och målsättningsprocess. Måltäckningen inkluderar 100 % av Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläppen i basåret 2022 utan undantag utöver det tillåtna SBTi-tröskelvärde. Foxway beräknar alla mål med hjälp av SBTi-godkända verktyg och metoder för att säkerställa anpassning till våra inventeringsantaganden. Vi åtar oss att granska och vid behov omberäkna våra mål minst vart femte år eller tidigare vid betydande strukturella eller metodologiska förändringar, såsom förvärv, förändringar i produktmix eller väsentliga justeringar av växthusgasinventeringen. Inga förändringar av denna omfattning har identifierats under detta rapporteringsår.

Förnybar el i vår verksamhet och på våra kontor

För 2025 har Foxways verksamhet i Sverige nu full täckning, i stället för partiell täckning, av certifikat för förnybar energi. Tyskland har även köpt ursprungsgarantier (RECs), vilket höjer täckningen för hela koncernen till 94 %.

Förnybar el i vår verksamhet och på våra kontor

Mål	Basår 2022	2023	2024	2025
Öka den årliga anskaffningen av förnybar el till 100 % till 2030	47 %	87 %	89 %	94 %

Elektrifiering av fordonsflotta

Vi strävar efter en 100 % elektrisk fordonsflotta för alla nya tjänstebilar. Vi har ännu inte mätt ett basår och värde för antal tjänstebilar eller andelen elfordon.

Minskade klimatutsläpp i leveranskedjan

Vi har ännu inte börjat mäta andelen koldioxidsnåla transporter i förhållande till andra transportslag. Eftersom vi fortfarande befinner oss på en resa mot att mäta våra utsläpp från transporter har utsläppen ökat delvis till följd av att mer data samlas in, men även på grund av ökande volymer.

Växthusgasutsläpp och framsteg sedan basåret

Mål	Basår 2022	2023	2024	2025
Minska absoluta Scope 1- och Scope 2-utsläpp av växthusgaser med 42 % till 2030 (i ton CO ₂ e) – 6 % årligen	857	434 (-49 %)	320 (-63 %)	273 (-68 %)
Minska absoluta Scope 3-utsläpp av växthusgaser med 25 % till 2030 (i ton CO ₂ e) – 4 % årligen	408 626	425 644 (+4 %)	420 287 (+2 %)	400 063 (-2 %)
Minska Scope 1-, 2- och 3-utsläpp med 90 % till 2050 (i ton CO ₂ e)	409 483	426 078 (+4 %)	420 607 (2 %)	400 336 (-2 %)

E1-5 Energiförbrukning och energimix

Under 2025 minskade den totala energiförbrukningen till 4 378 MWh, från 4 564 MWh under 2024. Användningen av fossila bränslen minskade med 15 %, driven främst av lägre bränsleförbrukning och en minskning av naturgasanvändningen. Inköpt el, värme, ånga och kyla från fossila källor minskade även jämfört med föregående år. Förbrukningen av förnybar energi förblev stabil och ökade något till 3 221 MWh, understödd av att 79 MWh egenproducerad förnybar energi introducerades för första gången. Som ett resultat förblev andelen förnybar energi i den totala energimixen hög på 70 %, medan fossila källor fortsatte att utgöra en liten andel av den totala förbrukningen.

Sammantaget återspeglar 2025 års energiprofil fortsatta framsteg mot en renare energimix, med minskad fossilanvändning och stabil användning av förnybar el.

Energiförbrukning och energimix	2024	2025
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	-	-
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	320	184
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	728	718
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	-	-
Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från fossila källor (MWh)	274	223
Total förbrukning av fossil energi (MWh)	1 323	1 125
Andel fossila källor i total energiförbrukning (%)	29	26
Förbrukning från kärnkraftskällor (MWh)	35	32
Andel kärnkraftskällor i total energiförbrukning (%)	0,8	0,7
Bränsleförbrukning från förnybara källor, inklusive biomassa (även industriellt och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas m.m.) (MWh)	163	105
Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	3 043	3 036
Förbrukning av egenproducerad förnybar energi utan bränsle (MWh)	-	79
Total förbrukning av förnybar energi (MWh)	3 206	3 221
Andel förnybara källor i total energiförbrukning (%)	70	74
Total energiförbrukning (MWh)	4 564	4 378

Energiintensitet och sektorer med hög klimatpåverkan

Enligt de NACE-koder som registrerats av bolagen inom Foxway betraktas följande länders verksamheter som högpåverkande klimatsektorer: Sverige, Finland, Norge, Danmark, Estland, Tyskland och Spanien. Baserat på intäkter motsvarar detta cirka 60 % av Foxways omsättning. NACE-koderna för Foxway representerar parti- och detaljhandel eller tillverkning av IKT.

Energiintensitet per nettoomsättning	2024	2025	% förändring
Total energiförbrukning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettoomsättning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/MSEK)	0,8	0,6	-24 %
Nettoomsättning, MSEK			
Nettoomsättning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan, använd för beräkning av energiintensitet			4 899
Nettoomsättning (övrigt)			2 935
Total nettoomsättning (se sidan 95 i den finansiella rapporten)			7 834

Metoder och väsentliga antaganden

Det tillvägagångssätt som används för att beräkna andelarna fossil, kärnkrafts- och förnybar energi definieras som andelen av den totala Scope 1- och Scope 2-energiförbrukningen som fördelas på respektive energikategori i enlighet med ESRS E1-5.

Beräkningen baseras på data om bränsle- och energianvändning från Foxways årliga datarapportering, med följande metodologiska antaganden: elpolymer som fullt ut täcks av ursprungsgarantier (RECs) betraktas som 100 % förnybara; el som inte omfattas av RECs fördelas enligt AIB:s residualmix för respektive land; fjärrvärme fördelas utifrån den lokala energimixen; och uppdelningen mellan fossil och förnybar energi för bränslen fastställs baserat på sammansättningen av de använda emissionsfaktorerna.

Detta tillvägagångssätt är i linje med Foxways historiska metod för rapportering av energimixandelar. Måttet har för närvarande inte granskats externt och någon tredjepartsvalidering av de underliggande beräkningarna har inte genomförts. Valutan som används för monetära mätvärden är SEK.

E1-6 Brutto Scope 1-, 2-, 3- och totala växthusgasutsläpp

Under 2025 minskade våra totala marknadsbaserade växthusgasutsläpp till 400 336 tCO₂e, vilket motsvarar en minskning med 5 % från 2024 och en minskning med 2 % från basåret 2022. Scope 1-utsläppen fortsatte sin nedåtgående trend och minskade med 17 % från 2024 och med 52 % jämfört med 2022, drivet av fortsatta effektiviseringsåtgärder och minskad bränsleförbrukning. Scope 2-utsläppen minskade ytterligare med 10 % för marknadsbaserade utsläpp och uppgick till 80 tCO₂e, medan platsbaserade utsläpp ökade i förhållande till baslinjen 2022. De betydande Scope 3-utsläppen minskade med 5 % och uppgick totalt till 400 063 tCO₂e,

med anmärkningsvärda minskningar inom användning av sålda produkter och investeringstillgångar, medan uppströmstransporter och avfall ökade. För transporter återspeglar ökningen ett högre antal transporter som inkluderats i årets beräkningar, medan ökningen av avfallsutsläpp drivs av en större andel avfall som skickas till förbränning jämfört med föregående år. Sammantaget bekräftar 2025 års resultat solida framsteg mot våra reduktionsmål för 2030, i synnerhet för Scope 1 och 2, samtidigt som prioriterade åtgärdsområden inom centrala Scope 3-kategorier lyfts fram.

	Retrospektivt			Milstolpar och målår				
	Basår 2022, tCO ₂ e	2024, tCO ₂ e	2025, tCO ₂ e	Förändring 2025 från 2024, %	Förändring 2025 från basåret 2022, %	2030	2050	Årlig % mål från 2022
Scope 1-växthusgasutsläpp								
Brutto Scope 1-växthusgasutsläpp (tCO ₂ e)	399	231	193	-17 %	-52 %			
Andel Scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	-	-	-					
Scope 2-växthusgasutsläpp								
Brutto platsbaserade Scope 2-växthusgasutsläpp (tCO ₂ e)	643	988	675	-32 %	5 %			
Brutto marknadsbaserade Scope 2-växthusgasutsläpp (tCO ₂ e)	458	90	80	-10 %	-82 %			
Totala Scope 1- och Scope 2-växthusgasutsläpp (marknadsbaserade)	857	320	273	-15 %	-68 %	-42 %		-6 %
Betydande Scope 3-växthusgasutsläpp								
Totala brutto indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp (tCO₂e)	408 626	420 287	400 063	-5 %	-2 %	-25 %		-4 %
1 Inköpta varor och tjänster	137 375	106 915	118 399	11 %	-14 %			
2 Investeringstillgångar	273	280	120	-57 %	-56 %			
3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ej inkluderade i Scope 1 eller Scope 2)	251	277	255	-8 %	2 %			
4 Uppströmstransporter och distribution	9 193	11 340	21 895	93 %	138 %			
5 Avfall genererat i verksamheten	78	55	109	97 %	39 %			
6 Tjänsteresor	427	539	593	10 %	39 %			
7 Anställdas pendling	1 055	881	933	6 %	-12 %			
8 Uppströms leasade tillgångar	-	-	11					
9 Nedströmstransporter	19	0.1	0	0 %	-99 %			
11 Användning av sålda produkter	259 390	299 751	257 499	-14 %	-1 %			
12 Hantering av sålda produkter vid slutet av livscykeln	566	249	249	0 %	-56 %			
Totala växthusgasutsläpp								
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) (tCO ₂ e)	409 668	421 506	400 931	-5 %	-2 %			
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) (tCO₂e)	409 483	420 608	400 336	-5 %	-2 %		-90 %	-3 %

Uppdelning av växthusgasutsläpp per land

Uppdelningen av växthusgasutsläpp per land visar att Scope 3-utsläpp dominerar vårt avtryck och svarar för mer än 99 % av de totala utsläppen på alla marknader. Storbritannien utgör den största andelen av de totala platsbaserade utsläppen med 45 %, följt av Danmark (23 %), Estland (10 %) och Sverige (11 %). Scope 1-utsläppen förblir jämförelsevis små, med begränsade bidrag från Danmark, Estland och Sverige. Platsbaserade Scope 2-utsläpp är koncentrerade framför allt till Estland och Storbritannien, medan marknadsbaserade Scope

2-utsläpp är avsevärt lägre i alla regioner till följd av användningen av certifikat för förnybar energi. Sammantaget återspeglar fördelningen både den geografiska verksamhetens avtryck och variationerna i nationella elnäts koldioxidintensitet, med Scope 3-utsläpp som konsekvent utgör den mest väsentliga delen av värdekedjan i samtliga länder.

Uppdelning av växthusgasutsläpp – per land och Scope (tCO₂e)

	Danmark	Estland	Finland	Tyskland	Norge	Spanien	Sverige	Storbritannien	Totalt	Andel av totalt	
										Marknadsbaserat	Platsbaserat
Scope 1 (tCO ₂ e)	32	138	-	-	-	-	23	-	193	0,0 %	0,0 %
Scope 2 platsbaserat (tCO ₂ e)	38	522	3	28	3	2	11	69	675	-	0,2 %
Scope 2 marknadsbaserat (tCO ₂ e)	65	-	-	7	-	-	9	-	80	0,0 %	-
Scope 3 (tCO ₂ e)	91 938	40 454	11 642	419	29 313	60	44 147	182 090	400 063	99,9 %	99,8 %
Totalt platsbaserat (tCO₂e)	92 008	41 114	11 645	447	29 316	62	44 180	182 159	400 931		
Totalt marknadsbaserat (tCO₂e)	92 035	40 592	11 642	425	29 313	60	44 179	182 090	400 336		
Andel av totalt (platsbaserat)	23 %	10 %	3 %	0,1 %	7 %	0 %	11 %	45 %			
Andel av totalt (marknadsbaserat)	23 %	10 %	3 %	0,1 %	7 %	0 %	11 %	45 %			

E1-6 Växthusgasintensitet baserad på nettoomsättning och metodik

Växthusgasutsläppens intensitet per nettoomsättning definieras som totala växthusgasutsläpp (rapporterade både platsbaserat och marknadsbaserat) dividerat med Foxways nettoomsättning för rapporteringsåret. För 2025 minskade intensiteten något till 51 tCO₂e/MSEK för båda beräkningsmetoderna, vilket återspeglar en minskning med 5 % jämfört med föregående år till följd av en motsvarande minskning av absoluta utsläpp i förhållande till stabil omsättning.

Växthusgasintensitet per nettoomsättning	2024	2025	% förändring
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserade) per nettoomsättning (tCO ₂ e/MSEK)	54	51	-5 %
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) per nettoomsättning (tCO ₂ e/MSEK)	54	51	-5 %
			Nettoomsättning, MSEK
Nettoomsättning använd för beräkning av växthusgasintensitet			7 834
Nettoomsättning (övrigt)			0
Total nettoomsättning (se sidan 95 i den finansiella rapporten)			7 834

Rapporteringsprinciper

Foxways växthusgasrapportering upprättas med hjälp av metoden för operativ kontroll, vilket innebär att alla utsläpp från verksamheter och tillgångar som Foxway driver inkluderas. Rapporteringsperioden omfattar hela kalenderåret och alla beräkningar följer strukturen i GHG-protokollet och ESRS E1-kraven. Syftet med rapporteringsprinciperna är att säkerställa att data är konsekvent, fullständig och transparent för alla Scope och alla rapporteringskategorier.

Väsentliga kategorier i Scope 3 har identifierats genom en växthusgasinventering i enlighet med GHG-protokollet. Kategorierna 10 Bearbetning av sålda produkter, 13 Nedströms leaseade tillgångar, 14 Franchising och 15 Investeringar har bedömts som icke-väsentliga.

Aktivitetsdata används när de finns tillgängliga och utgör grunden för Scope 1- och Scope 2-beräkningarna. Detta inkluderar direkta data såsom bränslemängder, elförbrukning, fjärrvärme, inköpt kyla, kilometer körda i tjänstebilar och andra mätbara insatser. När sådana data inte är tillgängliga används uppskattningar baserade på dokumenterade och rimliga antaganden, till exempel uppskattning av bränsleförbrukning för hybridbilar baserat på körd sträcka, uppskattning av köldmedieläckage baserat på påfyllningsvolym eller uppskattning av avfallsmängder där leverantörsdata saknas. Scope 3-kategorier använder en blandning av aktivitetsbaserade och utgiftsbaserade data, beroende på karaktären hos den aktivitet som rapporteras. Utgiftsbaserade data används i kategorier där detaljerad leverantörsspecifik information inte är tillgänglig, såsom vissa tjänster och inköpta varor.

Emissionsfaktorer hämtas från erkända externa databaser inklusive DEFRA, IEA, AIB, Energiföretagen, Ecoinvent, EPA och leverantörsspecifika produktkoldioxidavtryck. Dessa faktorer inkluderar information om systembegränsningar såsom tank-till-hjul, brunn-till-tank eller brunn-till-hjul och de specificerar vilken global uppvärmningspotential de baseras på. Dessa systembegränsningar säkerställer att direkta, indirekta och uppströmsutsläpp konsekvent inkluderas i relevanta kategorier.

Elektricitetsutsläpp rapporteras med både platsbaserad och marknadsbaserad metod. Den platsbaserade metoden använder nationella emissionsfaktorer för elproduktion. Den marknadsbaserade metoden använder residualmixfaktorer för elförbrukning som inte täcks av certifikat för förnybar energi och ett nollvärde för el som till fullo täcks av certifikat. Fjärrvärme och fjärrkyla beräknas med hjälp av lokala elnätmixar tillhandahållna av lokala energibolag.

Flera kategorier förlitar sig på strukturerade uppskattningar. Exempel inkluderar anställdas pendling, som uppskattats med hjälp av en tidigare medarbetarundersökning som justerats för att återspegla den aktuella arbetskraften, samt uppströms transporter som använder emissionsfaktorer med omräkningsfaktorer där endast tank-till-hjul-utsläpp finns tillgängliga. Uppskattningar dokumenteras alltid och de bakomliggande antagandena tillämpas konsekvent. Datakvalitet prioriteras genom att primärdata används när det är möjligt. Sekundärdata används när primärdata inte är tillgängliga eller när branschgenomsnitt ger en mer tillförlitlig representation av uppströmsprocesser. Inga uppskattningar av andelen primär kontra aktivitetsbaserade data har gjorts.

Biogena utsläpp för Scope 1, 2 och 3 rapporteras inte eftersom inga väsentliga biogena källor har identifierats.

Dataspecifikationer för fossila och biogena utsläpp

Kategori	Rapporteringsgräns och antaganden	Datainsamling	Datakälla	Primär och/eller sekundär data	Emissionsfaktorer	
					Källa till emissionsfaktor	Typ av emissionsfaktor
Scope 1						
Förbränning av bränslen och gaser	Inkluderar stationär förbränning för uppvärmning och mobil förbränning för transporter. Scope 1-utsläppen genereras från tjänstebilar (Sverige, Estland, Danmark) och uppvärmning (Danmark och Estland). För svenska tjänstebilar som är elektriska eller hybrider har kWh/liter-förbrukningen uppskattats baserat på körd sträcka, där literförbrukning inte har varit tillgänglig.	Aktivitetsdata	Leverantör/ Fakturor/Interna system	Primärdata	DEFRA (2025) & Dansk Gasteknisk Center (2025)	Allmän emissionsfaktordatabas

(forts.)

Dataspecifikationer för fossila och biogena utsläpp					Emissionsfaktorer	
Kategori	Rapporteringsgräns och antaganden	Datainsamling	Datakälla	Primär och/eller sekundär data	Källa till emissionsfaktor	Typ av emissionsfaktor
Köldmedier	Utsläpp från köldmedier, relevant för Växjö. De rapporterade mängderna motsvarar de köldmedier som fyllts på under underhåll, vilka antas representera det årliga läckaget från systemen. Detta tillvägagångssätt följer standardpraxis där tillagt köldmedium är en rimlig indikator för faktiska läckage under rapporteringsperioden.	Aktivitetsdata	Leverantör	Primärdata	Leverantörens egna emissionsfaktor	
Scope 2						
Inköp av el	Indirekta utsläpp från produktion av inköpt el vid alla Foxways anläggningar. Marknadsbaserade Scope 2-utsläpp beräknas enligt inköpta ursprungsgarantier (GoO) eller certifikat för förnybar energi (REC) och tilldelas därmed en emissionsfaktor på 0 g CO ₂ e per kWh. El som inte är certifierad som förnybar tilldelas en emissionsfaktor som återspeglar residualmixen av elproduktion som återstår efter att alla ursprungsgarantier och RECs för förnybar energi har fördelats.	Aktivitetsdata	Leverantör/ Fakturor/Interna system	Primärdata	Platsbaserad: IEA (2025) Marknadsbaserad: AIB (2025)	Allmän emissionsfaktordatabas
Inköp av fjärrvärme och fjärrkyla	Indirekta utsläpp från produktion av inköpt fjärrvärme.	Aktivitetsdata	Leverantör	Primärdata	Energiföretagen (2025), Stockholm Exergi (2025), E.ON (2025)	Faktorer för fjärrvärme/-kyla baseras antingen på faktiska (lokala) produktionsmixer eller genomsnittlig IEA-statistik
Scope 3						
Kat. 1 Inköpta varor och tjänster	Uppströmsutsläpp från produktion av inköpta produkter. Omfattar inköp av nya varor samt konsumerade tjänster. Eftersom vår verksamhet bygger på återtagning och inköp av begagnade produkter som vi renoverar och säljer vidare, har det fastställts att inga produktionsutsläpp allokeras till dessa varor – utsläppen redovisas i stället via Scope 1 och 2 genom energi- och gasförbrukning vid rekonditioneringsanläggningarna. Data som rapporteras direkt omvandlas till vikt eller utsläpp med hjälp av produktblad. Tjänster och vissa varor rapporteras med utgiftsbaserad metod i respektive valuta.	Aktivitetsdata, Utgiftsbaserade data	Interna system		Ecoinvent 3.12, DEFRA (2025), Cornerstone (2025), Leverantörsnivå PCF/EPDS (Lenovo, Apple, Dell m.fl.)	Allmän emissionsfaktordatabas, utgiftsbaserad
Kat. 2 Investeringstillgångar	Uppströmsutsläpp från produktion av inköpta eller förvärvade investeringstillgångar. Omfattar inköp av ny utrustning för anställda, maskiner och andra anläggningstillgångar som skrivs av i den finansiella redovisningen.	Aktivitetsdata, Utgiftsbaserade data	Interna system	Sekundärdata	Ecoinvent 3.12, DEFRA (2025), Cornerstone (2025), Leverantörsnivå PCF/EPDS (Lenovo, Apple, Dell m.fl.)	Allmän emissionsfaktordatabas
Kat. 3 Bränsle- och energi-relaterade aktiviteter	Omfattar utsläpp från bränsle- och energiförbrukning som inte ingår i Scope 1 och 2, det vill säga uppströmsutsläpp från produktion och/eller transmission och distributionsförluster. Bränsle- och energirelaterade utsläpp beräknas med hjälp av samma data som redan samlats in för Scope 1 och Scope 2, med tillämpning av uppströmsutsläppsfaktorer. Detta inkluderar bränsleförbrukning från bolagsägd verksamhet samt inköpt el, värme och kyla.	Basårsomräkning, uppskattningar baserade på aktivitetsdata. Datacenter: Aktivitetsdata	Leverantör	Primärdata	Bränsle: DEFRA (2025) El: IEA (2025)	Allmän emissionsfaktordatabas
Kat. 4 Uppströms-transporter och distribution	Inkluderar transport- och distributionstjänster inköpta under rapporteringsåret mellan våra nivå 1-leverantörer och vår egen verksamhet (i fordon och anläggningar som inte ägs eller kontrolleras av oss). Omfattar alla logistik-tjänster som betalas av oss. Utsläpp har antingen rapporterats direkt från leverantörsrapporter (i CO ₂ e) eller beräknats med den distansbaserade metoden (tonkilometer). I vissa fall har brunn-till-tank-utsläpp (WTT) uppskattats baserat på tillgängliga tank-till-hjul-utsläpp (TTW) för att representera fullständiga brunn-till-hjul-effekter (WTW). I dessa fall har WTT-utsläpp antagits motsvara 24 % av TTW-utsläppen. Detta förhållande härleds från DEFRA:s emissionsfaktorer och tillämpas där primär WTT-data inte finns tillgänglig. Data för UPS Estland har uppskattats på grund av försenad leverans av rapport från leverantören.	Utgiftsbaserade data	Interna system	Sekundärdata	Leverantörens egna emissionsfaktorer & DEFRA (2025)	Allmän emissionsfaktordatabas

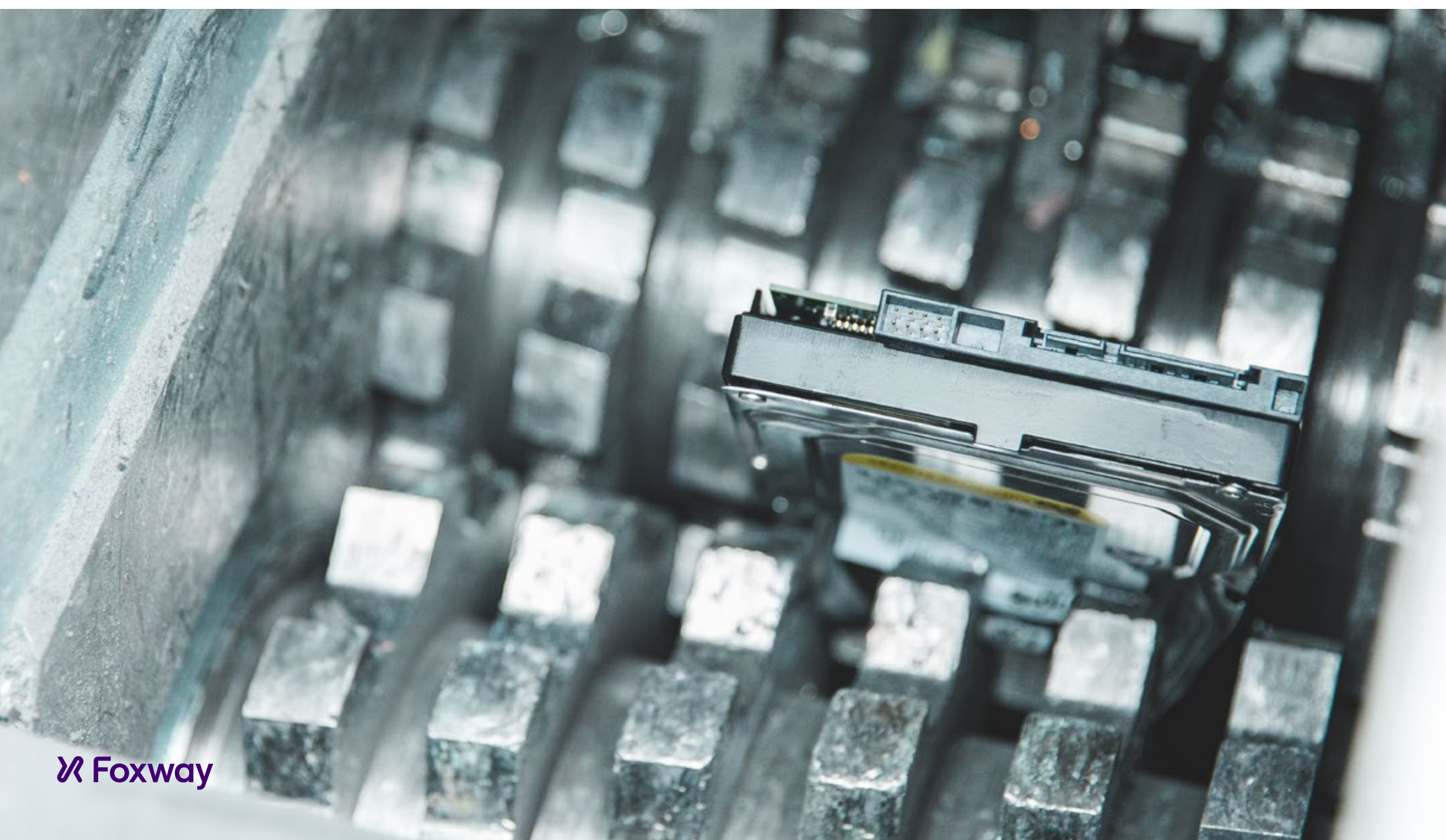
(forts.)

Dataspecifikationer för fossila och biogena utsläpp					Emissionsfaktorer	
Kategori	Rapporteringsgräns och antaganden	Datainsamling	Datakälla	Primär och/eller sekundär data	Källa till emissionsfaktor	Typ av emissionsfaktor
Kat. 5 Avfall	Inkluderar utsläpp från bortskaffande och behandling av avfall som genererats i vår verksamhet (i anläggningar som inte ägs eller kontrolleras av oss). Omfattar utsläpp från avfall som genererats inom vår verksamhet, både från kontor och från produktionsanläggningar (rekonditioneringsaktiviteter). Avfallsaktivitetsdata tillhandahålls antingen av avfallshanteringsentreprenören eller fastighetsförvaltaren, och samlas in av rapportörer på lands- eller anläggningsnivå. Allt avfall registreras i kilogram, kategoriserat efter både avfallstyp och behandlingsmetod. På grund av bristande data för kontoret i Göteborg har avfallsmängden uppskattats.	Allokeringsuppskattning baserad på aktivitetsdata	Leverantör	Primär- och sekundärdata	DEFRA (2025), Ecoinvent 3.12 och EPA (2024)	Allmän emissionsfaktordatabas
Kat. 6 Tjänsteresor	Tjänsteresor har rapporterats av intern personal eller anlitate resebyråer. Reserapporterna för flygresor inkluderade beräknade tCO ₂ e inklusive WTT-utsläpp. Vissa länder inkluderade resekostnader relaterade till inköp av flygbiljetter och andra transportslag – dessa använde utgiftsbaserade emissionsfaktorer för att beräkna utsläpp. Hotellnätter ingår i beräkningarna av tjänsteresor, och både utgiftsbaserade utsläpp och utsläpp från leverantörsrapporter inkluderas. Data från körsträckor samlas in från interna körjournaler, med data i kilometer. Kilometer körda i arbetet med privata fordon baseras på milersättning och ingår i tjänsteresor.	Aktivitetsbaserade data	Leverantör, Intern system	Primär- och sekundärdata	Leverantörernas egna emissionsfaktorer. DEFRA (2025), Utgiftsbaserade faktorer: Cornerstone (2025). Supply Chain GHG Emission Factors for U.S. Commodities (v1.4.0), beräkningar av CEMAsys baserade på IEA (2025), DEFRA (2025) samt nationell statistik och källor.	Allmän emissionsfaktordatabas och utgiftsbaserad emissionsfaktordatabas
Kat. 7 Anställdas pendling	Utsläpp från anställdas transporter mellan hemmet och arbetsplatsen, baserat på data från en medarbetarundersökning från 2023. Undersökningsdata har justerats för att inkludera alla anställda som pendlar till arbetet (heltidsekvivalenter för 2025 – distansarbetande). Transportslag har uppskattats genom extrapolering baserat på undersökningsresultaten för att få fördelning och totalt avstånd. Alla personbilar antas drivas med bensin med genomsnittlig biomix.	Uppskattning	Intern undersökning	Sekundärdata	DEFRA, EPA och diverse andra källor såsom Traficom, Indiaghgp, Ruter.no, SJ, VR och Hbefa.	Allmän emissionsfaktordatabas
Kat. 8 Uppströms leasade tillgångar	Inkluderar utsläpp från drift av leasade fordon. Alla tjänstebilar i Sverige är leasade bolagsbilar. Endast kilometer körda i tjänsten med leasade bilar ingår i uppströms leasade tillgångar. För hybridbilar antas fördelningen mellan el och bränsle vara 50/50 och omvandlingen uppskattas baserat på kilometer.	Aktivitetsbaserade data	Intern system	Sekundärdata	Bränsle: Baserat på DEFRA (2025) och statistik från Energimyndigheten (2025). EI: IEA (2025), AIB (2025)	Allmän emissionsfaktordatabas
Kat. 11 Användning av sålda produkter	Inkluderar utsläpp från användning av sålda varor och tjänster. Utsläppen beräknas med en marknadsbaserad metod. Utsläppen utgörs av de direkta utsläpp under användningsfasen från såld elektronisk utrustning. Primärdata baserade på produktspecifika emissionsfaktorer för användningsfasen har använts när de finns tillgängliga, och för övriga produkter har sekundärdata från liknande produkter använts som proxy. Kategorin beräknas utifrån vår huvudsakliga produktportfölj som direkt förbrukar el i sin användningsfas. Eftersom vi säljer dessa varor till flera länder har utsläppen beräknats med genomsnittlig energiförbrukning per månad multiplicerat med varje produkts tjänstevislängd och en emissionsfaktor för det relevanta landet. Kategorin täcker både nya och rekonditionerade varor. Marknadsbaserade emissionsfaktorer har använts för användningsberäkningarna när de finns tillgängliga. I de fall där ingen residualmixfaktor finns tillgänglig i användningslandet har den platsbaserade emissionsfaktorn använts. Antaganden görs om förväntad livslängd och årlig energiförbrukning per produkttyp baserat på olika källor. Det antas att produkterna används i samma land som de säljs till.	Uppskattning	Intern system & i vissa fall automatiserade data	Sekundärdata	AIB (2025), IEA (2025)	Allmän emissionsfaktordatabas
Kat. 12 Hantering av sålda produkter vid slutet av livscykeln	Inkluderar utsläpp från bortskaffande och behandling av sålda produkter. Hantering vid slutet av livscykeln för sålda produkter har beräknats med nationell och regional statistik om avfallshantering och WEEE-hantering i de länder vi verkar i. Utsläppen beräknas baserat på antaganden om återvinningsgrader för EE-avfall och förpackningar från EEA.	Uppskattning	Intern system	Sekundärdata	DEFRA 2025 & Ecoinvent 3.12	Allmän emissionsfaktordatabas

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)

Ämnen inom cirkulär ekonomi, inklusive resursinflöden, resursutflöden och avfallshantering, bedömdes som väsentliga ur ett påverkansperspektiv. Foxways affärsmodell är i grunden kopplad till resursanvändning och cirkularitet, med både positiva och negativa konsekvenser. Foxway skapar dock betydande miljöfördelar genom att förlänga enheternas livslängd via reparation, rekonditionering och återanvändning, vilket minskar behovet av nyproduktion och mitigerar resursbrist. När en rekonditionerad enhet köps istället för en ny enhet, har den inga inbyggda klimatutsläpp från den första livscykeln och ger därmed ett avsevärt lägre miljöavtryck. Omvänt introducerar inköp av nya enheter för vissa erbjudanden negativ påverkan relaterad till råmaterialutvinning och växthusgasutsläpp. Risker identifierades kring komponentbrist och marknadens respons på detta, liksom regulatoriska förändringar som främjar slutna kretsloppssystem, vilket kan utmana Foxways nuvarande affärsmodell och minska tillgången till begagnade enheter. Möjligheter inkluderar att utnyttja den växande kundmedvetenheten och det regulatoriska stödet för cirkulära lösningar för att stärka Foxways marknadsposition. Avfallshantering bedömdes även som väsentlig på grund av hanteringen av farliga komponenter under rekonditionering, vilket kräver ansvarsfull hantering för att undvika miljö- och hälsorelaterad påverkan.



Ämne	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	Koppling till strategi och affärsmodell
Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Negativ påverkan (faktisk): Inköp av nya enheter Inköp av nya tekniska enheter introducerar betydande miljöpåverkan (utvinning av jungfruliga material, produktionsutsläpp).	Prioritera rekonditionerade enheter och förläng livslängder via DaaS; tillämpa tillbörlig aktsamhet för leverantörer för att begränsa resursinflöden av jungfruliga material.
	Positiv påverkan (faktisk): Cirkulära affärsmodeller Cirkulära affärsmodeller tillför värde genom insamling, reparation och rekonditionering, vilket minskar efterfrågan på nyproduktion.	DaaS/CWS livscykelkontroll, komponentåtervinning och recommerce är centrala för Foxways strategi och affärsmodell.
	Finansiell risk: Ökad konkurrenskraft inom rekonditioneringsverksamheten till följd av brist på enheter eller komponenter Resursbrist och prispress kan driva fler aktörer till rekonditioneringsverksamheten och pressa tillgången.	Diversifiera anskaffning, fördjupa partnerskap och använd upphandlingens tillbörliga aktsamhet för att säkra resursinflöden i linje med Foxways cirkulära modell.
Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Positiv påverkan (faktisk): Förlängd livslängd för tekniska enheter Förlängning av enheternas livslängd genom reparation/rekonditionering och återvinning vid slutet av livscykeln minskar efterfrågan på jungfruliga resurser.	Recommerce- och ITAD-tjänster operationaliserar cirkularitet och möjliggör höga återvinningsgrader vid slutet av livscykeln.
	Negativ påverkan (potentiell): Bristande kontroll över hantering vid slutet av livscykeln Begränsad kontroll över slutkunders metoder på recommerce-marknader kan resultera i missade nästa livscyklar eller bristfällig återvinning.	Stärk återtagsavtal, leverantörsgranskning och kundvägledning för att trygga cirkulära utfall bortom den första återförsäljningen.
	Finansiell möjlighet: Marknadefterfrågan på cirkulära lösningar och produkter Ökad hållbarhetsmedvetenhet kan utöka efterfrågan på öppna kretsloppstjänster för reparation, rekonditionering och återvinning.	Skala upp recommerce-kapacitet och cirkulära tjänsteerbjudanden; marknadsföring som tydliggör hållbarhetspåverkan stödjer tillväxt.
Avfall	Negativ påverkan (faktisk): Avfall genererat i verksamheten Rekonditioneringsverksamheten genererar avfall (framför allt e-avfall och förpackningar) som kräver noggrann hantering och behandling.	Öka aktiviteterna inom komponentåtervinning och mer ambitiösa förbättringar av e-avfallsbehandlingsprocesser för att minska restprodukter.
	Positiv påverkan (faktisk): Förlängd enhetens livslängd minskar e-avfall Återvinnings- och återanvändningsaktiviteter minskar e-avfallsvolymer genom att fördröja eller undvika bortskaffande av enheter och komponenter.	Fokus på återanvändning/repairation och höga återvinningsgrader är centrala för den cirkulära affärsmodellen och kopplar direkt till minskad avfallsgenerering.

E5-1 Policyer

Vår policy för hållbar upphandling och vår miljöpolicy vägleder hur vi hanterar väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till resursinflöden, resursutflöden och avfall. Genom policyn för hållbar upphandling integrerar vi hållbarhetsöverväganden i inköpsbeslut och kräver att våra team minimerar miljöpåverkan som är kopplad till resursanvändning, klimatpåverkan och energiförbrukning inom all upphandlingsverksamhet. Genom att beakta påverkan genom hela livscykeln och prioritera cirkulära erbjudanden minskar vi den negativa påverkan som är förknippad med inköp av nya enheter och stärker den positiva påverkan av cirkulära affärsmodeller. Policyn stödjer även vår förmåga att hantera finansiella risker relaterade till resursbrist och förändringar i OEM-tillverkarnas rekonditioneringsstrategier genom att säkerställa motståndskraftiga och ansvarsfulla anskaffningsmetoder i hela vår leveranskedja.

Vår miljöpolicy kompletterar detta genom att fastställa strukturerade processer för avfallsförebyggande, avfallshantering och avfallsminskning, vilka direkt adresserar faktiska negativ påverkan kopplad till avfall som genereras i rekonditioneringsverksamheten och vid insamling av begagnade enheter. Den förstärker även den positiva påverkan av förlängd livslängd för enheter genom att säkerställa att återanvändbara komponenter identifieras och tas tillvara innan de blir avfall. Därutöver minskar vår miljöpolicy risker relaterade till begränsad kontroll över hantering vid slutet av livscykeln genom att fastställa tydliga krav för korrekt avfallsklassificering, hantering av farligt avfall och ansvarsfull behandling av WEEE (avfall från elektrisk och elektronisk utrustning).

Tillsammans stärker dessa policyer vår förmåga att tillvarata finansiella möjligheter på den växande marknaden för cirkulära lösningar, samtidigt som de säkerställer ansvarsfull hantering av resursinflöden, värdeskapande resursutflöden relaterade till produkter och tjänster och minskad miljöpåverkan i hela vår verksamhet. Se avsnitt E1-2 för policyernas innehåll och var de finns tillgängliga.

Conflict minerals
policy

Human
policy

E5-2 Åtgärder

Foxways insatser för cirkulär ekonomi fokuserar på att sälja enheter i cirkulära affärsmodeller (DaaS och ITAD-avtal) samt på att förlänga produkternas livscykel genom reparation, rekonditionering, återanvändning och ökad försäljning av reservdelar. Under rapporteringsåret stärkte vi den cirkulära försäljningen genom att öka volymerna av reservdelar och antalet insamlade, rekonditionerade och återförsålda enheter. Cirkulariteten understöddes ytterligare av ett hållbarhetsrelaterat intäktsmål integrerat i resultatbonusar för alla roller.

Säljteamen utrustades med ett presentationsmaterial för att förbättra kunddialoger om rekonditionerade enheter och enhetsinsamling. Foxway utvidgade även certifierade rekonditioneringsprogram med HP och Lenovo, där enheter återställs till tillverkarstandard med originaldelar och försäljning med garanti. Ett nätverk för hållbarhetsambassadörer initierades för att bygga upp interna ambassadörer och stärka Foxways syftedrivna kultur. Under 2025 beslutade vi att fasa ut AV-utrustning från vår försäljningsportfölj. Beslutet grundades på begränsad rekonditioneringspotential, låg anpassning till kärnverksamheten, förändrad kundefterfrågan och ihållande låg lönsamhet. Detta strategiska steg möjliggör ett skarpare fokus på skalbara lösningar som maximerar cirkulärt värde och stödjer långsiktig tillväxt.

Vi har även lanserat ett ambitiöst hållbart projekt för hållbara förpackningar för att övergå till återvinningsbara

och förnybara och/eller återvunna förpackningar. Under 2025 har vi nått 78 % återvunnet innehåll och 98 % återvinningsbart innehåll i våra förpackningar. Vi har dock inte haft resurser att beräkna en baslinje för var vi stod avseende återvunnet innehåll och återvinningspotential i förpackningar. I det pågående förpackningsprojektet samarbetar vi kontinuerligt med våra leverantörer för att fasa ut plast där det är möjligt och har lyckats ersätta en majoritet av vår användning med pappers- och kartongförpackningar. Vi har antagit en plattform för förpackningsbeställning och data som kan hålla koll på vår förpackningsportfölj i linje med våra kriterier för hållbara förpackningar, samt hjälpa oss att genomföra tillbörlig aktsamhet för leverantörer och hitta mer hållbara alternativ till förpackningar som inte uppfyller kriterierna. Alla anläggningar utom Danmark anslöts till plattformen under 2025 på grund av pågående förhandlingar med förpackningsleverantörer. Anslutningen av Danmark kommer att slutföras under kvartal 1 under 2026.

Foxway engagerar aktivt intressenter i hela värdekedjan för att påskynda cirkulariteten. Engagemanget sker genom kundengagemang och partnerskap, samt samarbete med EUREFAS, Cradlenet och lokala nätverk för att utveckla standarder och dela bästa praxis. Webinarier, hållbarhetsrapporter och opinionsartiklar med branschorganisationer främjar ytterligare cirkulära tekniks lösningar.

Åtgärdsområde	Centrala åtgärder	Omfattning	Förväntade utfall	Tidshorisont
Ökning av cirkulär försäljning	<ul style="list-style-type: none"> Ökad försäljning av DaaS-kontrakt med 22 % Ökad försäljning av rekonditionerade enheter med 2,5 % Utfasning av AV-utrustning från försäljningsportföljen 	Omfattar anskaffnings-, rekonditionerings- och återförsäljningsaktiviteter på europeiska marknader; involverar uppströmsleverantörer och nedströmskunder.	<ul style="list-style-type: none"> Mer cirkulär försäljning Längre produktlivscykler Minskad användning av jungfruliga material Lägre e-avfall och miljöavtryck 	Medellång sikt
Cirkulärt intäktsmål	<ul style="list-style-type: none"> Implementerade koncernövergripande hållbarhetsmätvärden i intäktsmål (10 % av årlig bonus) 	Gäller alla roller; påverkar intern kultur, säljbeteende och beslutsfattande.	<ul style="list-style-type: none"> Starkare anpassning till cirkulära mål Större fokus på hållbara lösningar 	Kort sikt (implementerad), löpande
Hållbart förpackningsprojekt	<ul style="list-style-type: none"> Plattform för leverantörervalidering, hållbarhetsspårning och alternativa förpackningslösningar 	Gäller upphandlings-, logistik- och hållbarhetsteam; omfattar alla produktkategorier och leverantörsinteraktioner.	<ul style="list-style-type: none"> Lägre förpackningsutsläpp Bättre leverantörsefterlevnad Transparent hållbarhetsdata 	Medellång sikt
Hållbarhetsaktivering för sälj	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetspresentationsmaterial för säljteam 	Global säljorganisation; stödjer marknadsföring av rekonditionerade enheter och insamlingsprogram.	<ul style="list-style-type: none"> Mer försäljning av rekonditionerade enheter Ökat deltagande i insamlingsprogram 	Kort sikt (implementerad), löpande
HP Certified Refurbished Program (HPCR)	<ul style="list-style-type: none"> HP-partnerskap som återställer enheter till tillverkarstandard med äkta HP-delar och garanti 	Europeisk anskaffning och renovering; involverar OEM:er, återförsäljare, företag, leasingföretag och slutanvändare	<ul style="list-style-type: none"> Hållbart alternativ till nya enheter Enhetens förlängda livscykel Minskat e-avfall 	Medellång sikt
Lenovo Certified Refurbished Program (LCR)	<ul style="list-style-type: none"> Lenovo-samarbete (huvudsakligen RaaS*); enheter rekonditionerade enligt Lenovos standarder 	Europeiska renoveringsverksamheter; direkt samarbete med Lenovo.	<ul style="list-style-type: none"> Längre enhetslivscykler Minskad miljöpåverkan 	Medellång sikt
Sustainability Champions Network	<ul style="list-style-type: none"> Nätverk för hållbarhetsambassadörer 	Intern arbetskraft inom olika avdelningar och geografier	<ul style="list-style-type: none"> Starkare hållbarhetskultur Högre engagemang Indirekt cirkulär omsättningstillväxt 	Mid-term

*RaaS avser Refurbishment-as-a-Service (rekonditionering som tjänst)

E5-3 Mål

Foxway har fastställt ett cirkularitetsmål för att stödja våra ambitioner avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi. Genom att stärka cirkulära affärsmodeller bidrar målet till att minska beroendet av jungfruliga resurser, minimera avfall och förbättra resurseffektiviteten i hela värdekedjan. Målet är ett frivilligt mål och grundar sig inte på lagstiftningskrav.

Utöver huvudmålet om omsättning som omfattas av EU Taxonomin strävar vi även efter att minska våra avfallsflöden med 2 % årligen.

Mål	Öka intäkterna från cirkulära aktiviteter till 80 % till 2028
Omfattning	<p>Bolagets aktiviteter: Ökad försäljning av begagnade återanvända produkter, ökade as-a-service-intäkter samt ökad reparationsverksamhet och försäljning av reservdelar; gäller all kärnaffärsverksamhet. Ett delmål är även att säkerställa att anpassningskriterierna uppfylls, inklusive 70 % återvunnet innehåll i förpackningar.</p> <p>Värdekedja: Inkluderar uppströmsleverantörer (anskaffning av reservdelar för rekonditionering) och nedströmskunder (återtagningsprogram och återförsäljningskanaler).</p> <p>Geografiska gränser: Alla marknader där Foxway verkar, primärt inom EU och Norden.</p>
Metodik och antaganden	<p>Metodik: Intäktsandel beräknad med hjälp av reviderade finansiella data, som klassificerar hållbara intäkter i cirkulär kontra linjär verksamhet enligt EU-taxonomin omfattnings- och anpassningskriterier.</p> <p>Scenario och anpassning: Målet återspeglar anpassning till EU:s handlingsplan för cirkulär ekonomi och klimatneutralitetsmålen för 2050.</p> <p>Datakällor: Interna ERP-system.</p> <p>Antaganden: Fortsatt tillväxt i enhetsinsamling och rekonditionering; stabil reglering till stöd för cirkulära metoder; ökat kunddeltagande i återtagningsprogram.</p> <p>Kontextuell hänsyn: Återspeglar regionala skillnader i enheters återlämningsbeteende och infrastruktur.</p>
Intressentinvolvering	<p>Kundåtertagningsprogram och kundavtal påverkar uppnåelig återanvändningsprestanda. Inga intressenter involverades direkt i målsättningen.</p>
Relation till resursinflöden och -utflöden och principer för cirkulär ekonomi	<p>Resursinflöden (material, produkter, avfall som kommer in i systemet)</p> <ul style="list-style-type: none"> Ökat inflöde av begagnade enheter genom utvidgade återtagnings- och insamlingsprogram, inklusive förpackningar kring inflödet av enheter. Ökad användning av återvunna eller förnybara material för förpackningar och reservdelar, med 70 % återvunnet innehåll i förpackningar som mål. Anskaffning av förnybara resurser i enlighet med kaskadprincipen. <p>Resursutflöden (produkter, komponenter, avfall som lämnar systemet)</p> <ul style="list-style-type: none"> Större utflöde av rekonditionerade enheter och DaaS-enheter som förlänger produktlivscykler, förpackningar från inkommande produkter. Återvinning av återanvändbara komponenter från icke-renoverbara enheter, vilket minskar för tidig återvinning (men också genererar avfall från det som inte kan återvinnas). Säkerställande av att restavfall kanaliseras till godkända behandlingsvägar.

(forts.)

Mål	Öka intäkterna från cirkulära aktiviteter till 80 % till 2028
Position i avfallshierarkin	<p>(a) Ökning av cirkulär produktdesign - Målet stödjer design för hållbarhet, demonterbarhet, reparerbarhet och återanvändbarhet genom att skala upp affärsmodeller (rekonditionering, reparation, DaaS) som är beroende av dessa egenskaper.</p> <p>(b) Ökning av cirkulär materialanvändningsgrad - Genom att betala våra kunder för enheter vi anskaffar eller återtar säkerställer vi att de inte lagras utan kan användas igen som produkter eller som material vid slutet av livscykeln, vilket minskar beroendet av jungfruliga insatsvaror.</p> <p>(c) Minimering av primära råmaterial - Varje renoverad enhet eller återanvänd komponent ersätter behovet av nyproduktion som kräver primära råmaterial. Förhållandet är inte alltid 1:1, eftersom vissa användare kan använda det lägre priset på en renoverad enhet som skäl att skaffa två.</p> <p>(d) Hållbar anskaffning och användning av förnybara resurser (kaskadprincipen) - När nya material eller produkter behövs prioriterar Foxway förnybara material och följer kaskadprincipen för att maximera deras nytta före slutet av livscykeln (t.ex. återanvändning av förpackningar i interna flöden). Detta tillämpas huvudsakligen för förpackningar och el, då enheter snarare anskaffas baserat på hållbarhet för att maximera livslängden.</p> <p>(e) Avfallshantering, inklusive förberedelse för korrekt behandling - Målet styr avfall bort från bortskaffande och bearbetning genom att prioritera återanvändning, reparation och komponentåtervinning före återvinning.</p> <p>(f) Övriga frågor relaterade till resursanvändning eller cirkulär ekonomi - Målet stärker resurseffektiviteten, stödjer minskningar av Scope 3-utsläpp (användningsfas och slutet av livscykeln) och förstärker kunddeltagandet i cirkulärt beteende genom återtagningsprogram och modeller för lång användning.</p> <p>Målet stödjer de högsta nivåerna: förebyggande och återanvändning samt återvinning när återanvändning inte är möjlig. Tyngdpunkten ligger på återanvändning och rekonditionering för att maximera livslängden.</p>
Framsteg	<p>Taxonomi-förenliga (s.k. alignment) 2024: 0 % 2025: 0 %</p> <p>Taxonomi-omfattade (s.k. eligibility)* Basår 2023: 56 % (tidigare beräkningsmetodik) 2024: 68 % 2025: 74 %</p> <p>Se EU Taxonomirapporteringen på sidan 62 för ytterligare information</p>

* Metodologisk förändring vid bedömning av taxonomi-omfattade intäkter, inklusive alla DaaS-kontrakt för mobiler, surfplattor och datorer som omfattade intäkter. 2024 års omfattade intäkter omräknade för jämförbarhet. Med den tidigare metodiken var taxonomi-omfattningen 64 % för 2024 och 67 % för 2025.

E5-4 Resursinflöden, inklusive resursanvändning

Det totala inflödet av begagnade produkter och komponenter som anskaffats eller återtagits under rapporteringsperioden uppgick till cirka 5,7 miljoner kilogram, motsvarande cirka 6,2 miljoner enskilda enheter. Inflödena återspeglar en bred blandning av IKT-utrustning (informations- och kommunikationsteknik), sammanfattad i de mest väsentliga kategorierna inom kärnverksamheten, inklusive mobiltelefoner, surfplattor, bärbara datorer, stationära datorer, servrar och nätverksutrustning, med en övrig kategori som representerar all annan IKT-utrustning såsom bildskärmar, tangentbord, möss, audiovisuell teknik och displayteknik, dockningsstationer samt diverse apparater och bärbara enheter.

Mobiltelefoner och bärbara datorer utgör majoriteten av insamlade enheter, men eftersom mobiltelefoner väger betydligt mindre är de inte lika framträdande i det totala inflödet från ett viktperspektiv. Servrar och nätverksutrustning bidrar däremot väsentligt till den totala vikten trots jämförelsevis lägre enhetsvolym, vilket belyser dessa produktgruppers materialintensitet. Stationära datorer och surfplattor utgör mindre andelar av både antalet enheter och vikten men representerar ändå viktiga flöden inom våra återtagnings- och anskaffningsprocesser.

Uppdelningen av vad som har återförsålts, renoverats och återvunnits finns i tabellerna över resursutflöden. Inflödet av begagnade produkter och komponenter presenteras i två tabeller: en bestående av de vanligaste teknikprodukterna inklusive en övrig kategori, och en som representerar alla icke-teknikprodukter bestående av kablar och strömförsörjning, icke-IKT-tillbehör som bland annat inkluderar skärmskydd, dockningsstationer och serverskåp, samt komponenter som inkluderar RAM-minnen, processorer (CPU) och grafikkort (GPU), moderkort och LCD-skärmar.

Resursinflöden – Anskaffning av begagnade produkter och komponenter samt återtagning av leasade eller sålda produkter

Teknikprodukter, 2025

Kategori	Kilogram	Enheter
Mobiltelefoner	184 574	1 230 382
Surfplattor	82 827	136 270
Bärbara datorer	1 212 578	582 292
Stationära datorer	629 755	88 429
Servrar	1 707 707	65 681
Nätverksutrustning	1 000 748	71 482
Övrig IKT-utrustning	449 025	763 754
Totalt	5 267 214	2 938 290

Komponenter och tillbehör, 2025

Kategori	Kilogram	Enheter
Tillbehör	59 764	67 050
Kablar	121 817	601 723
Komponenter	237 616	2 625 135
Totalt	419 197	3 293 908

Inflödet av nya produkter som säljs eller leasas till kunder uppgick till 1,2 miljoner kilogram, motsvarande 859 740 enskilda enheter. Bärbara datorer och övrig IKT-utrustning utgjorde tillsammans majoriteten av den totala vikten, vilket återspeglar dessa kategoriers materialintensitet, medan övrig IKT-utrustning även stod för det största antalet levererade enheter. Mobiltelefoner och surfplattor bidrog med jämförelsevis små andelar av både vikt och volym, även om de förblir viktiga produktgrupper inom det övergripande kundutbudet. Stationära datorer utgjorde en måttlig andel av inflödet, med en högre vikt i förhållande till antal enheter på grund av deras större fysiska storlek.

Resursinflöden – Nya produkter sålda eller leasade till kunder, 2025

Kategori	Kilogram	Enheter
Mobiltelefoner	7 860	31 532
Surfplattor	16 155	28 724
Bärbara datorer	352 613	167 911
Stationära datorer	226 238	32 314
Övrig IKT-utrustning	626 730	599 259
Totalt	1 229 596	859 740

E5-5 Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster

Volymen av produkter och komponenter sålda för återanvändning under 2025 uppgick till 5,2 miljoner kilogram, motsvarande 5,7 miljoner enskilda enheter. Mobiltelefoner representerade den största andelen sett till enhetsvolym, följt av bärbara datorer. Servrar och nätverksutrustning bidrog väsentligt till den totala vikten trots att de representerade jämförelsevis färre enheter, vilket illustrerar dessa kategoriers högre materialintensitet. Kategorin övrig IKT-utrustning representerar en bred blandning av mindre elektroniska artiklar och kringutrustning såsom tangentbord, möss, bildskärmar, routrar, AV-utrustning med mera. Sammantaget visar siffrorna ett starkt utflöde av produkter som återförs till produktiv användning, vilket stödjer cirkulärt värdeskapande och förlänger livslängden på ett brett spektrum av teknikprodukter och komponenter. Komponenter såsom RAM-minnen, processorer (CPU), grafikkort (GPU) och LCD-paneler dominerar antalet enheter men utgör en liten andel av utflödet i vikt, varför komponenter, icke-tekniska tillbehör (såsom skärmskydd, dockningsstationer och serverskåp) och kablar visas i en separat tabell. Det totala antalet mobiltelefoner, surfplattor och datorer (bärbara och stationära) sålda för återanvändning uppgick till 1 825 571 enheter.

Resursutflöden – Produkter och komponenter sålda för återanvändning

Teknikprodukter sålda för återanvändning, 2025

Kategori	Kilogram	Enheter
Mobiltelefoner	161,813	1,078,748
Surfplattor	70,640	116,575
Bärbara datorer	1,145,700	550,020
Stationära datorer	570,936	80,228
Servrar	1,607,684	61,834
Nätverksutrustning	939,372	67,098
Övrig IKT-utrustning	390,047	638,289
Totalt	4,886,192	2,592,792

Komponenter och tillbehör sålda för återanvändning, 2025

Kategori	Kilogram	Enheter
Tillbehör	56,034	53,549
Kablar	112,984	558,436
Komponenter	171,636	2,606,207
Totalt	340,653	3,218,192

Den totala volymen enheter skickade för återvinning under 2025 uppgick till 459 565 kilogram, motsvarande 421 214 enskilda enheter. Mobiltelefoner och övrig IKT-utrustning utgjorde den största andelen av de behandlade enheterna, vilket återspeglar den breda variationen av elektroniska artiklar som typiskt lämnar återanvändningsvägar på grund av marknadsförhållanden, trender, kort livslängd eller föråldring. Även om servrar stod för ett relativt litet antal enheter bidrog de med en väsentlig andel av den totala vikten, vilket illustrerar deras höga materialdensitet, medan bärbara datorer, surfplattor och stationära datorer tillförde måttliga volymer av både vikt och antal enheter. Sammantaget demonstrerar återvinningsutflödet rollen av hantering vid slutet av livscykeln för produkter som inte längre uppfyller kraven för rekonditionering, och säkerställer ansvarsfull materialåtervinning över ett brett utbud av IKT-utrustning. Nätverkskomponenter som är tyngre än komponenter för datorer och mobiltelefoner bidrog till den höga vikten av återvunna komponenter jämfört med återanvända komponenter där enhetsantalen sticker ut i proportion till vikten.

Resursutflöden – Produkter och komponenter till återvinning

Teknikprodukter till återvinning, 2025

Kategori	Kilogram	Enheter
Mobiltelefoner	22,762	151,634
Surfplattor	12,187	19,695
Bärbara datorer	66,878	32,272
Stationära datorer	58,819	8,201
Servrar	100,023	3,847
Nätverksutrustning	61,376	4,384
Övrig IKT-utrustning	58,977	125,465
Totalt	381,022	345,498

Komponenter och tillbehör till återvinning, 2025

Kategori	Kilogram	Enheter
Tillbehör	3,730	13,501
Kablar	8,833	43,287
Komponenter	65,981	18,928
Totalt	78,543	75,716

Eftersom vår affärsmodell är centrerad kring återanvändning och reparation har vi inte samlat in data om den teoretiska reparerbarhetsgraden för hela vår produktportfölj. I stället redovisar vi återanvändningsgraderna från insamlade enheter, vilket tyder på att produkterna på dagens marknad är mycket reparerbara i ett professionellt sammanhang. Återanvändnings- och återvinningsgrader inom de huvudsakliga enhetskategorierna indikerar en stark cirkulär prestanda i verksamheten, med majoriteten av produkter som återgår till produktiv användning. Återanvändningsnivåerna är höga i alla grupper, från 82 % för blandningen av IKT-produkter, 86 % för surfplattor och upp till 94 % för bärbara datorer, servrar och nätverksutrustning, vilket illustrerar att de flesta enheter bibehåller tillräckligt skick och funktionalitet för att renoveras och återförsäljas. Återanvändningsgraden för mobiltelefoner, surfplattor och datorer (bärbara och stationära) var 90 %. Den totala återanvändningsgraden för teknikprodukter är 88 %, medan komponenter och tillbehör når 98 % i återanvändningsgrad och sammantaget är återanvändningsgraden 93 % för alla produkter och komponenter. Motsvarande återvinningsgrader förblir jämförelsevis låga, mellan 6 och 16 % beroende på kategori, och representerar andelen enheter som inte kan återställas för återanvändning på grund av skick, ålder eller komponentfel. Sammantaget visar fördelningen

Återanvändnings- och återvinningsgrad för tech-produkter

Kategori	Återanvändning (%)	Återvinning (%)
Mobiltelefoner	88	12
Surfplattor	86	14
Bärbara datorer	94	6
Stationära datorer	91	9
Servrar	94	6
Nätverksutrustning	94	6
Övrig IKT-utrustning	84	16
Totalt	88	12

Återanvändnings- och återvinningsgrad för komponenter och tillbehör

Kategori	Återanvändning (%)	Återvinning (%)
Tillbehör	80	20
Kablar	93	7
Komponenter	99	1
Totalt	98	2

Återanvändnings- och återvinningsgrad, totalt

Kategori	Återanvändning (%)	Återvinning (%)
Tech-produkter, komponenter, kablar och tillbehör	93	7

att återanvändning är den dominerande vägen för enheter som behandlas i systemet, med återvinning som en mindre men nödvändig utväg för enheter som når slutet av sin livscykel.

Förpackningsprestandan i verksamheten återspeglar en stark förskjutning mot cirkulära material med låg miljöpåverkan. Av de totalt 254 479 kilogram förpackningar som använts består 78 % av återvunnet innehåll, vilket demonstrerar ett stort beroende av sekundära material och de insatser som gjorts för att gå från plast till kartongförpackningar. Samtidigt är 98 % av alla förpackningar återvinningsbara, vilket indikerar att nästan hela förpackningsportföljen är utformad för att möjliggöra materialåtervinning vid slutet av livscykeln. Denna kombination av högt återvunnet innehåll och hög återvinningsbarhet visar att förpackningsvalen är väl lämpade att stödja resurseffektivitet både uppströms och nedströms.

Förpackningssammansättning

Förpackningar	kg	%
Återvunnet innehåll	197 598	78 %
Återvinningsbara förpackningar	248 119	98 %
Samtliga förpackningar	254 479	100 %

En liknande tabell för produkter har inte tagits fram, eftersom data saknas om varje produkts återvinningsbarhet och återvunna innehåll, särskilt för andralivscykelenheter och det breda utbudet av varumärken, produkter och modeller som flödar genom vår verksamhet. För att uppskatta återvinningsbarheten kan branschstandard-siffror från producentansvarsorganisationen i Sverige för el- och elektronikavfall (WEEE) tillämpas. I rapporten från 2024 har IKT-produkter, bildskärmar och större el- och elektronikavfallskategorier en genomsnittlig återvinningsgrad på 71 %. Ingen uppskattning av återvunnet innehåll för äldre enheter har genomförts på grund av begränsningar i datatillgänglighet.

Avfallshanteringsprestandan under 2025 visar att totalt cirka 1,3 miljoner kilogram avfall genererades, varav den stora majoriteten, 91 % icke-farligt avfall och 9 % farligt avfall, avleddes från bortskaffande genom återvinning och andra återvinningsoperationer. Återvinning utgör den dominerande behandlingsvägen och svarar för cirka 1,1 miljoner kilogram inom både farliga och icke-farliga flöden, kompletterat med ytterligare 138 242 kilogram som behandlats genom andra återvinningsmetoder. Endast en mycket liten andel avfall dirigerades till slutligt



bortskaffande: 3 677 kilogram farligt avfall och 418 kilogram icke-farligt avfall, allt deponerat på deponi, vilket uppgår till endast 0,3 % respektive 0,03 % av respektive flöden. Totalt representerade icke-återvunnet avfall 11,1 % av genererat avfall, medan farligt avfall stod för 9 %.

Observera att vi i tabellen nedan inte har redovisat alla enheter som återanvänds i förberedelsen för återanvändning, eftersom enheterna flödar in i vår verksamhet inte som avfall som avleds till återanvändning, utan

	2025		
	Kilogram	Andel (%)	
Totalt genererat avfall	1 279 331		
Avfall omdirigerat från deponi, farligt avfall	109 997	9 %	
förberedelse för återanvändning	-		
återvinning	80 713		
övriga återvinningsåtgärder	29 284		
Avfall omdirigerat från deponi, icke-farligt avfall	1 165 239	91 %	
förberedelse för återanvändning*	-		
återvinning	1 056 281		
övriga återvinningsåtgärder	108 958		
Avfall dirigerat till deponi, farligt avfall	3 677	0,3 %	
förbränning	-		
deponi	3 677		
övriga bortskaffningsåtgärder	-		
Avfall dirigerat till deponi, icke-farligt avfall	418	0,0 %	
förbränning	-		
deponi	418		
övriga bortskaffningsåtgärder	-		
Totalt icke-återvunnet avfall	142 337	11 %	
Totalt farligt avfall	113 674	9 %	
Totalt radioaktivt avfall	-	-	
	2025	2024	% förändring
Total waste generated	1 279 331	1 293 309	-1,1 %

* Exklusive enheter som återanvänds inom renoveringsverksamhet.

som första eller andralivscykelprodukter som renoveras eller förbereds för nästa livscykel.

Avfall av elektriska och elektroniska produkter (EE-avfall) förblev den dominerande fraktionen, med återvunnet EE-avfall som marginellt ökade till 491 965 kg och ytterligare 76 965 kg behandlat som farligt återvunnet EE-avfall, tillsammans med små men anmärkningsvärda deponiflöden av både farligt och icke-farligt EE-avfall. Flera andra kategorier förändrades avsevärt: återvunnet träavfall ökade markant från 171 582 kg till 249 063 kg, och plaståtervinningen mer än fördubblades till 24 318 kg. Däremot minskade återvunnen kartong och blandat återvunnet avfall kraftigt, medan farligt avfall som förbrändes ökade väsentligt till 25 532 kg. Sammantaget

Sammansättning av avfall	2024, kg	2025, kg
Batteriavfall (H), återvunnet		1 335
Kartongavfall, återvunnet	102 925	55 507
Wellpappavfall, återvunnet		4 160
EE-avfall, deponi		418
EE-avfall, deponi (farligt)		3 673
EE-avfall, återvunnet	488 355	491 965
EE-avfall, återvunnet (farligt)		76 965
Glasavfall, återvunnet	58	96
Farligt avfall, förbränt (Europa)	3 946	25 532
Farligt avfall, deponi		4
Farligt avfall, återvunnet	89 977	2 413
Farligt avfall, återanvänt		3 752
Industriavfall, återvunnet	7 240	5 620
Metallavfall, återvunnet	16 878	847
Blandat avfall, återvunnet	98 164	54 529
Organiskt avfall, återvunnet	368	
Organiskt avfall, behandlat	37 441	17 901
Pappersavfall, återvunnet	183 139	166 076
Plastavfall, förbränt		2 072
Plastavfall, återvunnet	11 348	24 318
Restavfall, förbränt	78 308	75 138
Sorterat avfall, återvunnet	3 580	4 100
Träavfall, förbränt		13 847
Träavfall, återvunnet	171 582	249 063
Totalt genererat avfall	1 293 309	1 279 331

förblev återvinning den primära behandlingsvägen för de flesta material, understödd av återvinningsprocesser för organiskt, blandat och industriellt avfall, med endast begränsade volymer dirigerade till deponi eller förbränning. Parallellt med denna materialbaserade avfallsprofil behandlade vi även 459 565 kg enheter vid uppskattning av vikter för utflödet av enheter för återvinning, motsvarande 421 214 enheter inom mobiltelefoner, surfplattor, bärbara datorer, stationära datorer, servrar och övrig IKT-utrustning. Detta utflöde är representerat i avfallsflödet, och den mindre skillnaden i siffror återspeglar både svårigheten att uppskatta vikter baserat på ungefärliga kategorivikter och enhetsantal, samt fullständigheten i data på enhetsnivå för det flöde som skickas till återvinning, där den danska anläggningen inte mäter antalet enheter som skickas till återvinning utan endast de återvinningsvolymerna som hämtas av återvinningsföretag.

Rapporteringsprinciper

Data som samlats in om resursinflöden och -utflöden för enheter hämtas från vår verksamhet. Inga jämförelsesiffror för tidigare år presenteras på grund av förändringar i datainsamlingsprocessen.

De vikter som används för att uppskatta enheter baseras på genomsnittliga enhetsvikter från 3 år tillbaka för att representera inflödet av begagnade enheter. Samma datamängd används dock för nya enheter för enkelhetens skull, men eftersom de flesta enheter blir lättare ju nyare de är, är detta ett konservativt sätt att förenkla datainsamlingen. Även om data kategoriseras i ett flöde som innehåller många olika typer av utrustning har enhetstyperna beräknats separat och därefter aggregerats till kategorin för att bibehålla en rättvisande representation.

EU-taxonomiupplysning

Foxways cirkulära affärsmodell bygger på rekonditionering, reparation, återanvändning och förlängning av IT-enheters livscykel. Dessa aktiviteter utgör grunden för vårt bidrag till omställningen mot en resurseffektiv ekonomi. Taxonomitabellerna ger en översikt över i vilken utsträckning Foxways intäkter är relaterade till aktiviteter som kvalificerar som taxonomi-omfattade. Taxonomi-omfattad och taxonomi-förenlig kapitalutgift (CapEx) och driftsutgift (OpEx) har inte bedömts för rapporteringsåret. Bedömningen omfattar samma konsolideringsomfång som de finansiella rapporterna och inkluderar all verksamhet inom koncernen. Total omsättning för 2025 finns på sidan 95 i den finansiella rapporten. Vissa uttryck och definitioner inom EU:s taxonomi lämnar utrymme för tolkning. Och i takt med att vägledningen fortsätter att utvecklas kan detta resultera i justeringar av framtida rapportering. Följande avsnitt beskriver hur vi har tolkat de nuvarande kraven.

Taxonomi-omfattning

Foxways taxonomi-omfattade aktiviteter bidrar primärt till omställningen till en cirkulär ekonomi (CE). Taxonomi-omfattningsbedömningen baseras på relevanta aktivitetsbeskrivningar och koder enligt förordningen. De identifierade omfattade aktiviteterna inkluderar:

- **CE 5.1 Reparation, renovering och återtillverkning:** Aktiviteten inkluderar reparation, rekonditionering och återtillverkning av varor som anskaffats från marknaden eller genom återtagning från våra kunder.
- **CE 5.4 Försäljning av begagnade varor:** Aktiviteten inkluderar försäljning från vår rekonditioneringsverksamhet och försäljning av begagnade enheter via våra OEM-licensierade rekonditionerings-tjänster.
- **CE 5.5 Produkter som tjänst och andra cirkulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller:** Denna aktivitet inkluderar våra Device as a Service (DaaS)-avtal för mobiltelefoner och datorer samt relaterade tjänster.

Utveckling under 2025

Taxonomi-omfattade intäkter har ökat från 69 % år 2024 till 74 % år 2025. Detta beror huvudsakligen på att CWS förbättrade sin taxonomi-omfattning från 47 % till 56 %, driven av en högre andel DaaS-utrustningar i första livscykeln och tjänsteintäkter. Recommerce Mobiles ökade från 94 % till 95 %. Recommerce C&E förbättrades från 67 % till 70 %, drivet av lägre volymer av ny överlagerförsäljning (ej taxonomi-omfattad) medan premiumrekonditionerade datorer växer tillsammans med väsentligt högre andralivscykelns företagsutrustning.

Förändringar i omfattning

Under 2024 identifierade Foxway en uppsättning aktiviteter kopplade till den cirkulära ekonomin som faller inom ramen för EU:s taxonomi. Dessa inkluderar återförsäljning av återanvända enheter, rekonditionerings- och reparationstjänster, komponentåtervinning och relaterade cirkulära IT-tjänster. Under 2025 har metodiken uppdaterats för att inkludera Device as a Service (DaaS)-relaterade intäkter för mobiltelefoner och datorer. Tillbehör och AV-utrustning har inte inkluderats på grund av lägre återanvändningsgrader. Siffrorna för räkenskapsåret har omräknats för att återspegla förändringen i metodik. Det rapporterade talet för 2024 var 64 %, och justerat till den nya principen motsvarar det en taxonomi-omfattning på 68 %.

Taxonomiförenlighet

Även om vi har påbörjat utvärderingen av aktiviteter genom taxonomiramverket rapporterar Foxway 0 % taxonomi-förenliga intäkter, eftersom inte alla tekniska granskningskriterier för väsentligt bidrag och kriterier för att inte orsaka betydande skada (DNSH) är uppfyllda.

Sammanfattningstabell

Räkenskapsår 2025															
KPI	Totalt	Andel verksamheter som omfattas av taxonomin	Verksamheter som är förenliga med taxonomin	Andel verksamheter som är förenliga med taxonomin	Fördelning per miljömål av aktiviteter som är förenliga med taxonomin						Andel möjliggörande aktiviteter	Andel övergångsaktiviteter	Ej bedömda aktiviteter, icke-väsentliga	Verksamheter som är förenliga med taxonomin föregående räkenskapsår 2025	Andel verksamheter som är förenliga med taxonomin föregående räkenskapsår 2024
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald					
	SEKm	%	SEKm	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	SEKm	%
Omsättning	7 834	74 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0	0 %
CapEx	519	0 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0	0 %
OpEx	1 150	0 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0	0 %

Intäkter

Rapporterad KPI (Omsättning)															
Räkenskapsår 2025															
Ekonomisk aktivitet	Kod	Andel verksamheter som omfattas av taxonomin	Verksamheter som är förenliga med taxonomin	Andel verksamheter som är förenliga med taxonomin	Fördelning per miljömål av aktiviteter som är förenliga med taxonomin						Möjliggörande aktivitet	Övergångsaktivitet	Andel som är förenliga med taxonomin av den andel som omfattas taxonomin		
					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald					
		%	SEKm	%	%	%	%	%	%	%	(E om tillämpligt)	(T om tillämpligt)	%		
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	60 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	-	0 %		
Produkter som tjänst och andra cirulära användnings- och resultatorienterade tjänstemodeller	CE 5.5	6 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	-	0 %		
Reparation, renovering och återtillverkning	CE 5.1	7 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	-	-	0 %		
Summa förenlighet per mål					0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %					
Total KPI (Omsättning)		74 %	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		

Samhällsansvar

S1 Den egna arbetskraften

S1 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	65
S1-1	Policyer	66
S1-2	Samverkan med våra medarbetare	67
S1-3	Processer för att hantera negativa konsekvenser och kanaler för att framföra klagomål	67
S1-4	Hantering av påverkan på våra medarbetare	68
S1-5	Mål	69
S1-6	Sammansättning av vår arbetskraft	70
S1-8	Kollektivavtal och social dialog	71
S1-9	Nyckeltal för mångfald	72
S1-10	Skäliga löner	72
S1-11	Socialt skydd	72
S1-13	Utbildning och kompetensutveckling	72
S1-14	Hälsa och säkerhet	73
S1-15	Balans mellan arbete och fritid	73
S1-16	Ersättning	74
S1-17	Arbetsrelaterade incidenter och inlämnade klagomål	74

S4 Konsumenter och slutanvändare

S4 SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	75
S4-1	Policyer	76
S4-2	Processer för dialog med konsumenter och slutanvändare om påverkan	77
S4-3	Processer för avhjälpande av påverkan och kanaler för att framföra klagomål	77
S4-4	Hantering av påverkan på konsumenter och slutanvändare	78
S4-5	Mål	79

S1 Den egna arbetskraften

S1 SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)

Foxways cirkulära affärsmodell är beroende av en kvalificerad och engagerad arbetskraft som drivs av vårt uppdrag. Detta gör våra medarbetare till en central del av vår strategi. Viktiga områden såsom utbildning, hälsa och säkerhet samt att behålla personal är nära kopplade till vår dagliga verksamhet och utgör våra huvudsakliga fokusområden.

Ledarskapsutveckling, lika möjligheter och att skapa en högpresterande organisation är centrala strategiska prioriteringar. Genom att fokusera på dessa områden vill vi frigöra våra medarbetares fulla potential och bygga en motståndskraftig organisation med medarbetaren i centrum. Vårt tillvägagångssätt omfattar alla inom vår egen arbetskraft som i betydande utsträckning kan påverkas av vår verksamhet. Detta inkluderar tillsvidareanställda och tidsbegränsade anställda, egenföretagare samt tredjepartsarbetare inom logistik och reparation.

Den huvudsakliga negativa påverkan som har identifierats rör arbetsrelaterade hälso- och säkerhetsincidenter, såsom arbetsplatskador och arbetsrelaterad stress. Vi har även identifierat utmaningar relaterade till lönegapet mellan könen och könsfördelning.

Dessa insikter vägleder vår personal- och kulturstrategi. Vårt fokus inkluderar riktade hälso- och säkerhetsinitiativ, tydliga mål för att förbättra könsfördelningen, starkare ledningsansvar samt utökade utbildnings- och karriärutvecklingsmöjligheter. Vi använder även data och analys i allt större utsträckning och stärker vårt förhållningssätt till strategisk talangförsörjning. Dessa insatser är utformade för att stödja medarbetare i hela organisationen, inklusive tekniker, lagermedarbetare och kontorsanställda.

Vår klimatomställningsplan innebär inte behov av betydande nya kompetenser eller större processförändringar, eftersom cirkulär verksamhet redan är inbyggd i vår affärsmodell. Pågående tekniska investeringar och initiativ för operativ excellens skapar dock både kortsiktiga utbildningsbehov och långsiktiga möjligheter till karriärutveckling. Foxway verkar primärt i lågriskregioner inom Norden och EU, och ingen av vår verksamhet har identifierats som innebärande risk för tvångsarbete eller barnarbete.

Ämne	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	Berörda arbetsstyrkegrupper	Koppling till strategi och affärsmodell	
Arbetsvillkor	Negativ påverkan (faktisk): Hälso- och säkerhetsrelaterade incidenter i verksamheten	Hantering av elektronik och batterier skapar risker för incidenter och ergonomiska utmaningar. Verksamhetens skalning påverkar stressnivåerna	Driftspersonal; kontorspersonal; tillfällig personal; chefer	Rekonditioneringsarbete är centralt för cirkulära tjänster
Lika behandling och lika möjligheter för alla	Negativ påverkan (faktisk): Lönegap mellan könen	Löneskillnader mellan könen återspeglar strukturella utmaningar	Kontorspersonal; driftspersonal; lednings- och chefsroller	DE&I-mål styr talangstrategi och rekryteringsprioriteringar
	Negativ påverkan (faktisk): Könsfördelningssgap i ledning och total arbetskraft	Könsfördelningssgap återspeglar strukturella utmaningar	Kontorspersonal; driftspersonal; lednings- och chefsroller	DE&I-mål styr talangstrategi och rekryteringsprioriteringar



S1-1 Policyer

Foxway har policyer avseende mänskliga rättigheter och personalrelaterade frågor (se tabell nedan) som gäller i hela organisationen, inklusive konsulter, entreprenörer och andra tredje parter. Dessa åtaganden godkänns av styrelsen, VD eller koncernledningen. Policyerna utvecklas med input från relevanta interna och externa experter, kommuniceras tydligt och integreras i den dagliga verksamheten.

Policyerna granskas minst en gång per år, eller oftare vid behov. Regelefterlevnad stöds genom interna granskningar och externa revisioner. Alla medarbetare är skyldiga att läsa och godkänna policyerna. För att stödja förståelse och implementering tillhandahåller Foxway informations-sessioner och intern utbildning. Det legala teamet, tillsammans med andra relevanta experter, är involverat i att utveckla policyerna och övervaka efterlevnaden av mänskliga rättighetsstandarder.

Foxways policyer grundar sig på internationellt erkända ramverk, som refereras till i policydokumenten. Vi är engagerade i att förebygga diskriminering, inklusive trakasserier, samt att främja lika möjligheter, mångfald och inkludering. Policyerna beaktar även individer som kan vara mer sårbara. Detta inkluderar rättvis och kompetensbaserad rekrytering och karriärutveckling, tydliga ansvarsområden på senior ledningsnivå för att säkerställa likabehandling samt utbildning i icke-diskriminering. Inga väsentliga förändringar gjordes i dessa policyer under rapporteringsåret.

Vi arbetar även med att anpassa den fysiska arbetsmiljön för medarbetare med funktionsnedsättningar, säkerställa transparenta rekryterings- och befordringsprocesser, ge tillgång till klagomålsmekanismer och stödja löpande kompetensutveckling.

Policy	Syfte och centrala element	Anpassning till ramverk och standarder
Uppförandekod	Klargör och beskriver vad som förväntas av medarbetarna som individer och som bolag. Demonstrerar Foxways åtagande för etiskt uppträdande. Tillämplig för varje medarbetare och representant i alla länder. Inkluderar åtaganden om mänskliga rättigheter, icke-diskriminering och lika möjligheter, modernt slaveri, tvångsarbete och barnarbete, föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar, rättvisa anställningsvillkor samt hälsa och säkerhet.	<ul style="list-style-type: none"> • FN:s universella förklaring om de mänskliga rättigheterna • FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter • Internationell stadga om mänskliga rättigheter • Internationella arbetsorganisationens deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet • FN:s Global Compact
Policy mot diskriminering och trakasserier	Säkerställer att alla medarbetare i all verksamhet och i alla länder kan arbeta i en miljö fri från otillåtna trakasserier, diskriminering och repressalier.	<ul style="list-style-type: none"> • FN:s Global Compact • FN:s universella förklaring om de mänskliga rättigheterna • FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter • Internationella arbetsorganisationens deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet • ISO 45001 • EU:s direktiv om likabehandling och stadgan om grundläggande rättigheter
Policy för mångfald, jämlikhet och inkludering	Upprätthåller jämlikhet, rättvisa och respekt för alla medarbetare oavsett anställningsform. Förebygger och motverkar diskriminering baserad på ålder, funktionsnedsättning, kön, civilstånd, ras, religion, sexuell läggning eller någon annan skyddad egenskap. Säkerställer att klagomål hanteras på ett adekvat sätt och att möjligheter till anställning, utbildning och utveckling är tillgängliga.	<ul style="list-style-type: none"> • FN:s Global Compact • FN:s universella förklaring om de mänskliga rättigheterna • Internationella arbetsorganisationens deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet • EU:s stadga om grundläggande rättigheter och direktiv om likabehandling
Policy för kompetensutveckling	Säkerställer att alla medarbetare har rätt kompetens och färdigheter för sina uppgifter. Främjar medarbetarnas personliga utveckling för att stödja Foxways vision, mål och värderingar.	<ul style="list-style-type: none"> • ISO 9001 • ISO 14001 • ISO 27001 • ISO 45001
Hälso- och säkerhetsrutin	Tillhandahåller ett ramverk för Foxways åtagande att upprätthålla de högsta standarderna för arbetsmiljö- och säkerhet och välbefinnande, i enlighet med lokala och internationella regelverk.	<ul style="list-style-type: none"> • FN:s Global Compact • Internationella arbetsorganisationens (ILO) konventioner • EU-förordningar • ISO 45001:2018 • ANSI/ASSP Z10-2019 • Europeiska arbetsmiljöbyrå (EU-OSHA)

S1-2 Samverkan med våra medarbetare

Foxway samverkar med sina medarbetare under hela året för att förstå hur bolaget presterar som arbetsgivare och identifiera förbättringsområden. Regelbundna undersökningar genomförs för att samla in återkoppling från medarbetare. Dessa inkluderar mätning av medarbetarnas Net Promoter Score (eNPS) två gånger per år. En av eNPS-undersökningarna genomförs tillsammans med den bredare medarbetarundersökningen om engagemang och ledarskap samt ledarskapsindex, som utvärderar uppfattningen om ledarskapets effektivitet och förtroende. Ledarskapsindex kommer att mätas två gånger per år från och med 2026.

Dessa undersökningar erbjuder ett strukturerat och transparent sätt för medarbetare att ge feedback. De hjälper Foxway att förstå engagemang, identifiera styrkor och förbättringsområden samt följa framsteg över tid. Resultaten stödjer även datadrivna beslut om utvecklingsinitiativ och investeringar.

På lokal nivå organiserar välmåendegrupper bestående av medarbetarrepresentanter sociala aktiviteter som stärker gemenskapen, engagemanget och motivationen på arbetsplatsen.

Det operativa ansvaret för medarbetarengagemang ligger hos koncernens People & Culture funktion, ledd av personalchefen (Chief People & Culture Officer) och stödd av koncernledningen. Funktionschefer, affärsområdeschefer och teamledare ansvarar för att granska undersökningsresultat, uppmuntra deltagande, kommunicera utfall och utveckla handlingsplaner. Överenskomna fokusområden kommuniceras till medarbetare via möten och intranätet.

Effektiviteten av dessa insatser följs upp genom engagemangstrender, eNPS-utveckling, svarsfrekvenser på undersökningar och uppföljning av handlingsplaner på olika organisatoriska nivåer.

Inga specifika åtgärder vidtogs under rapporteringsåret för att inhämta särskilda insikter om utsatta arbetstagens perspektiv.

S1-3 Processer för att hantera negativa konsekvenser och kanaler för att framföra klagomål

Foxway arbetar för att hantera och lösa negativa påverkningar på vår arbetskraft genom att uppmuntra tidig rapportering, utreda frågor snabbt och hantera alla ärenden med omsorg och konfidentialitet.

Vårt visseblåsarsystem ger medarbetare ett säkert och anonymt sätt att rapportera missförhållanden. Varje rapport granskas oberoende av en extern expert tillsammans med visseblåsarkommittén. Visseblåsarkommittén utvärderar varje ärende, beslutar om lämpliga åtgärder och säkerställer att alla inblandade är skyddade. Vi har skyddsåtgärder på plats för att förhindra repressalier mot den som rapporterar ett missförhållande.

Alla rapporter hanteras med respekt och vi strävar efter att fatta beslut så snabbt som möjligt. Den person som har rapporterat ärendet får återkoppling och ärenden kan eskaleras till relevanta myndigheter vid behov.

Utöver visseblåsarsystemet har medarbetare flera andra sätt att ge feedback. Den anonyma Pigeonhole-plattformen gör det möjligt för medarbetare att ställa frågor till ledningen. Dessa hanteras vid möten och svaren delas via skriftliga uppdateringar på intranätet.

Genom det integrerade ledningssystemet kan medarbetare rapportera avvikelser och incidenter (NCI:er), som därefter utreds och åtgärdas. Feedback kan även framföras under medarbetarsamtal, enskilda möten samt genom engagemangs- och pulsundersökningar i det globala HRM-systemet.

Alla undersökningar är anonyma och medarbetare kan dela återkoppling om sina närmaste chefer utan att avslöja sin identitet. Resultaten sammanställs för team, avdelningar och affärsområden och används för att skapa relevanta handlingsplaner.

Effektiviteten hos dessa kanaler bedöms genom resultat från engagemangs- och pulsundersökningar samt genom uppföljning av antalet rapporterade och hanterade NCI:er. Användningen av dessa kanaler inom olika enheter indikerar medvetenhet och förtroende, understött av vår uppförandekod och policyer såsom visseblåsarpolicyn.

S1-4 Hantering av påverkan på våra medarbetare

Förebyggande mekanismer

Foxway strävar efter att säkerställa att bolagets metoder inte orsakar eller bidrar till väsentlig negativ påverkan på arbetskraften genom etablerade policyer, processer och uppföljningsrutiner. Ledningen arbetar aktivt med att främja etiskt uppträdande och integrerar medarbetarnas välbefinnande i de strategiska målen.

Regelbundna riskbedömningar identifierar potentiell negativ påverkan, genom input från våra medarbetare, fackföreningar och externa experter. Medarbetare får utbildning om mångfald, jämlikhet och inkludering, trakasserier, psykisk hälsa och etiskt beslutsfattande. Efterlevnad av standarder för arbetsmiljö och säkerhet, inklusive ISO 45001, stödjer säkra arbetsförhållanden. Ersättning, förmåner och befordringsprocesser granskas regelbundet för att förebygga systemiska skevheter eller orättvisor. Interna och externa revisioner bedömer efterlevnaden av personalrelaterade policyer och nyckeltal såsom medarbetarnöjdhet, personalomsättning och frånvaro granskas.

Åtgärdsområde	Åtgärder	Omfattning	Förväntade utfall	Tids-horisont
Medarbetarnas välbefinnande, hälsa och säkerhet	Stort fokus på medarbetarnas välbefinnande och att undvika arbetsrelaterade olyckor och skador genom introduktionsutbildning i hälsa och säkerhet, kontinuerliga utbildningar, granskning och utredning av incidenter, revision av arbetsplatser och tillhandahållande av rapporteringsverktyg för korrigeringar i den dagliga verksamheten.	Hela arbetskraften	Minskat antal arbetsplats-olyckor	2026
Minskning av hög personalomsättning	Identifierade hög personalomsättning inom verksamheten som en risk; granskning av personalomsättning regelbundet; förbättring av medarbetarupplevelsen genom hela anställningens livscykel och säkerställande av tillräckliga löner och en säker arbetsplats; personalomsättningsdata och medarbetarundersökningar används för handlingsplaner.	Foxways egna medarbetare	Minskad personalomsättning	2026
Lönegap mellan könen	Fastställde delmål för att minska lönegapet mellan könen i vissa enheter; identifierade möjligheter att minska gapet; initiativ inkluderar rättvisa rekryteringsmetoder, befordringar, löneanpassningar och förbättrad representation i högre betalda roller; implementerade jobbkitektur genom nivåindelning av tjänster; löneintervallsarbete pågår.	Hela arbetskraften	Minskat lönegap mellan könen	2026
Ökad andel kvinnor	Fastställde delmål och tydlig handlingsplan för att öka andelen kvinnor i den totala arbetskraften och i ledande befattningar.	Hela arbetskraften	Förbättrad representation och arbetsgivarvarumärke	2030

Åtgärder

Konkreta åtgärder för att hantera faktiska eller potentiella negativa effekter identifierades genom interna intervjuer och analys av sannolikhet, finansiell påverkan och tidshorisont. Dessa åtgärder fokuserar främst på medarbetarnas hälsa och säkerhet samt mångfald, jämlikhet och inkludering. Centrala åtgärder sammanfattas i tabellen nedan, tillsammans med förväntade utfall och tidshorisonter.

Bedömning av effektivitet

Framsteg mot mål och handlingsplaner granskas kontinuerligt. Effektiviteten bedöms genom medarbetarundersökningar och pulsurundersökningar, inklusive eNPS, samt genom granskning av avvikelser och hur de hanteras under rapporteringsperioden.

Åtgärder för att stärka positiva effekter

Foxway implementerar även initiativ utformade för att främja positiva effekter för medarbetare. Dessa inkluderar friskvårdsförmåner, program för medarbetarstöd, stöd för psykisk hälsa och coaching, tillgång till regelbundna hälsokontroller, välmåendegrupper för medarbetare, lärandemöjligheter, uppskattningsprogram för medarbetare såsom de årliga Foxway Awards, teambyggande aktiviteter, gemensamma bolagsevenemang och extra semesterdagar i vissa enheter.



S1-5 Mål

Målen fastställdes 2024 som en del av bredare hållbarhetsåtaganden. Målen fokuserar på hälsa och säkerhet, mångfald, jämlikhet och inkludering samt medarbetarnas välbefinnande och grundar sig i väsentliga påverkningar, risker och möjligheter identifierade genom den dubbla väsentlighetsbedömningen. De är anpassade till åtagandena i uppförandekoden, hälso- och säkerhetsrutinen samt policyn för mångfald, jämlikhet och inkludering.

Målen utvecklades i samarbete med globala och lokala personal- och kulturrepresentanter, med insikter från den dagliga verksamheten och interaktion med medarbetare och arbetstagarrepresentanter.

Utveckling följs upp månadsvis, kvartalsvis eller årligen beroende på målet, med hjälp av data från det globala HRM-systemet och andra relevanta verktyg. Korrigerande åtgärder överenskommes i personal- och kulturforum och ledarskapsforum. Målen uppdaterades inte under rapporteringsåret.

Målområde	Mål	Metodik och källor	Omfattning	Policyanpassning	Basår och baslinje	Målar	Uppföljning av framsteg
Medarbetarnas välbefinnande	0 allvarliga arbetsrelaterade skador rapporterade årligen	Mäts som det totala antalet arbetsrelaterade skador som resulterar i allvarliga utfall (t.ex. dödsfall, livsförändrande skador eller incidenter med betydande långsiktig påverkan) registrerade under rapporteringsåret i all verksamhet. Prestanda bedöms genom att räkna rapporterade fall mot nollskademålet. Data samlas in från arbetsplatsincidentrapporter, rotorsaksanalyser och tredjepartsrevisioner av säkerhet.	All bolagsverksamhet globalt, inklusive medarbetare och entreprenörer	Hälso- och säkerhetsrutin och FN:s SDG 8	2022: 2	Mäts årligen	2023: 0 2024: 0 2025: 0
	00 % av alla verksamhetsplatser ska ha en dokumenterad hälso- och säkerhetsriskbedömning genomförd årligen	Beräknas som andelen verksamhetsplatser som har genomfört en dokumenterad hälso- och säkerhetsriskbedömning för medarbetare inom rapporteringsåret. Formel: Antal platser med genomförd årlig riskbedömning ÷ Totalt antal verksamhetsplatser × 100. Källa: Inspektioner; feedback från medarbetare, incidentrapporter; revisioner	Alla verksamhetsplatser	Hälso- och säkerhetsrutin, ILO:s riktlinjer, EU-direktiv, SDG 8	2023: 88 %	Mäts årligen	2024: 91 % 2025: 100 %
	Säkerställa att 80 % av medarbetarna instämmer i att arbetsbelastningen möjliggör balans mellan arbete och fritid	Påståendet bedöms genom den årliga medarbetarundersökningen på en 10-gradig skala (instämmer inte alls till instämmer helt)	Alla medarbetare globalt	Uppförandekod, FN:s SDG 8	2023: 72 %	2026	2024: 73 % 2025: 75 %
DE&I	Öka andelen kvinnor i den verkställande koncernledningen (EGM) till 40 %	Beräknas som andelen EGM-roller som innehas av kvinnor vid slutet av rapporteringsperioden. Formel: Antal kvinnliga EGM-medlemmar ÷ Totalt antal EGM-medlemmar × 100. Spåras och rapporteras från globalt HRM-data, baserat på juridiskt kön och jobbroller	Verkställande koncernledningen	DE&I-policy, uppförandekod, FN:s SDG 5	2022: 33 %	2027	2023: 19 % 2024: 23 % 2025: 40 %
DE&I	Öka andelen kvinnor i ledarskapsroller till 40 %	Beräknas som andelen ledarskapsroller (inklusive EGM) som innehas av kvinnor vid slutet av rapporteringsperioden. Formel: Antal kvinnliga ledare ÷ Totalt antal ledare × 100. Spåras och rapporteras från globalt HRM-data, baserat på juridiskt kön och jobbroller	Ledarskapsroller globalt	DE&I-policy, uppförandekod, FN:s SDG 5	2023: 23 %	2027	2024: 28 % 2025: 29%
DE&I	Öka andelen kvinnor i den totala arbetskraften till 40 %	Beräknas som andelen kvinnliga medarbetare vid slutet av rapporteringsperioden. Formel: Antal kvinnliga medarbetare ÷ Totalt antal medarbetare × 100. Spåras och rapporteras från globalt HRM-data, baserat på juridiskt kön	Alla medarbetare globalt	DE&I-policy, uppförandekod, FN:s SDG 5	2022: 32 %	2027	2023: 30 % 2024: 32 % 2025: 33 %
DE&I	Minska det ojusterade lönegapet med 2 procentenheter till 2026	Se: S1-16	Alla medarbetare globalt	DE&I-policy, uppförandekod, FN:s SDG 5	2022: 18 %	2026	2023: 18 % 2024: 18 % 2025: 16 %

S1-6 Sammansättning av vår arbetskraft**Antal anställda och andel per kön**

Kön	Antal anställda (antal medarbetare)	Andel av totalt antal anställda (%)
Kvinnor	381	33,4
Män	759	66,6
Annat	0	0,0
Ej rapporterat	0	0,0
Totalt antal anställda:	1 140	100,0

Antal anställda per land

Land	Antal anställda (antal medarbetare)	Andel av totalt antal anställda (%)
Danmark	84	7,4
Estland	530	46,5
Norge	79	6,9
Sverige	217	19,0
Storbritannien	139	12,2
Övriga länder	91	8,0
Totalt	1 140	100,0

Antal anställda per anställningsform

Anställningsform	Kvinnor	Män	Annat	Ej rapporterat	Alla anställda
Tillsvidareanställda	374	744	0	0	1 118
Tidsbegränsat anställda	7	15	0	0	22
Anställda utan garanterade arbetstimmar	0	0	0	0	0
Heltid	370	743	0	0	1 113
Deltid	11	16	0	0	27
Totalt antal anställda	381	759	0	0	1 140

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda (FTE) under året var **1 168** och det totala antalet anställda inklusive konsulter uppgick till **1 217** vid årets slut (se även avsnittet Medarbetare i den finansiella rapporten på sidan 108).

Det totala antalet medarbetare som lämnade bolaget under rapporteringsperioden var **246** och personalomsättningen uppgick till **21,6 %**, beräknat baserat på det totala antalet anställda.

Metodik

Personaldata hämtas från det globala HRM-system som används inom Foxways enheter. Anställningstyp registreras som en del av medarbetarnas grunddata och siffror rapporteras per den sista dagen i rapporteringsåret. Tidsbegränsat anställda anlitas primärt för att täcka tillsvidareanställda på långtidsfrånvaro (såsom föräldradag) eller för att stödja tillfälliga arbetstoppar.

S1-8 Kollektivavtal och social dialog

27 % av Foxways anställda (308 av 1 140) omfattas av kollektivavtal. För medarbetare som inte omfattas fastställs arbetsvillkor och anställningsvillkor inte utifrån kollektivavtal som gäller för andra medarbetare eller bolag, med undantag för Danmark och Finland där vi följer kollektivavtal. Foxway har inga avtal med medarbetare om representation via Europeiskt företagsråd (EWC), Societas Europaea (SE)-företagsråd eller Societas Cooperativa Europaea (SCE)-företagsråd.

Täckningsgrad	Kollektivavtalstäckning		Social dialog
	Anställda inom EES	Anställda utanför EES	Arbetsplatsrepresentation (endast EES)
0-19 %	Estland, Danmark	Storbritannien	Estland
20-39 %			
40-59 %			
60-79 %			
80-100 %	Sverige, Norge		Danmark, Norge

Metodik

Den globala täckningen av kollektivavtal beräknas per den 31 december 2025 genom att aggregera det totala antalet anställda som omfattas av kollektivavtal (tillsvidareanställda och tidsbegränsat anställda, exklusive konsulter och entreprenörer) och dividera detta med det totala antalet anställda i Foxway-koncernen.

Omfattningen per land inom EES beräknas genom att aggregera det totala antalet anställda i varje enhet (tillsvidareanställda och tidsbegränsat anställda, exklusive konsulter och entreprenörer) och dividera detta med antalet anställda som omfattas av kollektivavtal i respektive enhet.

För att fastställa den globala andelen anställda som representeras av arbetstagarrepresentanter används det totala antalet anställda (tillsvidareanställda och tidsbegränsat anställda, exklusive konsulter och entreprenörer) som nämnare. Antalet anställda som omfattas av arbetstagarrepresentanter divideras med det totala antalet anställda för att erhålla andelen



S1-9 Nyckeltal för mångfald

Andel kvinnor per medarbetarkategori (%)

Medarbetarkategori	2025	2024	2023
Styrelse	29	17	20
Koncernledning	40	23	19
Chefer	30	28	23
Alla anställda	33	32	30

Åldersfördelning

Anställda per åldersgrupp	Antal
Under 30 år	393
30–50 år	640
Över 50 år	107

Metodik

Data baseras på rapporter hämtade från vårt globala HRM-system. Koncernledningen utgör Foxways högsta ledning och inkluderar VD samt övriga ledare på C-nivå och affärsområdespresidenter.

S1-10 Skäliga löner

Foxway säkerställer att alla anställda erhåller minst den lagstadgade minimilönen i respektive land. Lönedata granskas via vårt HR-system och jämförs med lokal minimilönelagstiftning. Praktikanter och lärlingar ingår inte i dessa beräkningar.

I Sverige och Norge fastställs löner genom kollektivavtal som definierar rättvisa lönenivåer för varje sektor. I Danmark och Finland följer vi kollektivavtal. I Estland har beräkningar av levnadslön genomförts och löner justerats i enlighet med dessa. På Foxway anser vi att en lön är tillräcklig om den uppfyller eller överstiger lagstadgade minimilöner, kollektivavtalsnivåer eller levnadslöneriktvärden där sådana finns tillgängliga. Baserat på detta erhåller alla anställda en skälig lön.

Vi granskar detta årligen med hjälp av HR-lönedata, lagstadgade krav, kollektivavtal och levnadslöneanalyser. Detta stödjer vårt åtagande om rättvis lön och internationella arbetsrättsliga standarder, inklusive FN:s mål för hållbar utveckling nr 5.

S1-11 Socialt skydd

Alla anställda omfattas av socialt skydd mot inkomstbortfall vid stora livshändelser genom offentliga program och/eller förmåner tillhandahållna av Foxway.

S1-13 Utbildning och kompetensutveckling

Kategori	Kvinnor	Män	Annat	Ej rapporterat	Alla anställda
% av anställda som deltog i regelbundna resultat- och karriärutvecklingssamtal	87 %	92 %	0	0	90 %
Antal utbildningstimmar per anställd	5,83	4,94	0	0	5,24

Metodik

Resultat- och utvecklingssamtal genomförs via HR-systemet som en del av vårt ramverk för resultatthantering. Både anställda och chefer fyller i resultat och utvecklingsdokument, och medarbetare erhåller återkoppling under de formella utvecklingssamtalen samt löpande under året.

Anställda har även tillgång till ett brett utbud av utbildningsprogram och e-learning-kurser. Dessa täcker områden såsom ledarskap, förändringsledning, arbetsmiljösäkerhet, mångfald och inkludering, regelefterlevnad, hållbarhet och IT-säkerhet. All genomförd utbildning registreras i HRM-systemet.

S1-14 Hälsa och säkerhet

Foxway genomför regelbundna ISO-revisioner och separata hälso- och säkerhetsrevisioner, både internt och externt av certifieringsorgan, för att säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagkrav inom alla enheter.

Anställda som omfattas av bolagets hälso- och säkerhetsledningssystem baserat på lagkrav och/eller erkända standarder eller riktlinjer	100 %
Anställda som omfattas av ett hälso- och säkerhetsledningssystem baserat på lagkrav och/eller erkända standarder eller riktlinjer och som har internt och/eller externt reviderats eller certifierats	100 %
Icke-anställda som omfattas av bolagets hälso- och säkerhetsledningssystem baserat på lagkrav och/eller erkända standarder eller riktlinjer	100 %

Hälso- och säkerhetsmätvärden

Incidenttyp	Anställda	Icke-anställda	Övriga arbetstagare på Foxways anläggningar
Dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0	0	0
Dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0
Dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador och ohälsa	0	0	0
Totalt antal registrerbara arbetsrelaterade olyckor (inklusive dödsfall)	24	0	0
Fall av registrerbar arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0
Frekvens av registrerbara arbetsrelaterade olyckor	12,01	0	0
Förlorade arbetsdagar till följd av arbetsrelaterade skador och dödsfall från arbetsrelaterade olyckor samt arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa	24	0	0

Totalt antal arbetade timmar av anställda i bolagets egen arbetskraft: 1 998 810.

Totalt antal arbetade timmar av icke-anställda i bolagets egen arbetskraft: 46 936.

Metodik

Där faktiska arbetade timmar inte är tillgängliga uppskattas timmarna baserat på standardarbetstimmar justerade för betald ledighet och genomsnittliga heltidsekvivalenter. Frekvenser för arbetsrelaterade skador beräknas genom att dividera antalet fall med totalt antal arbetade timmar och multiplicera med 1 000 000.

Det totala antalet medarbetarolyckor under rapporteringsperioden registreras i de lokala hälso- och säkerhetssystemen i respektive enhet.

Frekvensen för arbetsrelaterade skador beräknas genom att dividera antalet fall med de totala arbetstimmarna för våra anställda och därefter multiplicera med 1 000 000.

Under 2025 förekom inga dödsfall, inga fall av arbetsrelaterad ohälsa och 24 förlorade arbetsdagar till följd av arbetsrelaterade skador eller olyckor.

S1-15 Balans mellan arbete och fritid

Alla anställda har rätt till familjerelaterad ledighet enligt socialpolitik och/eller kollektivavtal. Användningen av ledighet beror på lokala regler och variationer i normer avseende föräldraledighet för manliga och kvinnliga anställda. Utöver specifika familjerelaterade ledighetstyper (såsom föräldraledighet och vård av anhörig) kan anställda använda ordinarie semesterrättigheter eller ytterligare tjänstesemesterdagar för familjerelaterade ändamål.

Anställda kan frivilligt registrera information i det globala HRM-systemet; detta är dock inte obligatoriskt och omfattas av GDPR-krav. Därför är detaljerad information om familjestrukturer och det specifika syftet med ledighetsuttag inte tillgänglig.

Kategori	Kvinnor	Män	Alla anställda
Anställda med rätt till familjerelaterad ledighet	100 %	100 %	100 %
Berättigade anställda som tog familjerelaterad ledighet under 2025	29 %	18 %	22 %

S1-16 Ersättning

Ersättning fastställs på en konkurrenskraftig branschnivå och bestäms av relevanta styrande funktioner inklusive styrelsen, ersättningsutskottet, VD och koncernledningen. Individuella ersättningsbeslut fattas av chefer och är kopplade till bolagets nyckeltal, vilka inkluderar hållbarhetsrelaterade mål.

Det årliga totala ersättningsförhållandet för 2025 är 9,24. Siffran baseras på data som förvaltas i vårt globala HRM-system och beräknas i EUR baserat på den högst betalda individen kontra medianen (exklusive den högst betalda individen). Det ojusterade lönegapet mellan manliga och kvinnliga anställda för 2025 beräknas till 15,61 %.

Ojusterat lönegap mellan könen

	2025	2024	2023
Ojusterat lönegap mellan könen	16 %	18 %	18 %

Det ojusterade lönegapet mellan könen beräknas som skillnaden i genomsnittlig bruttotimlön mellan manliga och kvinnliga anställda uttryckt som en procentandel av de manliga anställdas genomsnittliga bruttotimlön. Genomsnittlig bruttotimlön hämtas från HRM-systemet och beräknas per kön. Den nuvarande sammansättningen av den högsta ledningen, som till stor del består av manliga ledare, påverkar lönegapet mellan könen. Att minska lönegapet och öka andelen kvinnor i ledning, ledarskapsroller och den totala arbetskraften är definierade ESG-åtaganden. Vi implementerar en jobbkitektur med kartlagda jobbnivåer i hela organisationen som ska stödja lika lön för lika arbete och jämföras mot externa lönedata.

S1-17 Arbetsrelaterade incidenter och inlämnade klagomål

	2025
Antal kvalificerade fall relaterade till diskriminering, inklusive trakasserier, inlämnade via visselblåsarplattformen	2
Totalt antal fall inlämnade via visselblåsarplattformen	4
Det totala beloppet av böter, sanktioner och skadestånd till följd av incidenter och klagomål	0
Totalt antal allvarliga incidenter avseende mänskliga rättigheter kopplade till bolagets arbetskraft	0

Anställda kan rapportera missförhållanden via visselblåsarplattformen, till koncernens People & Culture funktion, till sin närmaste chef, via det integrerade ledningssystemet (IMS) eller till relevanta arbetsmiljöinspektionsmyndigheter. Feedback kan lämnas in anonymt.

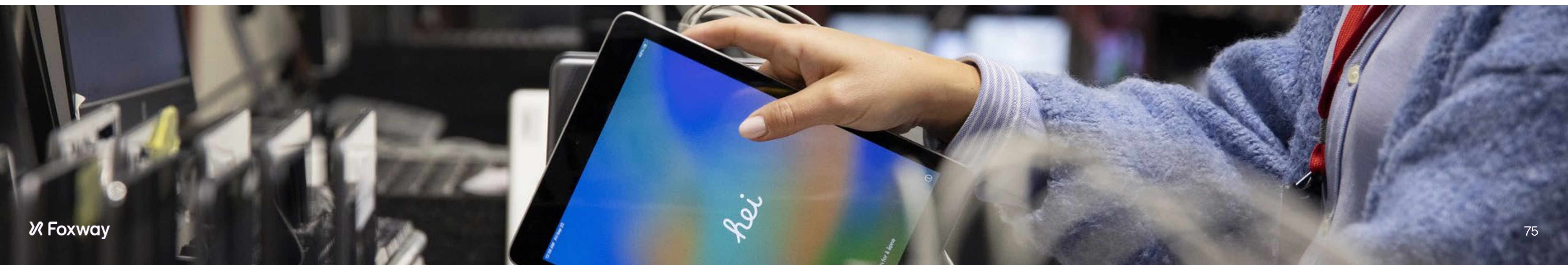
S4 Konsumenter och slutanvändare

S4 SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)

Foxways cirkulära affärsmodell bygger på återtagning, rekonditionering och återförsäljning av enheter. Detta medför viktiga datasäkerhets- och integritetsöverväganden för konsumenter och slutanvändare. Eftersom vi hanterar stora volymer enheter som kan innehålla personlig eller känslig information finns det en risk för dataläckor, cyberattacker eller ofullständig dataradering. Dessa är löpande risker kopplade till den normala verksamheten, inte enbart isolerade incidenter, och de kan påverka många av våra företagskunder som använder våra tjänster.

Dessa risker formar vårt fokus på säker enhetshandling. Detta inkluderar tydliga integritetsmeddelanden, strukturerade processer för registrerades begäranden (DSAR) och incidenthantering, starka dataraderingsrutiner och noggrann tillsyn av leverantörer. Tillämpningsområdet omfattar alla konsumenter och slutanvändare vars data behandlas av Foxway, inklusive både företagsanvändare och kunder som köper återanvända enheter.

Ämne	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)		Berörda intressentgrupper	Koppling till strategi och affärsmodell
Informationsrelaterad påverkan för konsumenter och/eller slutanvändare	Negativ påverkan (potentiell): Personliga eller känsliga uppgifter kan exponeras via dataintrång eller cyberattacker.	Foxway hanterar enheter som innehåller personlig eller känslig information på uppdrag av kunder. Ett dataintrång eller en cyberattack kan leda till att personliga eller konfidentiella uppgifter nås av obehöriga parter.	Företagskunder som använder våra cirkulära tjänster såsom DaaS och ITAD.	Hantering av stora volymer av känsliga data är väsentlig i återtagning, bearbetning och renovering av enheter.
	Negativ påverkan (potentiell): Personliga eller konfidentiella uppgifter kan kvarstå på enheter om raderingsprocesser misslyckas.	Enheter som bearbetas för renovering kan behålla personlig eller känslig information om dataraderingsrutiner inte genomförs framgångsrikt.	Företagskunder.	Enhets-ITAD och dataradering är centrala delar av Foxways cirkulära verksamhet.
	Positiv påverkan (potentiell): Ökad samhällelig medvetenhet om hållbara informations- och kommunikationsteknologier.	Foxways cirkulära tjänster och kommunikationsinsatser kan bidra till ökad förståelse för miljöfördelarna med renoverade enheter och hållbara IT-metoder.	Konsumenter och slutanvändare som köper eller använder rekonditionerade enheter; företagskunder som söker hållbara IT-lösningar.	Ökad medvetenhet stödjer Foxways strategiska positionering som en cirkulär teknikleverantör och stärker efterfrågan på andralivscykelenheter inom vår affärsmodell.
	Finansiell möjlighet: Marknadsföring och kommunikation för att förändra attityder till andrahandsenheter.	Marknadsföring av de miljömässiga och ekonomiska fördelarna med renoverade enheter kan påskynda kundernas adoption av cirkulära lösningar och öka marknadsefterfrågan.	Befintliga och potentiella företagskunder; partners och återförsäljare.	Marknadsföring av cirkulära lösningar och kommunikation om hållbarhetsfördelar är grundläggande i Foxways tillväxtstrategi och värdeerbjudande, och stimulerar efterfrågan på renoverade enheter och cirkulära tjänster.



S4-1 Policyer

Foxways policyer för datasäkerhet och integritet är utformade för att skydda konsumenters och slutanvändares rättigheter. Vi säkerställer att personuppgifter hanteras lagligt, rättvist och transparent, samtidigt som datainsamlingen begränsas till vad som är nödvändigt och hålls säker. Vi säkerställer även snabb underrättelse vid eventuella dataintrång. Vi stödjer alla registrerades rättigheter och hanterar alla frågor konfidentiellt. Anställda och intressenter kan lyfta frågor utan rädsla för repressalier och anonym rapportering är möjlig där det tillåts.

Om ett ärende uppstår hanteras det via vår rutin för integritetsincidenter, som täcker hur incidenter identifieras, begränsas, korrigeras och rapporteras. Risker relaterade till ofullständig enhetsradering hanteras genom verifieringssteg, undantagshantering och återkallelseprocesser där så behövs.

Foxways åtaganden är anpassade till internationellt erkända standarder. Vår styrning och våra kontroller återspeglar FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och stöds av GDPR-baserade krav. Detta inkluderar processer såsom konsekvensbedömningar avseende dataskydd (DPIA), konsekvensbedömningar för överföring (TIA) och bedömningar av berättigat intresse (LIA), samt leverantörsbedömningar och tillgång till avhjälpande åtgärder via begäranden om tillgång till personuppgifter (DSAR) och incidenthanteringsprocesser.

Policyer och rutiner	Syfte och centrala element
Dataskyddspolicy	GDPR-principer; roller och ansvar; rättslig grund; transparens; incidentrapportering, registrerades rättigheter; utbildning och medvetenhet.
Rutin för DSAR-hantering	Mottagning, verifiering, lagstadgade tidsfrister, spårning via DPOrganizer, eskaleringsvägar.
Rutin för integritetsincidenter och dataintrång	Informationsklassificering, enhetsintag, certifierad radering, verifiering, undantagsregistrering och återkallelsevägar.
Rutin för informationshantering och tillgångshantering	Information classification, device intake, certified wipe, verification, exception capture and recall pathways.
Policyer för åtkomstkontroll och informationssäkerhet	Åtkomst med lägsta behörighet, loggning och övervakning, säkerhetskopiering och motståndskraft, kryptering och säkerhetskontroller.

Dessa policyer gäller för all verksamhet som involverar behandling av konsument- och slutanvändardata inom Foxways verksamhet, inklusive leverantörer och partners involverade i recommerce och logistik. Det övergripande ansvaret ligger hos koncernens Group Privacy Lead.

Vi beaktar även återkoppling från konsumenter och slutanvändare, till exempel via DSAR och incidentrapporter. Denna återkoppling används för att kontinuerligt förbättra våra policyer, rutiner, utbildning och integritetsmeddelanden. Vi kräver även att våra leverantörer uppfyller dessa standarder. Detta inkluderar personuppgiftsbiträdesavtal (DPA), tydliga krav på incidentunderrättelse och metoder för tillbörlig aktsamhet, vilket stödjer anpassning till ILO-deklarationen och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Under 2025 rapporterades inga fall av bristande efterlevnad av dessa standarder avseende konsumenter eller slutanvändare.

Vårt tillvägagångssätt stöds av ett dataskyddshanteringssystem som hjälper oss att identifiera och bedöma risker, implementera kontroller och övervaka prestanda. Detta sker genom nyckeltal, ärendegranskningar och leverantörsenkäter. Policyer och integritetsmeddelanden kommuniceras via vårt intranät, det integrerade ledningssystemet, introduktionsprocessen samt interna och externa kommunikationskanaler. Vi använder även DPOrganizer för att hantera och besvara DSAR.



S4-2 Processer för dialog med konsumenter och slutanvändare om påverkan

Foxway för dialog med konsumenter och slutanvändare via de integritetskanaler som beskrivs i slutanvändarnas integritetsmeddelanden. Dessa kanaler möjliggör identifiering, bedömning och hantering av påverkan relaterad till dataläckor, hackerattacker och misslyckade enhetsraderingar. Dialog sker vid introduktion, kundregistrering, enhetsintag, serviceunderhåll, incidenthantering och åtgärder efter incident. Anonyma rapporter accepteras där det tillåts, repressalier är förbjudna och ärenden följer rutinen för integritetsincidenter och DSR-rutinen.

Dialogens faser

- Strategi och design: Foxway bedömer användningsfall och avtal, kartlägger behandling och identifierar risker för radering och läckage.
- Introduktion: Integritetsmeddelanden kommuniceras och DSAR- och incidentkanaler etableras.
- Incidenter och avhjälpande: Händelser klassificeras och begränsas, erforderliga underrättelser görs och rotorsaksåtgärder implementeras.
- Kontinuerlig förbättring: Aktivitetsgranskningar, ledningsrapportering och periodiska policyöversyner.

Ansvar

Koncernens integritetsfunktion, ledd av dataskyddsombudet (DPO), ansvarar för att säkerställa att dialog äger rum och att insikter informerar policyer och kontroller. Verksamhet, IT och kundtjänst stödjer genomförandet. Kapacitetsuppbyggnad stöds genom medvetenhet om integritet och rollbaserad utbildning samt via DSAR- och incidentarbetsflöden i systemet för dataskyddshantering (DPMS). DPO samordnar med CISO för att säkerställa samordnad styrning.

Bedömning av effektivitet

Effektiviteten bedöms genom DPOrganizer-loggar och ledningsrapportering. Mätvärden inkluderar DSAR-volym, bekräftelse- och avslutningstider, prestanda mot lagstadgade tidsfrister, intervall för incidentdetektering till underrättelse samt återkommande trender. Insikter från DSAR och incidentgranskningar låg till grund för uppdateringar av innehållet i integritetsmedvetenhetsutbildning, leverantörsenkäter, DPA-förväntningar och prioritering av åtgärder i registerförteckningen (RoPA).

S4-3 Processer för avhjälpande av påverkan och kanaler för att framföra klagomål

Om Foxway har orsakat eller bidragit till ett väsentligt datasäkerhets- eller integritetsproblem hanteras detta via vår rutin för integritetsincidenter. Det innebär att ärendet identifieras, begränsas och löses. Vid behov underrättas myndigheter inom 72 timmar och berörda individer informeras utan dröjsmål i högrisk situationer. Enheter som inte har raderats korrekt återkallas där det är möjligt och återförsäljning förhindras. Alla åtgärder registreras i DPOrganizer och rotorsaksanalyser genomförs för att förebygga liknande problem i framtiden.

Vi verifierar därefter att ärendet är helt löst, till exempel genom att bekräfta att data inte längre är exponerad eller att enheter har återtagits eller säkert raderats. Uppdaterade kontroller testas och vi övervakar eventuell upprepning via uppföljningskommunikation. Insikterna används för att förbättra utbildning, policyer och processer framöver.

Kanaler för att framföra klagomål

Konsumenter och slutanvändare, eller individer som agerar på deras vägnar, kan framföra klagomål genom att kontakta privacy@foxway.com eller dataprotection@foxway.com. Dessa kontaktuppgifter inkluderas även i våra integritetsmeddelanden.

Kundtjänst säkerställer att alla klagomål loggas i DPOrganizer, där förfrågningar, incidenter, åtgärder och utfall spåras. Anonym rapportering tillåts där det är möjligt och alla klagomål hanteras konfidentiellt. Tillsyn upprätthålls genom tydliga eskaleringsprocesser som hanteras av koncernens integritetsteam och dataskyddsombudet (DPO).

Om ett ärende uppstår hos ett personuppgiftsbiträde är de skyldiga att ha egna tillgängliga klagomåls- och incidentkanaler. De måste även rapportera relevanta ärenden till Foxway i enlighet med sitt personuppgiftsbiträdesavtal (DPA).

Medvetenhet om och effektivitet hos kanaler

Medvetenhet om kanaler främjas via integritetsmeddelanden, skyltning på plats och avtalskommunikation. Vi utvärderar hur väl kanalerna fungerar genom att granska utbildningsdata, återkoppling från dataförfrågningar och incidenter, klagomålsvolym, svarstider och utfall. Dessa insikter används för att kontinuerligt förbättra våra processer, kontroller och leverantörstillsyn.

S4-4 Hantering av påverkan på konsumenter och slutanvändare

Foxways åtgärder är utformade för att förebygga skada för konsumenter från dataläckor, cyberattacker och ofullständig enhetsradering. Dessa åtgärder inkluderar utbildning för anställda i informationssäkerhet och integritet, säker hantering av enheter samt tydliga och konsekventa integritetsmeddelanden. Vi följer standardiserade dataraderingsprocesser anpassade till ISO 27001:2022 och NIST 800-88, understödda av kontroller efter processen. Vi genomför även tillbörlig aktsamhet för leverantörer, implementerar personuppgiftsbiträdesavtal (DPA) och har definierat återkallelseprocesser för enheter som inte uppfyller raderingskraven.

Hantering av incidenter och registrerade begäranden följer strukturerade processer, inklusive mottagning, bedömning, begränsning, erforderliga underrättelser och kommunikation i högrisksituationer. Regelbundna interna och externa revisioner stärker ytterligare våra informationssäkerhetsmetoder.

Resurser avsatta för hantering av påverkan

Resurser som stödjer detta arbete inkluderar DPOrganizer-systemet, med licensiering och underhåll säkrad till och med mars 2026. Dedikerade team inom koncernens integritetsfunktion, verksamhet, företags-IT, upphandling, leverantörshantering och CISO-funktionen är involverade i hantering och förbättring av dataskyddsmetoder.

Medarbetare erhåller utbildning i integritet och informationssäkerhet via Metaverse-plattformen. Ytterligare resurser inkluderar infrastruktur för enhetsradering, verifieringsprocesser, kapacitet för incidenthantering, åtkomsthantering och fysiska säkerhetskontroller vid våra anläggningar.

Åtgärdsområde	Åtgärder	Förväntade utfall	Tidshorisont
Styrning, medvetenhet och utbildning	Utbildning inom informationssäkerhet och dataskydd, tydlighet i roller och ansvar, anpassade meddelanden	Ökad integritetsmedvetenhet och snabbare DSAR-hantering	Nivå 1 klar; Nivå 2 januari 2026
Säker databehandling	Åtkomstkontroll, kryptering, säkerhetskopiering, kontinuitet	Låg nivå av anmälningspliktiga intrång; snabba underrättelser	Löpande
Raderingskontroller	ISO/NIST-anpassad radering; kontroller; återkallelseväg; tillbörlig aktsamhet för leverantörer	Färre misslyckade raderingar; starkare tillsyn	2025 till juni 2026
Incident- och DSAR-hantering	Strukturerat mottagande, begränsning, underrättelse	Bibehållen kvalitet och aktualitet	Klar mars 2025; löpande
Bedömningsprocesser	DPIA, TIA, LIA; integritetsriskregister	Ökad transparens och färre undvikbara DSAR	Klar juli 2025; löpande
RoPA-åtgärder	Åtgärder för behandlingssynlighet	Förbättrad behandlingssynlighet	Planerad november 2025
Certifisering	ISO 27001:2022	Noll väsentliga avvikelser	Klar september 2025
Undvikande av negativ påverkan	Dataminimering; DPIA/TIA/LIA-styrning; säkerhet prioriteras över hastighet	Undvika att bidra till negativ påverkan	Löpande
Affärsrelationer	Avslutningskriterier; reducering av nedströmsrisker	Undvika partnerrelaterade negativ påverkan	Löpande

S4-5 Mål

Foxway har fastställt mål för att förebygga skada för konsumenter från dataläckor och cyberattacker, samt för att säkerställa personuppgifters integritet och konfidentialitet. Dessa mål baseras på tvärfunktionella riskbedömningar anpassade till GDPR och ISO-standarder. De beaktar konsekvensbedömningar, statusen för dataskyddshanteringssystemet, interna policyer och kundkrav.

Framsteg övervakas av koncernens integritetsansvarig, dataskyddsombudet (DPO), företags-IT, informations-säkerhetschefen (CISO), verksamheten och relevanta affärsansvariga.

Målområde	Mål	Metodik	Omfattning	Policyanpassning	Basår och baslinje	Målar	Uppföljning av framsteg
Datasäkerhet och integritet	Öka Cyber Exposure Rating från 82 % till 85 % till 2025	Information insamlad från riskhanteringsplattformen Panorays	Foxway-koncernen	Rutin för informationshantering Policyer för åtkomstkontroll och informations-säkerhet	2024: 82 %	2025	2024: 82 % 2025: 86 %
	Säkerställa att 60 % av medarbetarna genomför utbildning i informationssäkerhet årligen	Genomförandegrad via lärandeplattform	Alla medarbetare	Policyer för åtkomstkontroll och informations-säkerhet	2023: 46 %	Årligen	2023: 46 % 2024: 53 % 2025: 46 %

* Riskhanteringsmålet introducerades 2025 med en initial målnivå på 50 %. I takt med att organisationen har mognat har en högre målnivå på 80 % fastställts.

Ansvarsfullt företagande

G1 Affärsetik

G1 IRO-1	Process för att identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	81
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	81
G1-1 & G1-3	Affärsetik- och antikorrupsionspolicyer, rutiner och mål	81
G1-4	Korrupsionsincidenter	82
G1-2 & G1-6	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, betalningsrutiner och mål	83

G1 Affärsetik

G1 IRO-1 Process för att identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)

Foxway identifierade väsentlig påverkan, risker och möjligheter inom affärsetik genom att tillämpa kriterier relaterade till plats, aktivitet, sektor och transaktionsstruktur. Bedömningen beaktade geografisk exponering i uppströms leveranskedjor, särskilt i lågkostnadsländer där upphandling av enheter kan innebära förhöjda risker för kränkningar av mänskliga rättigheter eller miljön, korruption och mutor. Aktivitetsrelaterade kriterier fokuserar på upphandling, logistik, rekonditionering och kommersiella interaktioner, där oetiskt beteende eller leverantörsmisshållanden kan förekomma. Sektorsspecifika överväganden återspeglar tekniklivscykelbranschens komplexa globala leveranskedjor och höga förväntningar på ansvarsfull sourcing och styrning. Transaktionsstrukturella kriterier analyserar relationer med leverantörer i flera led samt långsiktiga kundavtal för att identifiera var sårbarheter för korruption och leverantörsrelaterade reputationsrisker kan uppstå.

SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)

Ämne	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er)	Berörda intressentgrupper	Koppling till strategi och affärsmodell
Förvaltning av förbindelser med leverantörer och betalningsrutiner	Negativ påverkan (faktisk): Påverkan på mänskliga rättigheter eller miljön i värdekedjan	Arbetstagare i uppströms och nedströms värdekedjan; berörda lokalsamhällen; leverantörer.	Upphandling av enheter är centralt i Foxways operativa modell och uppströmsberoenden.
Korruption och mutor	Finansiell risk: Förlust av kunder, regulatoriska sanktioner och anseendeskada	Korruption och mutor kan ha betydande negativa konsekvenser för Foxway i form av anseenderisker.	Kunder, leverantörer, tillsynsmyndigheter, anställda. Integritet och regelefterlevnad är grundläggande för Foxways affärsmodell och organisatoriska styrning.

G1-1 & G1-3 Affärsetik- och antikorrupcionspolicyer, rutiner och mål

Policyer, rutiner och företagskultur

Foxways företagskultur bygger på våra kärnvärden om engagemang, nyfikenhet, passion och mod. Dessa stöds av centrala principer såsom hållbarhet, inkludering, respekt och en stark återkopplingskultur. Vi har etablerat tydliga rutiner för att hantera frågor relaterade till affärsetik, inklusive korruption och mutor, som utreds snabbt, oberoende och objektivt. Dessa rutiner beskrivs i vår uppförandekod och vår ABAC-rutin (Anti-Bribery and Anti-Corruption), och inkluderar strukturerade processer för rapportering, utredning och uppföljning.

Uppförandekoden gäller alla anställda och alla som agerar på uppdrag av Foxway, inklusive konsulter. Den uppmanar medarbetare och intressenter att rapportera eventuella farhågor eller misstankar om oegentligheter, antingen genom ordinarie rapporteringskanaler eller via Foxways anonyma visselblåsarsystem, som säkerställer konfidentialitet och enkel tillgång.

ABAC-rutinen är anpassad till FN:s konvention mot korruption och Nordic Capitals standarder. Den fastställer tydliga förväntningar och vägledning för att säkerställa efterlevnad av lagar mot mutor och Foxways nolltoleransinställning.

Rutinen förbjuder strikt erbjudande, godtagande eller begäran av otillbörliga förmåner. Den tillhandahåller även tydliga regler om gåvor och representation, otillbörliga påskyndande betalningar, politiskt engagemang, välgörarens bidrag och interaktioner med offentliga myndigheter. Dessutom inkluderar den krav på tillbörlig aktsamhet för tredje part, leverantörsgranskningar och andra riskbaserade kontroller för att förebygga korruption.

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att implementera Foxways affärsetikpolicyer. Vid utvecklingen av dessa policyer tillhandahölls input primärt av interna experter, med undantag för externa standardiseringsorgan.

Riskexponerade funktioner

De funktioner som är mest exponerade för risker avseende korruption och mutor inom Foxway är upphandling, försäljning och den högsta ledningen. Dessa roller innebär täta interaktioner med externa parter, kontraktsförhandlingar och strategiskt beslutsfattande, vilket ökar risken för sådan exponering.

Under rapporteringsperioden arbetade 180 anställda i roller identifierade som högriskroller. Skräddarsydd antikorrupcionsutbildning för dessa anställda har ännu inte genomförts. Utbildning för denna målgrupp planeras att rullas ut under kvartal ett 2026 och kommer därefter att ges årligen, samt inkluderas i introduktionsprocessen för alla nya anställda i högriskroller.

Mekanismer för att identifiera, rapportera och utreda klagomål

Klagomål relaterade till korruption och mutor identifieras genom regelbundna revisioner, regelefterlevnadskontroller och rapporter från anställda eller externa partners. Anställda och intressenter kan rapportera oegentligheter till sin chef, compliance-teamet eller via ett dedikerat visselblåsarsystem tillgängligt för både interna och externa parter. Detta system förvaltas av en oberoende tredje part. Länken till systemet finns på Foxways webbplats: <https://foxway.trumpet-whistleblowing.eu/>

Alla rapporterade ärenden granskas av utsedda handläggare. Utredningar kan inkludera insamling av bevis, genomförande av intervjuer och granskning av relevanta handlingar. Externa experter involveras vid behov. Under 2025 registrerade Foxway två bekräftade visselblåsarärenden under rapporteringsperioden. Totalt rapporterades fyra visselblåsarärenden via visselblåsarkanalerna. Se avsnitt S1-17 för ytterligare information.

Alla misstänkta överträdelser utreds skyndsamt, oberoende och objektivt. Utredningarna leds av bolagsjuristen (General Counsel) eller andra utsedda befattningshavare, vilket säkerställer oberoende från den berörda ledningslinjen och undviker intressekonflikter.

När en utredning är avslutad används resultaten för att fastställa lämpliga åtgärder. Detta kan inkludera korrigerande åtgärder, uppdateringar av policyer, disciplinära åtgärder eller rapportering till myndigheter. Ärenden eskaleras i enlighet med standardrutiner och, där så är lämpligt, till VD.

Mål

Målområde	Mål	Metodik och källor	Omfattning	Policyanpassning	Basår och baslinje	Målar	Uppföljning av framsteg
Ansvarsfull affärsetik	Noll korruptions- och konkurrensbegränsande incidenter årligen	Korruptions- och konkurrensbegränsande incidenter rapporterade via Trumpet eller andra kanaler	Foxway-koncernen	Medarbetarnas uppförandekod, ABAC-rutin	Första mätning 2022: 0	Löpande	2023: 0 2024: 0 2025: 0
	100 % av nya medarbetare bekräftar uppförandekoden under introduktionen	% av medarbetare som har läst och godkänt medarbetaruppförandekoden. Källa: HR	Nya medarbetare som introducerades under rapporteringsperioden	Medarbetarnas uppförandekod, ABAC-rutin	Första mätning 2022: 82 %	Löpande	2023: 70 % 2024: 80 % 2025: 86 %

Utbildning och kommunikation

Utbildning i affärsetik är obligatorisk för alla anställda och tillhandahålls, där relevant, även till viktiga tredjepartspartners. Utbildning ges årligen och vid större uppdateringar av uppförandekoden eller ABAC-rutinen. Nya medarbetare erhåller denna utbildning som en del av sin introduktion.

Utbildningsnivån anpassas utifrån riskexponering och ges via en blandning av workshops, onlinekurser och skriftligt material. Innehållet uppdateras regelbundet för att återspegla förändringar i lagstiftning och framväxande risker.

Uppförandekoden och ABAC-rutinen ingår i introduktionsprocessen och eventuella uppdateringar delas via våra interna kommunikationskanaler. Alla anställda är skyldiga att läsa och bekräfta sin förståelse av dessa policyer.

Externa intressenter kan ta del av uppförandekoden på Foxways webbplats. ABAC-rutinen finns tillgänglig för externa intressenter, såsom kunder, på begäran.

G1-4 Korruptionsincidenter

Under 2025 registrerade Foxway inga incidenter, fällande domar eller böter relaterade till överträdelser av antikorrupsions- eller antimutlagstiftning. De två bekräftade visselblåsarärendena var inte relaterade till korruption eller mutor. Det förekom heller inga överträdelser av interna rutiner eller standarder inom detta område. Foxway identifierade inte heller några fall av korruption eller mutor kopplade till bolagets affärsrelationer i värdekedjan.



G1-2 & G1-6 Förvaltning av förbindelser med leverantörer, betalningsrutiner och mål

Foxways tillvägagångssätt för leverantörsrelationer

Foxway hanterar leverantörsrelationer genom ett strukturerat och hållbart upphandlingsramverk. Detta inkluderar riskbaserad due diligence, tydliga avtalskrav och löpande uppföljning. Upphandlingen samordnas genom en central styrningsmodell, med stöd av lokala kontaktpersoner i varje enhet. Dessa team får årlig utbildning inom hållbar upphandling, ESG-riskhantering och leverantörsengagemang för att säkerställa enhetliga arbetssätt inom koncernen.

Vi strävar efter att bygga långsiktiga relationer med leverantörer baserade på förtroende. Alla partners förväntas följa etiska affärsmetoder anpassade till våra standarder, och vi samarbetar i hela värdekedjan för att främja ansvarsfull affärsetik.

Leverantörsrelationer regleras av formella avtal, inklusive klausuler om handelsefterlevnad och sanktioner, samt Foxways uppförandekod för leverantörer och affärspartners. Denna uppförandekod fastställer minimikrav för miljöledning, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, etik och antikorruption. Dessutom måste OEM-tillverkare efterleva Foxways policy för konfliktmineraler.

Leverantörer i högre riskkategorier, såsom elektronik, logistik och avfallshantering, omfattas av riktade ESG-självutvärderingar. De bedöms utifrån hur väl de uppfyller vår uppförandekod för leverantörer och affärspartners. Där brister identifieras krävs åtgärdsplaner. Platsrevisioner genomförs vid behov, särskilt för leverantörer i högrisksektorer eller -regioner, samt regelbundet för avfallshanteringspartners för att säkerställa korrekta metoder för miljö- och resurshantering.

Vi upprätthåller löpande dialog med leverantörer och övervakar ESG- och kvalitetsprestanda genom regelbundna granskningar. Framsteg spåras med hjälp av indikatorer såsom genomförandegrad för bedömningar, revisionsomfattning och uppföljning av korrigerande åtgärder. Dessa insikter hjälper oss att förbättra våra processer och stärka leverantörs-samarbetet över tid.

Sociala och miljömässiga kriterier vid val av leverantörer

Granskning och utvärdering av leverantörer baseras på hållbarhetsprestanda, regelefterlevnad och operativ tillförlitlighet. Utöver pris, produktkvalitet och leveransvillkor bedömer Foxway hur väl leverantörer följer uppförandekoden för leverantörer och affärspartners, deras transparens i ESG-rapportering och huruvida de innehar relevanta certifieringar såsom ISO 9001, 14001 eller 45001. Vi beaktar även arbetsmetoder, hälso- och säkerhetsledning och miljöpåverkan.

Vi prioriterar leverantörer med certifierade ledningssystem och starka riskkontroller, eftersom detta bidrar till att minska både störningsrisker och miljöpåverkan. Logistikpartners väljs utifrån deras miljöprestanda och deras förmåga att stödja lösningar med låga koldioxidutsläpp, såsom ruttoptimering, intermodala transporter och minskad användning av flygfrakt. Leverantörer som hanterar känsliga material eller data måste uppfylla strikta krav avseende informationssäkerhet och avfallshantering.

Vårt upphandlingsramverk uppmuntrar även användning av lokala och certifierade leverantörer. Detta bidrar till att förbättra transparensen, minska transportavstånd och stödja lokala ekonomier. Mindre eller högrisk-leverantörer engageras på ett proportionerligt sätt, med flexibilitet i hur bedömningar genomförs och med fokus på förbättring genom korrigerande åtgärder snarare än omedelbar avslutning av relationen.

Mål

Målområde	Mål	Metodik och källor	Omfattning	Policyanpassning	Basår och baslinje	Målar	Uppföljning av framsteg
Leverantörs- efterlevnad	Öka andelen utvalda leverantörer som har avtal med klausuler om miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter (till exempel genom hänvisning till Foxways uppförandekod för leverantörer och affärspartners) till 80 % till 2028	% av undertecknade uppförandekoder. Källa: Intern leverantörsdatabas	Leverantörer i högrisk-upphandlingskategorier	Uppförandekod för leverantörer och affärspartners, policy för hållbar upphandling	2023: 14 %	2028	2023: 14 % 2024: 14 % 2025: 53 %
	Minst 80 % av utvalda leverantörer ska genomföra Foxways ESG-bedömning varje år	% av genomförda bedömningar. Källa: Tredjepartsverktyg för leverantörsbedömning	Leverantörer i högrisk-upphandlingskategorier	Uppförandekod för leverantörer och affärspartners, policy för hållbar upphandling	2024: 50 %	Mäts årligen	2023: NM 2024: 50 % 2025: 55 %
	Genomföra årliga platsrevisioner hos minst 5 % av utvalda leverantörer* som verkar i högriskländer	% av reviderade leverantörer. Källa: Intern leverantörsdatabas	Leverantörer i högriskländer	Uppförandekod för leverantörer och affärspartners, policy för hållbar upphandling	2024: 19 %	Mäts årligen	2023: NM 2024: 19 % 2025: 0 %
Employee education	Utbilda 100 % av medarbetare med upphandlingsansvar i hållbara upphandlingsmetoder årligen	% av medarbetare som genomfört upphandlingskurs. Källa: Internt lärandeverktyg	Medarbetare som arbetar med upphandling	Policy för hållbar upphandling	2023: 100 %	Mäts årligen	2023: 100 % 2024: 100 % 2025: 57 %
Supplier compliance	Implementera korrigerande åtgärdsplaner för 100 % av bedömda icke-efterlevande leverantörer	% av icke-efterlevande leverantörer under korrigerande åtgärdsplan. Källa: Intern leverantörsdatabas	Icke-efterlevande leverantörer	Uppförandekod för leverantörer och affärspartners, policy för hållbar upphandling	2023: 100 %	Mäts årligen	2023: 100 % 2024: 75 % 2025: 73 %
	Övervaka tillbörlig aktsamhet avseende konfliktmineraler hos minst 50 % av elektronikleverantörer årligen	% av utvalda leverantörer som genomfört ESG-bedömning. Källa: Tredjepartsverktyg för leverantörsbedömning	Elektronik-OEM-tillverkare och distributörer	Uppförandekod för leverantörer och affärspartners, policy för konfliktmineraler	2023: 60 %	Mäts årligen	2023: 60 % 2024: 42 % 2025: 56 %

*NM=not measured

Under 2025 uppnådde vi inte flera centrala nyckeltal relaterade till hantering av leveranskedjan.

Att uppmuntra utvalda leverantörer att genomföra ESG-självutvärderingsenkäten förblir en utmaning. Av de 100 leverantörer som bjöds in att svara under 2025 genomförde 55 % enkäten.

Vid årets början hade nio leverantörer en pågående korrigerande åtgärdsplan (CAP). Tre av dem löste inte sina brister i tid och beviljades förlängningar. Under året placerades ytterligare två leverantörer under CAP. Fyra ytterligare leverantörer planerades att placeras under CAP under 2025, men detta initierades inte i enlighet med rutinen. Vi kommer att fortsätta arbeta med att avsluta alla pågående CAP:er och implementera de som saknas under första kvartalet 2026.

Under 2025 ombads 149 leverantörer att underteckna vår uppförandekod för leverantörer och affärspartners eller motsvarande. Av dessa har 79 gjort det, vilket innebär att 53 % av utvalda leverantörer nu har avtal som

inkluderar krav avseende miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter genom hänvisning till Foxways uppförandekod för leverantörer och affärspartners. Detta utgör en förbättring jämfört med föregående år. Målgruppen inkluderade leverantörer inom elektronik, e-avfallshantering, ITAD och logistik, med en årlig utgiftströskel och en regelefterlevnadsriskbedömning på tre eller högre.

Tillbörlig aktsamhet avseende konfliktmineraler nådde full täckning bland våra OEM-partners. Av de 49 elektronikdistributörer som undersöktes under 2025 svarade 19. Detta resulterade i en övergripande täckningsgrad på 46 %, något under 50 %-målet.

Under året utvidgade vi omfattningen av anställda som är skyldiga att genomföra utbildning i hållbar upphandling och övergick från personliga sessioner till ett onlineformat. Hittills har 57 % av de utvalda medarbetarna genomfört utbildningen.

Inga platsrevisioner genomfördes i högriskländer under 2025. I stället fokuserade vi på direkt engagemang med OEM-partners och påbörjade övergången till ett tredjepartsramverk för hållbarhetsrevisioner, vilket kommer att göra det möjligt för oss att återuppta platsrevisioner under 2026.

I slutet av kvartal 3 har vi ytterligare utvärderat våra metoder för tillbörlig aktsamhet i leveranskedjan mot ramverk såsom OECD:s riktlinjer för tillbörlig aktsamhet för ansvarsfull affärsetik och den kommande CSDDD. Som ett resultat uppdaterar vi nu våra policyer, rutiner, åtgärder och mål för att lansera ett mer omfattande program för hållbarhetsrelaterad tillbörlig aktsamhet. Detta program kommer att anpassas till både regulatoriska krav och intressentförväntningar. De nyckeltal som rapporteras ovan kommer även att uppdateras för att återspegla dessa nya processer.

Betalningsmetoder

Foxway har etablerat rutiner inom hela bolaget för att säkerställa att betalningar görs i tid eller strax före förfallodatum. Som ett resultat har vi inte infört någon särskild policy som enbart syftar till att förebygga sena betalningar till små och medelstora företag (SME).

I de flesta fall fastställs betalningsvillkor av våra leverantörer och vi följer de överenskomna villkoren. En betalningsfrist på 30 dagar är vanligast, även om vissa avtal inkluderar kortare eller längre frister baserat på ömsesidig överenskommelse.

Baserat på fakturor med fastställda betalningsvillkor uppgick Foxways viktade genomsnittliga betalningstid under rapporteringsperioden till cirka 31,5 dagar. Foxway är inte involverat i några pågående rättsprocesser relaterade till sena betalningar.

Fördelning av betalningsvillkor:

Betalningsvillkor	% of totalt
30 dagar	47,2 %
45 dagar	25,6 %
Övriga*	9,7 %
14 dagar	5,3 %
10 dagar	4,9 %
20 dagar	3,4 %
Icke-numeriska betalningsvillkor	2,4 %
25 dagar	1,5 %
Totalt	100,0 %

* Numeriska betalningsvillkor som inte redan representeras i tabellen, där varje enskilt betalningsvillkor utgör mindre än 1 % av totalen.

Appendix

Appendix A ESRS-Index

Avsnitt	Upplysning	Rapporterad	Sidreferens
ESRS 2	Allmänna upplysningar		
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten	Ja	27
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	Ja	27
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	Ja	17-19, 28
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	Ja	29
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	Ja	29
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	Ja	30
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	Ja	31
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	Ja	32
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	Ja	35
SBM-3	Väsentliga påverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Ja	39, 40, 44, 54, 65, 75, 81
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	Ja	37, 38, 81
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	Ja	37, 38, 86-88
Miljö			
E1	Klimatförändringar		
GOV-3	Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	Ja	29
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar	Ja	43
SBM-3	Väsentliga påverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Ja	39, 40, 44
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	Ja	37, 38, 44
E1-2	Policier för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	Ja	45
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicier	Ja	46
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	Ja	47

(forts.)			
Avsnitt	Uppllysning	Rapporterad	Sidreferens
E1-5	Energianvändning och energimix	Ja	48
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	Ja	49, 51
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	Ej tillämplig	-
E1-8	Intern koldioxidprissättning	Ej tillämplig	-
E1-9	Förväntade finansiella effekter av väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	Infasning	-
E5	Resursanvändning och cirkulär ekonomi		
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	Ja	37, 38
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Ja	55
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Ja	56
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Ja	57
E5-4	Resursinflöden	Ja	58
E5-5	Resursutflöden	Ja	59
E5-6	Förväntade finansiella effekter av påverkan, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi	Infasning	-
Samhällsansvar			
S1	Den egna arbetskraften		
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	Ja	35
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt deras samspel med strategi och affärsmodell	Ja	39, 40, 65
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	Ja	66
S1-2	Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående påverkan	Ja	67
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	Ja	67
S1-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Ja	68
S1-5	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Ja	69
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	Ja	70
S1-7	Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	Infasning	-
S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	Ja	71
S1-9	Mångfaldsindikatorer	Ja	72
S1-10	Tillräckliga löner	Ja	72
S1-11	Socialt skydd	Ja	72
S1-12	Personer med funktionsnedsättning	Infasning	-

(forts.)			
Avsnitt	Upplysning	Rapporterad	Sidreferens
S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	Ja	72
S1-14	Mått för arbetsmiljö	Ja	73
S1-15	Mått för balans mellan arbete och fritid	Ja	73
S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	Ja	74
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	Ja	74
S4	Konsumenter och slutanvändare		
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	Ja	35
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt deras samspel med strategi och affärsmodell	Ja	39, 40, 75
S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare	Ja	76
S4-2	Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående påverkan	Ja	77
S4-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem	Ja	77
S4-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan för konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Ja	78
S4-5	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Ja	79
Ansvarsfullt företagande			
G1	Affärsetik		
GOV-1	De administrativa, tillsyns- och ledningsorganens roll	Ja	17-19, 28
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	Ja	37, 38, 81
G1-1	Affärsetiska policyer och företagskultur	Ja	81
G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	Ja	83
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	Ja	81
G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor	Ja	82
G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	Inte väsentlig	-
G1-6	Betalningspraxis	Ja	83

Appendix B Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning och information om var de finns i hållbarhetsredovisningen. Tabellen utgör en integrerad del av hållbarhetsredovisningen.

IRO-2 bilaga		Stycke	SFDR	Pelare 3	Riktmärkesförordningen	EU:s klimatlag	Sidnummer eller Inte väsentlig
ESRS 2 GOV-1	Styrelsens könsfördelning	21 (d)	●		●		s. 17
ESRS 2 GOV-1	Andel styrelseledamöter som är oberoende	21 (e)			●		s. 17
ESRS 2 GOV-4	Redogörelse för tillbörlig aktsamhet	30	●				s. 30
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter relaterade till fossila bränslen	40 (d) i	●	●	●		Inte väsentlig
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter relaterade till kemikalieproduktion	40 (d) ii	●		●		Inte väsentlig
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter relaterade till kontroversiella vapen	40 (d) iii	●		●		Inte väsentlig
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter relaterade till odling och produktion av tobak	40 (d) iv			●		Inte väsentlig
ESRS E1-1	Omställningsplan för att nå klimatneutralitet till 2050	14				●	s. 43
ESRS E1-1	Företag undantagna från Parisavtalsanpassade riktmärken	16 (g)		●	●		s. 43
ESRS E1-4	Mål för minskning av växthusgasutsläpp	34	●	●	●		s. 47
ESRS E1-5	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad per källa (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	38	●				s. 48
ESRS E1-5	Energiförbrukning och energimix	37	●				s. 48
ESRS E1-5	Energiintensitet kopplad till verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	40 to 43	●				s. 48
ESRS E1-6	Brutto Scope 1-, 2-, 3- och totala växthusgasutsläpp	44	●	●	●		s. 49
ESRS E1-6	Intensitet för brutto växthusgasutsläpp	53 to 55	●	●	●		s. 51
ESRS E1-7	Växthusgasborttagningar och koldioxidkrediter	56				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2(1)	Inte väsentlig
ESRS E1-9	Exponering av riktmärkesportföljen mot klimatrelaterade fysiska risker	66			●		Inte väsentlig
ESRS E1-9	Uppdelning av monetära belopp per akut och kronisk fysisk risk	66 (a)		●			Inte väsentlig
ESRS E1-9	Placering av betydande tillgångar med väsentlig fysisk risk	66 (c)		●			Inte väsentlig
ESRS E1-9	Uppdelning av det redovisade värdet för fastighetstillgångar per energieffektivitetsklass	67 (c)		●			Inte väsentlig
ESRS E1-9	Grad av exponering för portföljens klimatrelaterade möjligheter	69			●		Inte väsentlig
ESRS E2-4	Mängden av varje förorening som finns förtecknad i bilaga II till E-PRTR-förordningen och som släpps ut i luft, vatten och mark	28	●				Inte väsentlig
ESRS E3-1	Vatten och marina resurser	9	●				Inte väsentlig
ESRS E3-1	Dedikerad policy	13	●				Inte väsentlig

(forts.)

IRO-2 bilaga		Stycke	SFDR	Pelare 3	Riktmärkes-förordningen	EU:s klimatlag	Sidnummer eller Inte väsentlig
ESRS E3-1	Hållbara hav och oceaner	14	●				Inte väsentlig
ESRS E3-4	Totalt återvunnet och återanvänt vatten	28 (c)	●				Inte väsentlig
ESRS E3-4	Total vattenförbrukning i m ³ per nettoomsättning i den egna verksamheten	29	●				Inte väsentlig
ESRS 2- SBM 3 - E4		16 (a) i	●				Inte väsentlig
ESRS 2- SBM 3 - E4		16 (b)	●				Inte väsentlig
ESRS 2- SBM 3 - E4		16 (c)	●				Inte väsentlig
ESRS E4-2	Hållbara mark-/jordbruksmetoder eller -policyer	24 (b)	●				Inte väsentlig
ESRS E4-2	Hållbara hav-/havspraktiker eller -policyer	24 (c)	●				Inte väsentlig
ESRS E4-2	Policyer för att motverka avskogning	24 (d)	●				Inte väsentlig
ESRS E5-5	Icke-återvunnet avfall	37 (d)	●				s. 61
ESRS E5-5	Farligt avfall och radioaktivt avfall	39	●				s. 61
ESRS 2- SBM3 - S1	Risk för incidenter av tvångsarbete	14 (f)	●				s. 65
ESRS 2- SBM3 - S1	Risk för incidenter av barnarbete	14 (g)	●				s. 65
ESRS S1-1	Policyåtaganden avseende mänskliga rättigheter	20	●				s. 66
ESRS S1-1	Policyer för tillbörlig aktsamhet avseende frågor som täcks av de grundläggande ILO-konventionerna 1-8	21			●		s. 66
ESRS S1-1	Processer och åtgärder för att förebygga handel med människor	22	●				s. 66
ESRS S1-1	Policy eller ledningssystem för förebyggande av arbetsplatsolyckor	23	●				s. 66
ESRS S1-3	Mekanismer för hantering av klagomål	32 (c)	●				s. 67
ESRS S1-14	Antal dödsfall och antal och frekvens av arbetsrelaterade olyckor	88 (b) and (c)	●		●		s. 73
ESRS S1-14	Antal förlorade arbetsdagar till följd av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	88 (e)	●				s. 73
ESRS S1-16	Ojusterat lönegap mellan könen	97 (a)	●		●		s. 74
ESRS S1-16	Överdrivet VD-löneförhållande	97 (b)	●				s. 74
ESRS S1-17	Diskrimineringsincidenter	103 (a)	●				s. 74
ESRS S1-17	Bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer	104 (a)	●		●		s. 74
ESRS 2- SBM3 - S2	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	11 (b)	●				Inte väsentlig
ESRS S2-1	Policyåtaganden avseende mänskliga rättigheter	17	●				Inte väsentlig
ESRS S2-1	Policyer relaterade till arbetstagare i värdekedjan	18	●				Inte väsentlig
ESRS S2-1	Bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer	19	●		●		Inte väsentlig
ESRS S2-1	Policyer för tillbörlig aktsamhet avseende frågor som täcks av de grundläggande ILO-konventionerna 1-8	19			●		Inte väsentlig
ESRS S2-4	Frågor om och incidenter avseende mänskliga rättigheter kopplade till uppströms- och nedströmsvärdekedjan	36	●				Inte väsentlig

(forts.)

IRO-2 bilaga		Stycke	SFDR	Pelare 3	Riktmärkes- förelagningen	EU:s klimatlag	Sidnummer eller Inte väsentlig
ESRS S3-1	Policyåtaganden avseende mänskliga rättigheter	16	●				Inte väsentlig
ESRS S3-1	Bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer	17	●		●		Inte väsentlig
ESRS S3-4	Frågor om och incidenter avseende mänskliga rättigheter	36	●				Inte väsentlig
ESRS S4-1	Policyer relaterade till konsumenter och slutanvändare	16	●				s. 76
ESRS S4-1	Bristande efterlevnad av FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer	17	●		●		s. 76
ESRS S4-4	Frågor om och incidenter avseende mänskliga rättigheter	35	●				s. 78
ESRS G1-1	FN:s konvention mot korruption	10 (b)	●				s. 81
ESRS G1-1	Skydd av visselblåsare	10 (d)	●				s. 81
ESRS G1-4	Böter för överträdelse av antikorrupsions- och antimutlagstiftning	24 (a)	●		●		s. 82
ESRS G1-4	Standarder för antikorrupsions- och förebyggande av mutor	24 (b)	●				s. 82

04 Finansiell Information

Utveckling och ställning	94
Koncernen	98
Moderbolaget	121
Alternativa nyckeltal	129

Innehåll

Utveckling och ställning 94

Finansiell ställning och utveckling	95
Anställda	96
Forskning och utveckling	96
Marknad och framtidsutsikter	96
Risker och osäkerheter	96
Väsentliga immateriella resurser och beroenden i affärsmodellen	97
Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	97
Moderbolaget	97
Disposition av vinst	97

Koncernen 98

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning	99
Koncernens totalresultat	99
Koncernens balansräkning	100
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	101
Koncernens kassaflödesanalys	101

Koncernens noter

Not 1	Redovisningsprinciper	102
Not 2	Kritiska bedömningar och uppskattningar	103
Not 3	Segmentsredovisning	104
Not 4	Uppdelning av intäkter	106
Not 5	Leasingavtal - leasegivare	107
Not 6	Övriga rörelseintäkter	107
Not 7	Arvode till revisorer	107
Not 8	Anställda och personalkostnad	108
Not 9	Avskrivningar	109
Not 10	Finansiella intäkter och kostnader	109
Not 11	Skatt	110
Not 12	Goodwill och övriga immateriella tillgångar	110
Not 13	Materiella anläggningstillgångar	112
Not 14	Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	113
Not 15	Övriga långfristiga fordringar	114
Not 16	Varulager	115
Not 17	Övriga fordringar	115
Not 18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	115
Not 19	Eget kapital	115
Not 20	Finansiella instrument och finansiella risker	116
Not 21	Övriga kortfristiga skulder	119
Not 22	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	119
Not 23	Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	120
Not 24	Ställda säkerheter	120
Not 25	Eventualförpliktelser	120
Not 26	Upplysningar om transaktioner med närstående	120
Not 27	Väsentliga händelser efter balansdagen	120

Moderbolaget 121

Finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning	122
Moderbolagets totalresultat	122
Moderbolagets balansräkning	123
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	124
Moderbolagets kassaflödesanalys	124

Moderbolagets noter

Not 1	Redovisningsprinciper	125
Not 2	Arvode till revisorer	125
Not 3	Anställda och personalkostnad	125
Not 4	Finansiella intäkter och kostnader	126
Not 5	Skatt	126
Not 6	Lån till koncernföretag	126
Not 7	Eget kapital	126
Not 8	Disposition av vinst eller förlust	126
Not 9	Företagsobligation	127
Not 10	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	127
Not 11	Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	127
Not 12	Ställda säkerheter	127
Not 13	Eventualförpliktelser	127
Not 14	Upplysningar om transaktioner med närstående	127
Not 15	Andelar i koncernföretag	128

Alternativa nyckeltal 129



Utveckling och ställning

Finansiell ställning och utveckling	95
Anställda	96
Forskning och utveckling	96
Marknad och framtidsutsikter	96
Risker och osäkerheter	96
Väsentliga immateriella resurser och beroenden i affärsmodellen	97
Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	97
Moderbolaget	97
Disposition av vinst	97

Finansiell ställning och utveckling

MSEK	2025	2024	5 okt – 31 dec 2023
Nettoomsättning	7 833,6	7 804,6	1 960,7
Operationell nettoomsättning*	8 264,0	8 318,2	2 051,0
Justerad EBITDA*	706,4	686,1	171,7
Justerad EBITDA marginal (%)*	9,0%	8,8%	8,8%
Justerad operationell EBITDA*	292,0	303,4	89,5
Justerad operationell EBITDA marginal %*	3,5%	3,6%	4,4%
Rörelseresultat (EBIT)	-194,0	60,5	47,3
EBIT marginal %	-2,5%	0,8%	2,4%
Resultat före skatt	-515,7	-299,8	-53,1
Balansomslutning	7 672,2	8 357,9	8 554,5
Soliditet (%)*	39,3%	45,5%	46,0%
Operativt kassaflöde	1,0	292,1	43,5
Medelantal anställda	1 168	1 242	1 318

* För definitioner av nyckeltal, se Definitioner (sidor 137-139) och alternativa nyckeltal (sida 129).

** Under 2025 redovisade koncernen en nedskrivning av goodwill på 350,5 MSEK relaterad till CWS-verksamheten och 44,0 MSEK 2024 relaterad till kundrelationer inom CWS-verksamheten

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 7 833,6 MSEK (7 804,6), en ökning med 0,4% jämfört med samma period föregående år. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 3,2%, drivet av Recommerce C&E.

Recommerce C&E:s nettoomsättning i konstant valuta ökade med 12,0%, huvudsakligen drivet av stark utveckling inom Enterprise-utrustning samt fortsatt tillväxt inom datorrenovering, inklusive Teqcycle och refresh-aktiviteter. Försäljning av Overstock och datoråtervinningstjänster låg kvar under föregående års nivåer, dock med starkare marginaler. CWS nettoomsättning i konstant valuta minskade med 1,1% jämfört med samma period föregående år, då försäljningen i början av året påverkades av ett exceptionellt starkt första kvartal 2024 med omfattande utrullningar till en större kund, tillsammans med ett kundbortfall sent 2024 samt ett ersättnings-topp (förlängda utbytscyklar) hos en större kund. Onboarding och uppskalning av nya kunder inleddes under det tredje kvartalet med gradvis förbättrat momentum och helåret kom in strax under föregående år. Recommerce Mobiles nettoomsättning i konstant valuta minskade med 2,3% jämfört med samma period föregående år. Årets inledning påverkades negativt av lägre sourcing-aktivitet i kombination med en stark jämförelsebas, och mer nyligen av svagare försäljning via Marketplaces-kanalen. Marknaden har ännu inte återhämtat sig till historiska mönster, och fortsatt aggressiv prissättning från konkurrenter har ytterligare påverkat den finansiella utvecklingen negativt.

Justerad operationell EBITDA uppgick till 292,0 MSEK (303,4), motsvarande en marginal om 3,5% (3,6). Recommerce C&E har levererat genomgående starka resultat under året, vilket tillsammans med ett exceptionellt starkt fjärde kvartal ökade resultatet med 90,3% jämfört med 2024. CWS hade en svag inledning på året men

har förbättrats från Q2 efter utrullningar av första livscykel-enheter till nya kunder, medan Recommerce Mobiles redovisade ett starkt första kvartal men därefter påverkats av lägre sourcing och utmanande marknadsförhållanden. Justerad operationell EBITDA, även justerad för valutakursdifferenser, var 1,8% högre än föregående år drivet av relativt stabil bruttovinst och lägre rörelsekostnader. Nettoeffekten av valutakursdifferenser för 2025 var -5,6 MSEK (11,0). Justerad EBITDA uppgick till 706,4 MSEK (686,1), motsvarande en marginal om 9,0% (8,8).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -194,0 MSEK (60,5), motsvarande en EBIT-marginal om -2,5% (0,8). Exklusive effekten av nedskrivning av Goodwill om -350,4 MSEK uppgick Rörelseresultatet (EBIT) till 156,4 MSEK (60,5), motsvarande en EBIT-marginal om 2,0% (0,8).

Jämförelsestörande poster som påverkade Rörelseresultat uppgick till 62,6 MSEK (99,2), en minskning med 36,9% jämfört med föregående år. Engångskostnaderna inkluderade 8,0 MSEK (24,7) i M&A-relaterade kostnader för tidiga, avbrutna transaktionsprocesser samt kostnader i samband med förvärvet av ABD. Övriga jämförelsestörande poster avsåg huvudsakligen omstruktureringskostnader kopplade till det pågående kostnadsbesparingsprogrammet samt övergångs- och transformationsaktiviteter i linje med bolagets nya strategi.

Koncernens finansnetto uppgick till -321,7 MSEK (-360,3), inklusive -5,9 MSEK (-2,3) i nettoeffekt av valutakursdifferenser och -335,1 MSEK (-310,2) i räntenetto. Därutöver påverkades finansnetto positivt av en omvärderingseffekt om 22,3 MSEK (-46,0) avseende EURIBOR 3M swap. Resultatet före skatt uppgick till -515,7 MSEK (-299,8), och resultatet efter skatt uppgick till -547,6 MSEK (-266,7).

Finansiell ställning

Koncernens nettoskuld uppgick vid periodens slut till 3 096,5 MSEK (2 815,8). Den alternativa nettoskulden – exklusive leasingskulder avseende lokalhyra enligt IFRS 16 samt sale-and-leaseback-transaktioner – uppgick till 2 172,0 MSEK (1 809,8). För detaljer kring beräkningen av alternativ nettoskuld hänvisas till sidan 129.

Likvida medel uppgick till 261,6 MSEK (503,6). Den tillgängliga likviditeten uppgick till 506,5 MSEK (1 008,2) och inkluderar den outnyttjade delen av koncernens revolverande kreditfacilitet om 244,9 MSEK (504,6). Under året utnyttjade koncernen totalt 230 MSEK av sina revolverande kreditfaciliteter – 150 MSEK drogs i maj och förnyades senare i november, följt av ytterligare 80 MSEK som drogs i december.

Koncernen har en revolverande kreditfacilitet (RCF) om 50 MEUR, motsvarande 540,9 MSEK. Per balansdagen uppgick det totala utnyttjandet inom faciliteten till 296,0 MSEK, vilket består av 230 MSEK i upptagna krediter och 66,0 MSEK i utfärdade garantier. Därutöver är 100 MSEK allokerat till en checkräkningskredit inom koncernens cash-pool-struktur. Då denna kredit inte var utnyttjad per den 31 december 2025 var hela beloppet tillgängligt och ingår i den outnyttjade delen av faciliteten.

Koncernens egna kapital uppgick vid periodens slut till 3 014,5 MSEK (3 805,3). Nettoskulsättningsgraden uppgick till 50,7 procent (42,5).

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under året till 1,0 MSEK (292,1). Kassaflödet påverkades av betydande säsongs- och verksamhetsrelaterade variationer under året, med ett negativt operativt kassaflöde under det första halvåret. Detta berodde främst på ökade lagernivåer inom Recommerce Mobiles och

Recommerce C&E, till följd av stark sourcing och säsongsbetonad lageruppbyggnad. Kassafflödet förbättrades under det andra halvåret i takt med att lagernivåerna normaliserades och operativa förbättringar genomfördes. Förändringar i rörelsekapital hade en negativ helårseffekt om –302,9 MSEK (137,8), huvudsakligen hänförlig till högre lagernivåer inom koncernens Recommerce-verksamheter.

Kassafflödet från investeringsverksamheten uppgick till –518,8 MSEK (–617,6). Detta inkluderar investeringar i immateriella tillgångar om –64,0 MSEK (–57,1) samt investeringar i materiella tillgångar om –454,8 MSEK (–591,3). Investeringar relaterade till sale- and leaseback-transaktioner uppgick till –414,8 MSEK (–516,4).

Kassafflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 295,9 MSEK (90,0), varav 109,3 MSEK (222,7) avsåg sale-leaseback-transaktioner.

Det totala kassafflödet för året uppgick till –221,8 MSEK (–235,6).

Anställda

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda (FTE) under perioden januari till december uppgick till 1 168 (1 242). Per den 31 december uppgick koncernens totala antal medarbetare till 1 217 (1 275), inklusive konsulter.

Forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskningsverksamhet. Däremot utvecklar koncernen interna IT-lösningar som stödjer verksamheten, inklusive kommersiella, operativa och sourcingrelaterade processer. Utgifter som inte uppfyller kriterierna för aktivering enligt IAS 38 kostnadsförs när de uppstår, medan kvalificerade utvecklingsutgifter aktiveras som immateriella tillgångar. Ytterligare information om utvecklingskostnader, inklusive aktiverade och kostnadsförda belopp under året, återfinns i not 12.

Marknad och framtidsutsikter

B2B-marknaden fortsätter att präglas av försiktighet, med fortsatt svag efterfrågan på ny IT-utrustning, vilket främst påverkar affärsområdet CWS. Samtidigt driver den pågående accelerationstakten inom AI betydande förändringar i marknadsdynamiken.

På kort sikt har den AI-drivna efterfrågan på företagsklassad infrastruktur lett till ökade priser på vissa komponenter, särskilt på andrahandsmarknaden för datacenterutrustning såsom minne (RAM). Denna utveckling har påverkat affärsområdet Recommerce C&E positivt, med förbättrade marginaler och ett starkt resultatlyft under andra halvåret 2025.

Framöver förväntas AI-boomen även sätta press på globala leveranskedjor, vilket kan leda till komponentbrist och prisökningar från OEM-tillverkare på ny utrustning, inklusive PC-klienter. Detta kan dämpa efterfrågan på nya enheter på kort till medellång sikt, vilket påverkar CWS-området, samtidigt som det stärker värdeerbjudandet och efterfrågan på renoverad utrustning inom Recommerce C&E.

För affärsområdet Recommerce Mobiles förväntas kommande produktlanseringar – såsom Samsungs Galaxy

S-serie och nya lanseringar från Apple – fortsätta driva inbytesvolymerna och cirkulationen av enheter under 2026.

Foxway fortsätter att fokusera på organisk tillväxt och strategiska förvärv, med fokus på att öka tillgången på återanvända enheter, expandera geografiskt och leverera på koncernens strategiska prioriteringar.

Foxways långsiktiga vision är att omdefiniera teknikindustrin genom cirkularitet och transparens – genom att förlänga livscyklerna för enheter, möjliggöra användningsbaserade konsumtionsmodeller och bidra till minskad digital ojämlikhet.

Risker och osäkerheter

Foxway är exponerat för flera operativa och finansiella risker som kan påverka delar av eller hela verksamheten. Exponering för risk är en naturlig del av att driva företag och detta avspeglas i Foxways arbete med riskhantering (se Koncernövergripande riskhantering och intern kontroll, sidan 20).

De mest betydande riskerna omfattar makroekonomiska faktorer som påverkar efterfrågan, risker kopplade till IT-infrastruktur samt geopolitiska risker, inklusive valutafluktuationer och störningar på världens finansiella marknader. Det osäkra makroekonomiska och geopolitiska läget består, med pågående konflikter i Ukraina och Mellanöstern, fortsatta handelspolitiska spänningar och föränderliga regulatoriska förutsättningar – faktorer som sammantaget har ökat koncernens totala riskexponering. Särskilt har eskaleringen av konflikten i Mellanöstern och den faktiska stängningen av Hormuzundet orsakat kraftiga störningar i globala transportleder, avsevärt höjda frakt- och energikostnader samt flaskhalsar i leverantörskedjorna, vilket påverkar tillgång och prissättning på elektroniska komponenter och färdig IT-utrustning. Hur länge denna situation kommer att bestå och dess slutliga utfall är fortsatt osäkert, och en längre period av störningar kan få väsentligt negativa effekter på koncernens kostnadsbas, leveransförmåga och operativa resultat.

Foxway har en relativt diversifierad marknadsexponering då verksamheten består av tre olika segment: CWS, Recommerce Mobiles och Recommerce C&E.

CWS är verksamt inom marknaden för företagsrelaterad elektronik och betjänar större företag och organisationer i Norden. Historiskt har marknaden uppvisat relativt stabil tillväxt. Tack vare långsiktiga kundrelationer, integrerade kundlösningar, långa avtal med offentliga kunder och ramavtal är CWS mindre känsligt för marknadsavmattning. Kunden avgör dock själv sina förnyelsecykler för enheter, vilket skapar variationer i ordervolymer och tidpunkter som inte alltid speglar avtalens underliggande löptider. CWS påverkas även av leverantörspriser och leveransförmåga. CWS har ett nära samarbete med alla större leverantörer på marknaden och innehar nödvändiga certifieringar. Med den marknadsposition Foxway har kan koncernen förhandla fram konkurrenskraftiga villkor.

Recommerce Mobiles verkar inom den cirkulära elektronikmarknaden med fokus på mobiltelefoner. Marknaden har vuxit kraftigt de senaste åren och Recommerce Mobiles har tagit en betydande marknadsandel i Europa. Segmentet har långsiktiga partnersamarbeten där Foxway är integrerad i partnernas processer, vilket gör det mindre konjunkturkänsligt. Efterfrågan på återanvända mobiltelefoner har historiskt varit stabil genom olika konjunkturcykler, med tillväxt både under hög- och lågkonjunktur. Samtidigt är segmentet exponerat mot prissättningen på andrahandsmarknaden, volym och kvalitet på enheter som erhålls via inbytes- och återköpsprogram samt förändrade konsumentbeteenden – faktorer som kan variera oberoende av makroekonomiska förhållanden.

Recommerce C&E verkar också inom den cirkulära elektronikmarknaden, med fokus på datorer och nätverk-sutrustning. Även denna marknad har uppvisat stark tillväxt under de senaste åren. Långsiktiga relationer med partners och nyckelaktörer innebär att försäljningen inom Recommerce påverkas mindre av avmattningar i marknaden. Trots detta påverkas segmentet i hög grad av prissättningen på begagnad dator- och nätverk-sutrustning samt volym och kvalitet på tillgängligt utbud, vilka i stor utsträckning styrs av marknadsdynamik utanför koncernens kontroll.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Ansvar för intern kontroll över den finansiella rapporteringen ligger hos den operativa organisationen – VD, chefer och medarbetare – som utför sina uppgifter i enlighet med fastställda roller, instruktioner och styrande dokument. Under året lanserade koncernen ett nytt finansiellt ramverk och fortsatte att stärka den finansiella kontrollen genom att förbättra centrala processer, tydliggöra ansvarsfördelning samt stärka struktur och enhetlighet i den finansiella rapporteringen.

Arbetet under året har fokuserat på att öka effektivitet, transparens och tydlighet genom att dokumentera och vidareutveckla kritiska processer. Detta bidrar till en mer konsekvent genomförandegrad, tydligare ansvarstaggande och säkerställer att organisationen fokuserar på de mest väsentliga delarna av den finansiella rapporteringen. Rapporteringen omfattar såväl delårsrapporter som årsredovisningen och stöds av förbättrade rutiner och tydligare definierade roller.

Framöver kommer koncernen att fortsätta stärka och vidareutveckla sin interna kontrollmiljö på ett strukturerat och stegvis sätt. Fokus kommer att ligga på att upprätthålla och successivt utöka ett kärnbestånd av nyckelkontroller som täcker de mest betydande riskerna inom finansiell rapportering. I takt med att organisationen mognar kommer utbildning, medvetenhet och uppföljningsaktiviteter att ytterligare förstärkas för att säkerställa en tillförlitlig och transparent finansiell rapportering.

Väsentliga immateriella resurser och beroenden i affärsmodellen

Foxways affärsmodell bygger på cirkulär hantering av IT-utrustning, och immateriella resurser är avgörande för värdeskapandet inom samtliga affärsområden. Centralt i detta är koncernens digitala plattformar och egenutvecklade system som stödjer Device-as-a-Service (DaaS), asset tracking, ESG-rapportering samt inbyteslösningar för mobiltelefoner. Dessa plattformar möjliggör kontrollerad och spårbar livscykelhantering och utvecklas kontinuerligt för att hantera tillväxt inom recommerce, testkapacitet och automatiserade lagerprocesser. En betydande del av koncernens löpande CAPEX avser dessa förbättringar, inklusive nya testlinjer, automatisering av arbetsflöden samt IT-anpassningar som krävs för att öka den operativa effektiviteten och kapaciteten i processhanteringen.

Foxway är även beroende av specialiserad kompetens inom dataradering, diagnostik, reparation, uppgraderingar och certifierad återvinning. Denna sakkunskap säkerställer konsekvent kvalitet och trygg hantering i omfattande recommerce-flöden, vilket stärker koncernens förmåga att leverera högkvalitativa och premiumrenoverade produkter. Långsiktiga kundrelationer och en diversifierad kontraktbas inom företag, offentlig sektor, telekomoperatörer och europeiska återförsäljare stödjer en stabil efterfrågan på både DaaS-tjänster och inbyteslösningar.

Tillsammans utgör dessa immateriella resurser grunden för Foxways operativa modell genom att möjliggöra skalbara recommerce-processer, stödja återkommande intäktsströmmar och stärka koncernens konkurrens-

position på den cirkulära teknikmarknaden. De är avgörande för koncernens långsiktiga tillväxt, lönsamhet och förmåga att leverera högkvalitativa cirkulära lösningar.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter rapportperioden, den 19 januari 2026, slutförde koncernen förvärvet av All Birotic Devices Trade & Service S.R.L. ("ABD"), ett rumänskt teknikbolag som stärker Foxways europeiska närvaro och tillför ytterligare kapacitet inom rekonditionering. Förvärvet finansierades genom kontanta medel och eget kapital tillskjutna av det högsta moderbolaget. Då transaktionen inte är väsentlig för koncernen lämnas endast begränsad information. Transaktionen har inte haft någon påverkan på de konsoliderade finansiella rapporterna för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025.

Vidare, under mars 2026, mottog koncernen ett aktieägartillskott om 300,0 MSEK i kontanta medel. Aktieägartillskottet utgör en icke justerande händelse efter balansdagen och har därför inte redovisats i de finansiella rapporterna per den 31 december 2025.

Moderbolaget

Foxway Holding AB (publ) är koncernens moderbolag och tillhandahåller managementtjänster till sina dotterbolag. Moderbolagets huvudsakliga verksamhet består i att äga och förvalta aktier i koncernbolag samt att utföra koncerngemensam styrning, finansiering och administrativa funktioner. Moderbolaget har även en obligation noterad på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista.

För räkenskapsåret uppgick rörelseförlusten till -15,5 MSEK (-30,3), medan resultatet före skatt uppgick till 41,9 MSEK (-126,9). Finansnettot uppgick till 63,4 MSEK (-156,5), bestående av räntekostnader netto om -99,9 MSEK (-70,3), valutakursdifferenser om 140,9 MSEK (-83,0) samt övriga finansiella intäkter om 22,4 MSEK (-3,1).

Moderbolagets nettoskuld uppgick till 531,5 MSEK (479,3), och det egna kapitalet uppgick till 4 146,5 MSEK (4 115,4). Likvida medel per balansdagen uppgick till 7,8 MSEK (72,3).

Disposition av vinst

	Till årsstämman förfogande står:
Överkursfond	566 529 089
Balanserat resultat	3 548 306 566
Årets vinst	31 073 697
Summa	4 145 909 352
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	4 145 909 352

För information om koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning hänvisas till följande finansiella rapporter och tillhörande noter.

Koncernen

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning	99
Koncernens totalresultat	99
Koncernens balansräkning	100
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	101
Koncernens kassaflödesanalys	101

Koncernens noter

Not 1	Redovisningsprinciper	102
Not 2	Kritiska bedömningar och uppskattningar	103
Not 3	Segmentsredovisning	104
Not 4	Uppdelning av intäkter	106
Not 5	Leasingavtal - leasegivare	107
Not 6	Övriga rörelseintäkter	107
Not 7	Arvode till revisorer	107
Not 8	Anställda och personalkostnad	108
Not 9	Avskrivningar	109
Not 10	Finansiella intäkter och kostnader	109
Not 11	Skatt	110
Not 12	Goodwill och övriga immateriella tillgångar	110
Not 13	Materiella anläggningstillgångar	112
Not 14	Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder	113
Not 15	Övriga långfristiga fordringar	114
Not 16	Varulager	115
Not 17	Övriga fordringar	115
Not 18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	115
Not 19	Eget kapital	115
Not 20	Finansiella instrument och finansiella risker	116
Not 21	Övriga kortfristiga skulder	119
Not 22	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	119
Not 23	Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	120
Not 24	Ställda säkerheter	120
Not 25	Eventualförpliktelser	120
Not 26	Upplysningar om transaktioner med närstående	120
Not 27	Väsentliga händelser efter balansdagen	120

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4, 5	7 833,6	7 804,6
Övriga rörelseintäkter	6	30,8	53,7
Summa intäkter		7 864,4	7 858,3
Kapitaliserade utvecklingskostnader*		61,7	50,8
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	16	-6 070,7	-6 071,8
Övriga externa kostnader	7, 8	-346,2	-417,3
Personalkostnader	8	-840,3	-835,1
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**	9	-837,8	-526,4
Övriga rörelsekostnader***		-25,2	2,1
Summa rörelsens kostnader		-8 120,0	-7 848,5
Rörelseresultat		-194,0	60,5
Resultat från finansiella poster	10		
Finansiella intäkter		8,2	16,6
Finansiella kostnader		-329,9	-376,9
Finansnetto		-321,7	-360,3
Resultat före skatt		-515,7	-299,8
Skatt på årets resultat	11	-31,9	33,1
Årets resultat		-547,6	-266,7
Årets resultat hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		-547,6	-266,7

* Från och med räkenskapsåret 2025 redovisar koncernen aktiverade projektkostnader som en separat post i resultaträkningen. Posten avser internt utfört utvecklingsarbete som aktiveras i balansräkningen som immateriella anläggningstillgångar. Detta utgör en ändrad klassificering och påverkar inte koncernens resultat, kassaflöde eller eget kapital. Aktiverade projektkostnader uppgår till 61,7 MSEK (50,5 MSEK).

** Under 2025 redovisade koncernen en nedskrivning av goodwill om 350,5 MSEK hänförlig till CWS-verksamheten. Under 2024 redovisades en nedskrivning av kundrelationer inom CWS-verksamheten om 44,0 MSEK.

*** Denna post inkluderar realiserade och orealiserade valutakurseffekter som uppstår på rörelserelaterade poster såsom kundfordringar, leverantörsskulder och andra icke-finansiella balansposter, samt förluster vid avyttring av materiella anläggningstillgångar.

Koncernens totalresultat

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		-547,6	-266,7
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-351,5	197,2
Valutakursdifferenser på säkringsinstrument av nettoinvesteringar i utländska verksamheter		133,7	-78,1
Uppskjuten skatt på valutakursdifferenser på säkringsinstrument av nettoinvesteringar i utländska verksamheter		-27,5	16,1
Summa poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		-245,3	135,2
Poster som inte kan omföras till årets resultat		-	-
Årets totalresultat		-792,9	-131,5
Årets resultat hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		-792,9	-131,5

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		146,1	129,7
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.		96,4	131,3
Goodwill		4 257,0	4 907,9
Summa immateriella anläggningstillgångar		4 499,5	5 168,9
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	12,1	15,1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	799,1	808,1
Inventarier, verktyg och installationer	13	17,7	19,0
Nyttjanderättstillgångar	14	173,4	252,8
Summa materiella anläggningstillgångar		1 002,3	1 095,0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	15	9,3	0,9
Uppskjuten skattefordran	11	56,6	73,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		65,9	74,1
Summa anläggningstillgångar		5 567,7	6 338,0
Omsättningstillgångar			
Varulager	16	1 047,2	817,0
Kundfordringar och övriga fordringar			
Kundfordringar	20	520,2	512,9
Aktuell skattefordran		20,8	13,0
Övriga fordringar	17	102,1	72,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	152,6	101,4
Summa kundfordringar och övriga fordringar		795,8	699,3
Kassa och bank	20	261,6	503,6
Summa omsättningstillgångar		2 104,5	2 019,9
Summa tillgångar		7 672,2	8 357,9

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		0,6	0,6
Övrigt tillskjutet kapital		4 249,1	4 249,1
Övriga reserver		-198,2	47,1
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-1 037,0	-491,5
Summa eget kapital		3 014,5	3 805,3
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	11	45,8	57,2
Obligationslån	20	2 114,9	2 229,1
Skulder till kreditinstitut	20	633,5	437,6
Leasingskulder	14, 20	123,7	215,5
Övriga skulder*	20	23,7	46,1
Summa långfristiga skulder		2 941,5	2 985,6
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	409,3	352,1
Leverantörsskulder	20	667,8	549,7
Leasingskulder	14, 20	62,5	45,5
Aktuell skatteskuld	11	33,9	11,4
Övriga skulder	21	98,5	99,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	444,1	508,7
Summa kortfristiga skulder		1 716,2	1 567,0
Summa eget kapital och skulder		7 672,2	8 357,9

* Övrig skuld består huvudsakligen av derivat om 23,7 MSEK (46,0).

Det redovisade egna kapitalet i koncernens finansiella rapporter är hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				
	Aktiekapital	Övrigt tillskjuttet kapital	Övriga reserver	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 jan 2024	0,6	4 249,1	-88,1	-226,1	3 935,5
Årets resultat	-	-	-	-266,7	-266,7
Övrigt totalresultat	-	-	135,2	-	135,2
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Aktierelaterade ersättningstransaktioner	-	-	-	1,3	1,3
Belopp vid årets utgång 31 dec 2024	0,6	4 249,1	47,1	-491,5	3 805,3
Ingående eget kapital 1 jan 2025	0,6	4 249,1	47,1	-491,5	3 805,3
Årets resultat	-	-	-	-547,6	-547,6
Övrigt totalresultat	-	-	-245,3	-	-245,3
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Aktierelaterade ersättningstransaktioner	-	-	-	2,1	2,1
Belopp vid årets utgång 31 dec 2025	0,6	4 249,1	-198,2	-1 037,0	3 014,5

För jämförbarhet har 1,3 MSEK som redovisades i Övrigt totalresultat (OCI) föregående år avseende aktiebaserad ersättning omklassificerats till eget kapital under året. Justeringen påverkar inte resultatet, det totala egna kapitalet eller kassaflödena.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-194,0	60,5
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	853,3	516,5
Erhållen ränta m.m.		6,0	15,6
Erlagd ränta m.m.		-321,1	-386,6
Betald inkomstskatt		-40,4	-51,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		303,9	154,2
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-284,0	312,5
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-38,7	42,9
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-91,4	28,1
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		145,5	-114,6
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-34,3	-131,1
Summa förändringar av rörelsekapital		-302,9	137,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1,0	292,1
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamhet, netto efter förvärvade likvida medel*		-0,0	30,4
Investeringar av immateriella tillgångar	12	-64,0	-57,1
Investeringar av materiella anläggningstillgångar**	13	-454,8	-591,3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	13	0,2	0,2
Förändring av finansiella tillgångar		-0,2	0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-518,8	-617,6
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	20	696,8	580,8
Återbetalning av lån	20	-357,4	-447,7
Förändring leasingkulder	20	-43,5	-43,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		295,9	90,0
Förändring av likvida medel		-221,8	-235,6
Likvida medel vid periodens början	20	503,6	722,1
Kursdifferens i likvida medel		-20,2	17,1
Likvida medel vid årets slut		261,6	503,6

* Posten 2024 avser en justering som uppkommit genom en reducering av köpeskillingen för förvärvet av Foxway-koncernen i oktober 2023.

** Investeringar finansierade genom lån (sale-and-leaseback-arrangemang) uppgår till 414,8 MSEK (516,4).

Koncernens noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Foxway Holding AB (publ), org.nr 559366-8758, är ett svensktregistrerat aktieföretag med säte i Stockholm, Sverige. Huvudkontorets adress är Evenemangsgatan 21, 169 21 Solna. Foxway Holding AB (publ) är upptaget på Nasdaq Stockholms företagsobligationslista. Moderbolagets huvudsakliga verksamhet beskrivs i avsnittet Uteckling och ställning – Moderbolaget (sida 97) och koncernens affärsområden beskrivs under Introduktion – Våra affärsområden (sida 12).

De konsoliderade finansiella rapporterna för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2025 godkändes och daterades av styrelsen den 28 april 2026 och kommer att föreläggas för fastställelse på årsstämman samma datum. Individuella underskrifter, inklusive datum för respektive styrelseledamots undertecknande av årsredovisningen, återfinns på signatursidan.

De konsoliderade räkenskaperna för 2025 omfattar moderbolaget Foxway Holding AB (publ) och dess dotterbolag, tillsammans benämnda "Koncernen". Foxway Holding AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Foxway MidCo 2 AB, org.nr 559432-8394, med säte i Stockholm. Foxway MidCo 2 AB ägs till 99,00 procent (98,85) av Foxway MidCo 1 AB, org.nr 559432-8402, med säte i Stockholm. Resterande 1,00 procent (1,15) innehas av minoritetsägare.

Koncernens yttersta svenska moderbolag är Foxway TopCo AB, org.nr 556432-8410, med säte i Stockholm. Foxway TopCo AB kommer att upprätta koncernredovisning för räkenskapsåret som avslutas den 31 december 2025. Dessa finansiella rapporter var ännu inte färdigställda vid tidpunkten då denna årsredovisning godkändes. För information om styrning, se Bolagsstyrning (sida 17).

Grund för upprättande

De konsoliderade finansiella rapporterna har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IFRS Redovisningsstanarder såsom de har antagits av EU, samt med tolkningar utfärdade av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Koncernen tillämpar även RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, vilken specificerar ytterligare upplysningskrav enligt årsredovisningslagen.

Koncernen tillämpar inte IAS 33 Earnings per Share i enlighet med undantaget för företag vars aktier inte är noterade på en reglerad marknad.

Om inget annat anges har de konsoliderade finansiella rapporterna upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden. Koncernens presentationsvaluta är svenska kronor (SEK), och alla belopp presenteras i miljoner kronor med en decimal, om inte annat anges. Redovisningsprinciperna beskrivs mer utförligt i respektive not.

Konsolidering

De konsoliderade finansiella rapporterna omfattar moderbolaget Foxway Holding AB (publ) samt samtliga dotterbolag över vilka koncernen innehar kontroll. Kontroll föreligger när koncernen har beslutanderätt över en enhet, är exponerad för eller har rätt till variabla avkastningar, samt har möjlighet att påverka dessa avkastningar.

Dotterbolag konsolideras från och med den dag då koncernen erhåller kontroll och exkluderas från och med den dag då kontroll upphör.

Det konsoliderade egna kapitalet utgörs av moderbolagets egna kapital samt den del av dotterbolagens egna kapital som uppkommer efter förvärvstidpunkten. Alla interna transaktioner, balansposter och orealiserade vinster elimineras i koncernredovisningen.

Företagsförvärv

Koncernen tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv och redovisar alla företagsförvärv enligt förvärvsmetoden. Erlagd köpeskilling värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, med undantag för poster som värderas enligt specifika IFRS-krav (t.ex. leasingkulder/nyttjanderättstillgångar och aktiebaserade ersättningar).

Goodwill redovisas som det belopp varmed köpeskillingen överstiger koncernens andel av det verkliga värdet på de identifierbara nettotillgångarna. Ett förvärv till ett pris under verkligt värde (förvärv till underpris) redovisas omedelbart i resultatet. Villkorad köpeskilling redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och omvärderas via resultaträkningen. Transaktionskostnader kostnadsförs när de uppstår.

Dotterbolag konsolideras från den dag kontroll erhålls och exkluderas från den dag kontroll upphör. Inga företagsförvärv genomfördes under 2025 eller under jämförelseperioden.

Utländsk valuta

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Poster i de finansiella rapporterna för varje koncernföretag värderas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där företaget bedriver sin verksamhet (dess funktionella valuta). De konsoliderade finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är både moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

(forts. Not 1: Redovisningsprinciper)

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till växelkursen på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens stängningskurs. Uppkomna valutakursdifferenser redovisas i resultatet.

Valutakursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansiella poster.

Omräkning av utländska dotterföretag

Vid upprättandet av koncernredovisningen omräknas tillgångar och skulder i utländska verksamheter till SEK enligt balansdagens stängningskurs. Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittliga växelkurser för perioden. De valutakursdifferenser som uppkommer vid konsolideringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital under posten "Övriga reserver". Den ackumulerade omräkningsreserven återförs till resultatet vid avyttring av den utländska verksamheten.

Goodwill och verkliga värde-justeringar som uppkommer vid förvärv av verksamheter med en funktionell valuta annan än SEK behandlas som tillgångar och skulder i den utländska verksamheten och omräknas till balansdagens stängningskurs.

Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal används i årsredovisningen för att underlätta bedömningen och uppföljningen av koncernens verksamhet. Dessa mått utgör finansiella indikatorer som inte definieras enligt IFRS men som används av ledningen för att följa upp resultatet och ge användarna av de finansiella rapporterna kompletterande beslutsrelevant information.

Alternativa nyckeltal ska ses som ett komplement till – inte en ersättning för – nyckeltal definierade enligt IFRS. För definitioner och avstämningar av koncernens huvudsakliga alternativa nyckeltal, se Definitioner (sidorna 137–139) samt Alternativa nyckeltal (sida 129).

Väsentliga ändringar av redovisningsprinciper

Ändringar i redovisningsprinciper till följd av nya eller ändrade IFRS

Det har inte skett några väsentliga ändringar av redovisningsprinciper under året.

Nya IFRS-standards som ännu inte tillämpas

International Accounting Standards Board (IASB) har utfärdat nya standarder och ändringar som ännu inte trätt i kraft och har därför inte tillämpats i denna årsredovisning. De mest relevanta för Foxway är:

- IFRS 9 – Ändringarna i IFRS 9 avser främst förtydliganden rörande borttagande från balansräkningen av finansiella skulder, klassificering och värdering av finansiella instrument samt uppdaterade krav avseende säkringsredovisning. Mot bakgrund av koncernens nuvarande finansiella instrument bedöms ändringarna inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning eller värdering.

- IFRS 18 – Ersätter IAS 1 och inför en ny struktur för resultaträkningen, nya obligatoriska delresultat samt utökade krav på upplysningar. Standarden förväntas påverka presentationen av koncernens resultaträkning, inklusive klassificeringen av vissa poster och införandet av nya obligatoriska kategorier.

Not 2 Kritiska bedömningar och uppskattningar

Vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter gör ledningen bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade värdena för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader, liksom de tillhörande noterna och upplysningarna.

Osäkerhet kring dessa bedömningar och uppskattningar kan medföra väsentliga justeringar av redovisade värden på berörda tillgångar och skulder i framtida finansiella rapporter, eftersom faktiska utfall kan avvika från de bedömningar och uppskattningar som gjorts. Förändringar i uppskattningar redovisas framåtriktat. Ledningen gör även bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Bedömningar

Vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper har ledningen gjort följande bedömningar som har störst påverkan på de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna:

Leasingperiod (optionsklausuler) och diskonteringsränta för leasingskulder

Fastställandet av leasingperioden kräver bedömning, särskilt av om förlängnings- eller uppsägningsoptioner sannolikt kommer att utnyttjas. För lokaler bedöms leasingperioden i regel motsvara den icke-uppsägningsbara kontraktstiden, baserat på koncernens aktuella behov. För fordonsleasing har sådana optioner begränsad betydelse.

Bedömning krävs även för att fastställa den diskonteringsränta som används vid nuvärdesberäkning av leasingkulder, särskilt när den implicita räntan inte kan fastställas. Koncernen tillämpar då en observerbar marknadsränta. Se vidare Nyttjanderätter och leasingskulder, not 14.

Uppfyllelse av prestationsåtaganden

I vissa arrangemang säljer Foxway utrustning till en finansieringspartner och hyr därefter tillbaka den med en återköpsoption. Ledningen bedömer att kontroll inte övergår till finansieringspartnern eftersom dennes rättigheter är väsentligt begränsade och Foxway behåller kontroll genom fortsatt användning och återköpsoptioner. Prestationsåtagandet anses därför inte vara uppfyllt, och transaktionen redovisas som en finansiell skuld: tillgången kvarstår i balansräkningen och erhållet vederlag redovisas som en finansiell förpliktelse.

I andra arrangemang ingår Foxway ett leasingavtal för kundens räkning och överlåter både utrustningen och avtalet till en finansieringspartner. Kontroll anses övergå vid leverans eftersom juridiskt ägande överförs, slutkunden erhåller möjlighet att styra användning och dra ekonomiska fördelar (inklusive en ekonomiskt dominerande köption), och Foxway behåller inte någon väsentlig kontroll. Intäkter redovisas därför vid en tidpunkt enligt IFRS 15. Löpande fakturering som administreras av Foxway för finansieringspartners räkning betraktas som en klientmedelshantering och påverkar inte intäktsredovisningen.

(forts. Not 2: Kritiska bedömningar och uppskattningar)

Bedömning av huvudman eller ombud

Ledningen har bedömt huruvida Foxway agerar huvudman eller ombud i ITAD-tjänster (IT Asset Disposition) och i intäktsdelningsarrangemang. Bedömningen baseras på indikatorer i IFRS 15, såsom kontroll före överlåtelse, ansvar för prestation, lager- och transportrisker, prissättningsmandat samt kundens uppfattning.

ITAD-tjänster kan erbjudas fristående eller tillsammans med försäljning av utrustning. När tjänsten kombineras med försäljning utgör den ett separat prestationsåtagande med egen prissättning, ibland kopplad till försäljningsintäkterna vid vidareförsäljning. Ledningen bedömer att Foxway agerar huvudman, eftersom bolaget kontrollerar varorna innan vidareförsäljning. Intäkter redovisas därför brutto vid vidareförsäljning.

Vinstdelningsarrangemang reglerar endast hur intäkterna fördelas och påverkar inte huvudmansbedömningen. Foxway betraktas även här som huvudman, och intäkterna redovisas brutto.

Återköpsförpliktelser

Per den 31 december 2025 har koncernen återköpsförpliktelser kopplade till kontraktuella restvärden för finansierad IT-utrustning om 124,5 MSEK (86,6). Restvärden sätts konservativt och ledningen förväntar sig att försäljningsintäkterna vid vidareförsäljning överstiger återköpspriset. Ingen avsättning har därför redovisats enligt IAS 37.

Koncernen ingår flera återköpsarrangemang. Endast avtal där koncernen innehar den primära återköpsrätten bedöms ge upphov till en potentiell förpliktelse och inkluderas i denna upplysning. Andra arrangemang – där kunden har initial återköpsrätt eller där koncernen endast blir återköpare om kunden avstår – medför ingen nuvarande förpliktelse på balansdagen.

Uppskjuten skatt på underskottsavdrag

Ledningen gör bedömningar vid redovisning av uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskottsavdrag enligt IAS 12. En uppskjuten skattefordran redovisas endast för den del av underskotten som bedöms sannolikt kunna utnyttjas, baserat på budgetar och långsiktiga planer.

De flesta underskottsavdrag, inklusive sådana kopplade till ränteavdragsbegränsningar, redovisas inte som uppskjutna skattefordringar eftersom sannoliketskriteriet inte bedöms vara uppfyllt per balansdagen. Se not 11 – Skatter för ytterligare information.

Uppskattningar

De viktigaste antagandena om framtiden samt andra källor till osäkerhet i uppskattningar som förelåg per balansdagen – och som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar av redovisade värden på tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår – beskrivs nedan. Antaganden och uppskattningar baseras på den information som fanns tillgänglig när de finansiella rapporterna upprättades. Förändringar i marknadsförhållanden eller andra omständigheter utanför koncernens kontroll kan medföra att dessa antaganden ändras. Sådana förändringar återspeglas i uppskattningarna när de inträffar.

Nedskrivning av goodwill

Bedömning av eventuella nedskrivningsbehov för goodwill innefattar att beräkna återvinningsvärdet för kassagenererande enheter, vilket kräver betydande uppskattningar av framtida förhållanden och nyckelparametrar såsom tillväxttakt, marginaler och diskonteringsräntor. Dessa antaganden baseras på ledningens bästa uppskattningar av marknadsutvecklingen och den operativa prestationen. Ytterligare information om tillämpade antaganden samt känslighetsanalyser återfinns i not 12 – Goodwill och övriga immateriella tillgångar.

Varulager

Värderingen av varulager innebär betydande bedömningar, särskilt för begagnade produkter där både verklig anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde kan vara osäkra. För vissa flöden uppskattas initiala kostnader baserat på historiska data, graderingsmatriser och leverantörsspecifika faktorer, och uppdateras senare när faktiska kostnader fastställs. Bedömningar kräver också uppskattningar av bland annat marknadspriser, kostnader för färdigställande och inkurans. För begagnade varor kan graderingsutfall, felprocent, antaganden om genomförsäljningsgrad och prisutveckling väsentligt påverka de redovisade lagervärdena.

Not 3 Segmentsredovisning

Redovisningsprinciper

Koncernens segmentsrapportering upprättas i enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment och baseras på den interna rapportering som tillhandahålls till koncernens högste verkställande beslutsfattare, vilket är koncernens VD. Koncernen rapporterar tre rörelsesegment, vilka motsvarar affärsområdena:

- **CWS (Circular Workspace Solutions)** erbjuder en komplett cirkulär Device as a Service (DaaS)-lösning, inklusive tjänster för full livscykel- och asset management. ITAD är en integrerad del av det cirkulära erbjudandet.
- **Recommerce Mobiles** erbjuder trade-in & asset-recovery-tjänster för mobila enheter, med fokus på nätoperatörer, återförsäljare och OEM:er. Använda tech-produkter köps in, repareras och säljs vidare till återförsäljare via våra olika försäljningskanaler och i samarbete med olika marknadsplatser.
- **Recommerce C&E (Computer & Enterprise)** tillhandahåller lösningar inom datasäkerhet och värdeåtervinning för hyperscalers, datacenter, stora företag och andra kunder. Genom återförsäljningsprogram och etablerade grossist-, återförsäljar- och distributionskanaler får använd och överskottsteknik nytt liv.

(forts. Not 3: Segmentsredovisning)

Transaktioner mellan segment och koncernelimineringar

Transaktioner mellan segment uppstår när ett segment tillhandahåller varor eller tjänster till ett annat segment. Dessa transaktioner prissätts enligt armlängdsprincipen och redovisas som intäkter i det säljande segmentet och som kostnad för sålda varor (KSV) i det köpande segmentet.

För att undvika att koncernens intäkter och kostnader överskattas elimineras internsegmentintäkter på koncernnivå mot motsvarande KSV.

Fördelningsprinciper

Koncernövergripande funktioner, bestående huvudsakligen av kostnader för ledning och centrala funktioner, redovisas separat från rörelsesegmenten. Finansiella intäkter och kostnader fördelas inte på segmenten eftersom finansieringen hanteras centralt. Tillgångar och skulder redovisas inte per segment, då sådan information inte regelbundet tillhandahålls högste verkställande beslutsfattare.

Alternativa nyckeltal

För att öka jämförbarheten och ge insikt i den underliggande operativa utvecklingen använder ledningen alternativa nyckeltal såsom operativa nettointäkter och justerad operativ EBITDA. Dessa mått justeras för IFRS-effekter hänförliga till sale-and-leaseback, IFRS 16-relaterade lokalhyror, samt jämförelsestörande poster, i enlighet med definitionerna i avsnittet APM (sida 129) och Definitioner (sidorna 137–139).

Geografisk fördelning av intäkter och anläggningstillgångar

Intäkter från externa kunder fördelas på geografiska regioner baserat på kundens faktureringsadress, och anläggningstillgångar fördelas baserat på landet där tillgångarna har sin hemvist. Ledningen bedömer att detta ger en rättvisande bild av koncernens geografiska fördelning i enlighet med IFRS 8. Koncernens största marknader presenteras separat, medan övriga länder aggregeras eftersom enskilda belopp inte anses vara väsentliga.

Nettoomsättning per geografisk marknad	2025	2024
Sverige	1 502,5	1 258,5
Frankrike	771,1	934,3
Övriga länder	5 560,0	5 611,9
Summa nettoomsättning	7 833,6	7 804,6

Nettotillgångar per geografisk marknad	2025	2024
Estland	2 743,7	2 938,8
Sverige	1 068,0	1 339,4
Storbritannien	829,5	926,8
Övriga länder	860,6	1 059,0
Summa nettotillgångar	5 501,8	6 264,0

MSEK	CWS		Recommerce Mobiles		Recommerce C&E		Koncerngemensamma funktioner		Summa koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning										
Extern försäljning	2 412,3	2 404,6	2 817,8	2 972,1	2 603,5	2 427,9	-	-	7 833,6	7 804,6
Intern försäljning mellan segment	61,3	121,8	10,6	16,5	8,9	0,0	-80,9	-138,3	-	-
Total nettoomsättning	2 473,6	2 526,5	2 828,4	2 988,6	2 612,4	2 427,9	-80,9	-138,3	7 833,6	7 804,6
Rörelseresultat (EBIT)	-364,7	-85,0	109,3	184,4	221,1	113,5	-159,7	-152,3	-194,0	60,5
Avskrivningar, amorteringar och nedskrivningar	760,6	452,1	59,7	55,6	17,4	18,7	0,1	-	837,8	526,4
Förvärvskostnader och andra poster av engångskaraktär	23,4	46,1	14,2	27,7	0,0	1,5	25,0	23,8	62,6	99,2
Justerad EBITDA	419,3	413,2	183,2	267,8	238,5	133,6	-134,6	-128,5	706,4	686,1
Operationell nettoomsättning	2 904,1	3 017,1	2 828,4	3 011,6	2 612,4	2 427,9	-80,9	-138,3	8 264,0	8 318,2
Justerad operationell EBITDA	50,4	86,8	154,0	228,4	222,1	116,7	-134,6	-128,5	292,0	303,4

Nettoomsättningen ökade med 0,4 procent jämfört med föregående år, medan den operationella nettoomsättningen minskade med 0,7 procent. Skillnaden i utveckling förklaras av att IFRS-redovisningen eliminerar intäkter hänförliga till sale and leaseback-transaktioner, medan dessa intäkter ingår i den operationella nettoomsättningen. Under 2025 minskade intäkterna från sale and leaseback både i absoluta tal och som andel av nettoomsättningen, vilket medförde en negativ påverkan på den operationella nettoomsättningen men en relativt positiv effekt på nettoomsättningen enligt IFRS.

Not 4 Uppdelning av intäkter**Redovisningsprinciper**

Koncernen redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15, vilket innebär att intäkter redovisas när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden och koncernen har uppfyllt sitt prestationsåtagande. Intäkterna presenteras i huvudsakliga kategorier som återspeglar hur verksamheten styrs och följs upp internt.

Avtalstillgångar uppkommer när koncernen har utfört tjänster för en kund men ännu inte har en ovillkorlig rätt till betalning. Dessa redovisas som upplupna intäkter och avser främst tjänster som levereras i en senare period. Avtalsskulder uppkommer när koncernen har erhållit ersättning innan de tillhörande prestationsåtagandena har uppfyllts. Dessa redovisas som fakturerade men ej levererade varor, det vill säga belopp där kontroll ännu inte har överförts till kunden. Intäkter redovisas i takt med att koncernen uppfyller sina prestationsåtaganden, vilket minskar avtalsskulder och omvandlar avtalstillgångar till kundfordringar.

Per balansdagen bestod avtalstillgångarna huvudsakligen av upplupna intäkter för tjänster som ska levereras i januari 2026 och uppgick till 64,5 MSEK (25,9). Se Not 18 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Avtalsskulder uppgick till 0,5 MSEK (11,6) och avser fakturerade men ej levererade varor. Se Not 22 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Samtliga ingående avtalssaldon har intäktsförts under året när de tillhörande prestationsåtagandena uppfylldes.

Försäljning av varor

Foxways försäljning av varor omfattar ny utrustning, kundägda enheter som har förvärvats av Foxway samt enheter som återköpts från leasingportföljer. Koncernen upphandlar även utrustning för kunders räkning i vissa finansieringsarrangemang och säljer renoverade enheter som en del av den cirkulära affärsmodellen.

Intäkter från enhetsförsäljning redovisas vid en tidpunkt, vanligtvis vid leverans, då kontrollen övergår till kunden.

Försäljning av tjänster

Foxway erbjuder ett brett utbud av tjänster som stödjer den cirkulära IT-modellen, inklusive Device as a Service (DaaS) samt olika aktivitetsbaserade tjänster såsom implementering, konfigurering och säker dataradering.

- Abonnemangsbaserade tjänster (t.ex. DaaS): Faktureras som en fast månadsavgift och intäktsförs över tid i takt med att tjänsten tillhandahålls.
- Aktivitetsbaserade tjänster: Faktureras i förskott och intäktsförs vid en tidpunkt när tjänsten är fullgjord.

Dessa tjänster stödjer hela enhetens livscykel och främjar återanvändning och hållbarhet.

Ytterligare detaljer om dessa intäktsströmmar framgår av tabellen nedan.

	CWS		Recommerce Mobiles		Recommerce C&E		Koncerngemensamma funktioner		Summa koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning fördelad per vara och tjänst										
Varor	1 860,3	1 954,0	2 759,2	2 917,6	2 563,9	2 331,7	-80,2	-137,0	7 103,2	7 066,3
Tjänster	118,3	148,5	9,1	6,6	68,1	89,0	-0,3	-1,1	195,3	243,0
Övrigt	6,7	5,1	50,4	41,9	-19,7	7,1	-0,4	-0,2	37,0	54,0
Summa nettoomsättning från avtal med kunder	1 985,3	2 107,6	2 818,7	2 966,1	2 612,4	2 427,9	-80,9	-138,3	7 335,5	7 363,2
Leasingintäkter	488,3	418,9	9,7	22,5	0,0	0,0	0,0	0,0	498,0	441,4
Summa nettoomsättning	2 473,6	2 526,5	2 828,4	2 988,6	2 612,4	2 427,9	-80,9	-138,3	7 833,6	7 804,6

	CWS		Recommerce Mobiles		Recommerce C&E		Koncerngemensamma funktioner		Summa koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning fördelad per geografisk marknad										
Sverige	702,9	612,2	184,5	103,7	123,4	108,8	-2,3	-4,6	1 008,5	820,1
Frankrike	9,0	10,7	661,1	829,8	101,0	93,7	-	-	771,1	934,3
Övriga Europa	1 175,0	1 346,0	1 644,3	1 692,3	1 369,4	1 331,1	-78,6	-133,7	4 110,1	4 235,7
Asien	54,9	80,0	313,5	320,4	869,0	745,1	-	-	1 237,4	1 145,4
Övriga världen	43,6	58,6	15,3	19,9	149,7	149,2	-	-	208,6	227,8
Summa nettoomsättning från avtal med kunder	1 985,4	2 107,6	2 818,7	2 966,1	2 612,4	2 427,9	-80,9	-138,3	7 335,5	7 363,2
Leasingintäkter	488,3	418,9	9,7	22,5	-	-	-	0,0	498,0	441,4
Summa nettoomsättning	2 473,6	2 526,5	2 828,4	2 988,5	2 612,4	2 427,9	-80,9	-138,3	7 833,6	7 804,6

Not 5 Leasingavtal – leasegivare**Redovisningsprinciper**

Koncernen leasar ut IT-utrustning till kunder enligt avtal som klassificeras som operationella leasingavtal, eftersom koncernen behåller i allt väsentligt samtliga risker och förmåner förknippade med ägandet. De underliggande tillgångarna redovisas som maskiner och inventarier och skrivs av över deras nyttjandeperiod. Leaseintäkter redovisas linjärt över leasingperioden, och initiala direkta kostnader aktiveras och kostnadsförs över samma period.

Leasingportföljen består av IT-utrustning såsom bärbara datorer, servrar, smartphones och tillhörande kringutrustning. Avtalen löper normalt över tre år med möjlighet till förlängning, och ersättningen utgörs i regel av fasta månatliga leasingavgifter. Vid leasingperiodens slut har kunden en förstahandsrätt att köpa tillgången eller utse en extern köpare. En betydande andel av leasingintäkterna härrör från sale-and-leaseback-transaktioner, där utrustning återköps och därefter leasas ut till kunder.

Koncernen bedömer risken hänförlig till den underliggande IT-utrustningen som låg, eftersom ej förvärvade tillgångar kan avyttras över marknadsvärde, vilket ger upphov till en realisationsvinst.

Operationell leasingavtal (leasegivare)	2025	2024
I nettoomsättningen ingår variabla avgifter med	498,0	441,4
Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
Inom 1 år	450,0	440,7
Mellan 2 till 5 år	516,6	624,6
Senare än 5 år	0,4	-
Summa framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal	967,0	1 065,3

Not 6 Övriga rörelseintäkter

Specifikation av övriga rörelseintäkter	2025	2024
Valutakursdifferenser	18,4	8,6
Övrigt	12,4	45,0
Summa övriga rörelseintäkter	30,8	53,7

Övriga rörelseintäkter för 2025 avser huvudsakligen en justering av den köpeskillning som erhöles mer än 12 månader efter förvärvstidpunkten. I enlighet med IFRS 3 redovisas sådana justeringar i resultaträkningen och inte som en del av rörelseförvärvet. Beloppet uppgick till 6,9 MSEK.

Övriga rörelseintäkter för 2024 utgjordes främst av en försäkringsersättning relaterad till Nordics-förvärvet av Foxway-koncernen, om 32,6 MSEK.

Not 7 Arvode till revisorer

Ersättning till revisorer	2025	2024
Ernst & Young		
Lagstadgad revision	5,2	-
Revisionsrelaterade tjänster utöver den lagstadgade revisionen	0,4	-
Skatteuppdrag	0,2	-
Övriga tjänster	0,2	-
Summa Ernst & Young	5,9	-
MOORE		
Lagstadgad revision	0,2	1,5
Revisionsrelaterade tjänster utöver den lagstadgade revisionen	0,0	0,0
Skatteuppdrag	0,0	0,1
Övriga tjänster	0,0	0,2
Summa MOORE	0,2	1,8
Övriga revisorer		
Lagstadgad revision	3,0	4,1
Revisionsrelaterade tjänster utöver den lagstadgade revisionen	0,3	0,0
Skatteuppdrag	0,7	0,9
Övriga tjänster	0,0	0,6
Summa övriga revisorer	4,0	5,6
Summa ersättning till revisorer		
Lagstadgad revision	8,4	5,6
Revisionsrelaterade tjänster utöver den lagstadgade revisionen	0,6	0,0
Skatteuppdrag	0,9	1,0
Övriga tjänster	0,2	0,8
Summa ersättning till revisorer	10,1	7,4

Revisionsuppdrag avser den lagstadgade revisionen av de finansiella rapporterna. Revisionsnära tjänster utöver den lagstadgade revisionen omfattar andra tjänster som utförs av revisorn och som inte ingår i revisionsuppdraget, men som ändå är relaterade till finansiell rapportering eller bestyrkande.

Skatterådgivning omfattar stöd avseende skattedeklarationer, regelefterlevnad och skatteplanering. Andra tjänster utanför revision avser tjänster som inte är direkt relaterade till revision eller skatt, såsom konsulttjänster eller utbildning.

De belopp som redovisas avser tjänster som utförts i anslutning till räkenskapsåret, oavsett när arvoden har fakturerats eller kostnadsförts i resultaträkningen.

Not 8 Anställda och personalkostnad

Löner, ersättningar och sociala avgifter	2025	2024
Löner och ersättningar	628,9	621,1
Pensionkostnader	30,8	26,5
Sociala kostnader	147,2	145,1
Summa personalkostnader	806,8	792,6

Medelantal anställda per land	Total		varav män	
	2025	2024	2025	2024
Danmark	79	92	66	77
Estland	540	590	333	373
Finland	20	18	16	15
Frankrike	1	-	1	-
Island	1	-	1	-
Lettland	16	-	14	-
Nederländerna	1	-	1	-
Norge	81	89	43	51
Polen	2	-	2	-
Schweiz	1	-	1	-
Slovenien	2	-	1	-
Spanien	19	21	12	14
Storbritannien	145	140	110	110
Sverige	223	234	153	165
Tyskland	38	46	31	37
Resten av Europa	0	12	0	12
Summa antal medelanställda i koncernen	1 168	1 242	784	854

Ersättningar till anställda**Kortfristiga ersättningar till anställda**

Ersättningar såsom löner, betald semester och betald sjukfrånvaro kostnadsförs i den period då tjänsterna utförs. Avsättningar för rörlig ersättning redovisas när en förpliktelse föreligger baserat på den ekonomiska innebörden av avtalet och när en tillförlitlig uppskattning kan göras.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernens pensionslösningar klassificeras i huvudsak som avgiftsbestämda planer, med undantag för de förmånsbestämda ålders- och familjepensionsåtagandena enligt ITP 2-planen, som är försäkrade hos Alecta. I enlighet med Rådet för finansiell rapporterings uttalande UFR 10 Redovisning av ITP 2 klassificeras planen som en flerarbetsgivarplan med förmånsbestämd karaktär. Eftersom Alecta inte kan tillhandahålla den information

som krävs för att redovisa Koncernens proportionella andel av den förmånsbestämda förpliktelsen redovisas ITP 2-planen som en avgiftsbestämd plan.

Avgifter till förmånsbestämda planer kostnadsförs i den period då den anställde utför tjänsten. Totala pensionskostnader uppgick till 3,3 MSEK för räkenskapsåret. Kostnaderna för kommande år beräknas uppgå till 2,9 MSEK, vilket speglar Alectas förväntning om lägre premier för 2026.

Avgångsvederlag

Avgångsvederlag redovisas när koncernen har en förpliktelse att lämna sådana ersättningar, vilket är vid den tidpunkt då koncernen inte längre kan återkalla erbjudandet om ersättning, eller när en omstrukturering-savsättning som inkluderar avgångsvederlag ska redovisas enligt IAS 37 – det som inträffar först.

Aktiebaserade ersättningar

Koncernen tillämpar ett egetkapitalreglerat aktiebaserat ersättningsprogram kopplat till Foxway CIP PoolingCo AB. Tilldelningen skedde den 27 maj 2022 och intjänas till 25 % efter 12 månader, varefter återstående 75 % intjänas månadsvis under de följande 36 månaderna, förutsatt fortsatt anställning (inga marknads- eller prestationsvillkor). Varje rätt ger deltagaren möjlighet att förvärva cirka 15,74 befintliga aktier i Foxway CIP PoolingCo AB från det yttersta moderbolaget, Foxway TopCo AB. Utnyttjandeperioden löper från 1 maj 2026 till 31 juli 2031, och lösenpriset uppgår till 0,02 SEK per aktie.

Det verkliga värdet vid tilldelning beräknades med Black-Scholes-modellen baserat på följande huvudantaganden: aktiekurs 1,6002 SEK, förväntad löptid 4 år, riskfri ränta 0,92 %, förväntad volatilitet 23,74 %, inga förväntade utdelningar och en antagen förfallofrekvens om 0 % (förfall redovisas när de inträffar). Det totala verkliga värdet vid tilldelning uppgick till 7,8 MSEK och kostnadsförs över intjänandeperioden med en motpost i eget kapital. Kostnaden för 2025 uppgick till 2,1 MSEK (1,3 MSEK); inga sociala avgifter uppstod under perioden.

Per balansdagen fanns 4 862 041 utestående rättigheter (4 960 264) med en vägd genomsnittlig lösenkurs om 0,02 SEK. Under perioden skedde inga nya tilldelningar, inga förfall eller utnyttjanden. Vissa utestående rättigheter återköptes.

Styrelse och ledande befattningshavare

Ingen ersättning har utgått till styrelsen i Foxway Holding AB (publ).

Ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare definieras som personer som under perioden ingått i koncernens Executive Group Management (EGM). Sammansättningen framgår av bolagets hemsida. Under året ingick externa konsulter i koncernledningen; dessa erhöll sammanlagt arvoden om 4,1 MSEK (11,0).

VD har rätt till rörlig ersättning om högst 50 % av den fasta årslönen. Pensionspremier för VD uppgår till 25 % av fast lön. Vid uppsägning från bolagets sida utgår ersättning under sex månaders uppsägningstid samt sex månaders avgångsvederlag; vid uppsägning från VD:s sida är uppsägningstiden sex månader.

(forts. Not 8: Anställda och personalkostnad)

Nuvarande VD, Patrick Höijer, tillträdde den 14 augusti 2024. Under 2025 uppgick hans totala ersättning till 3,8 MSEK (1,5), inklusive pensionskostnader om 0,7 MSEK (0,3). Den tidigare VD:n, Martin Backman, erhöll total ersättning om 5,6 MSEK under 2024 samt pensionspremier om 0,7 MSEK. Årets förändring i VD-ersättning för jämförelseperioden förklaras av avgångsvederlag om 4,4 MSEK; under innevarande period utbetalades avgångsvederlag om 2,0 MSEK till andra ledande befattningshavare. Total ersättning till koncernens verkställande direktörer framgår nedan.

Könsfördelning i styrelse och ledning

Styrelsen i Foxway Holding AB (publ) består av tre ledamöter (tre), varav en kvinna (en). Vid årets slut bestod koncernledningen av tio medlemmar (tolv), varav fyra var kvinnor (tre).

	Löner och övriga ersättningar		Rörlig ersättning		Pension		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Varav ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare								
VD	3,3	7,0	0,5	0,2	0,7	1,0	4,6	8,3
Övriga ledande befattningshavare	21,6	15,4	2,8	1,1	3,3	1,6	27,7	18,1
Summa ersättningar	24,9	22,5	3,3	1,3	4,0	2,7	32,2	26,5

Not 9 Avskrivningar

Specifikation av avskrivningar och amortering	2025	2024
Avskrivningar av immateriella tillgångar	76,6	83,5
Nedskrivning av immateriella tillgångar	350,4	44,0
Avskrivningar på materiella tillgångar	359,0	350,4
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	51,8	48,5
Summa avskrivningar och amortering	837,8	526,4

Årets avskrivningar av immateriella tillgångar inkluderar en nedskrivning av goodwill inom CWS om 350,5 MSEK. I jämförelseperioden redovisades en nedskrivning om 44,0 MSEK avseende kundrelationer inom CWS.

Avskrivningar av materiella tillgångar inkluderar avskrivningar på tillgångar som redovisats inom ramen för sale-and-leaseback-transaktioner, vilka uppgick till 325,1 MSEK (323,7).

Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

Redovisningsprinciper

Realiserade och orealiserade valutakursvinster och valutakursförluster som uppstår vid omräkning av monetära poster i utländsk valuta redovisas i resultaträkningen i enlighet med IAS 21. Effekterna avser monetära tillgångar och skulder som inte utgör del av rörelsekapitalet, såsom bankmedel, cash-pool-positioner samt andra finansiella tillgångar och finansiella skulder denominerade i utländsk valuta.

Valutakursdifferenser presenteras netto inom finansiella intäkter och kostnader, eftersom de hänför sig till samma underliggande exponering och en nettoredovisning ger mer relevant och lättförståelig information i enlighet med IAS 1. Realiserade valutakurseffekter presenteras i samma kategori.

Specifikation av finansiella intäkter	2025	2024
Ränteintäkter	5,9	10,1
Kursdifferenser	2,2	5,0
Övriga finansiella intäkter	0,1	1,5
Summa finansiella intäkter	8,2	16,6

Valutakursdifferenser omfattar realiserade valutavinster om 2,2 MSEK (3,9) samt orealiserade valutavinster om 0 MSEK (1,0).

Specifikation av finansiella skulder	2025	2024
Räntekostnader	341,0	320,4
Verkligt värdevärdering, derivat	-22,3	46,0
Kursdifferenser	8,1	7,3
Övriga finansiella kostnader	3,2	3,3
Summa finansiella skulder	329,9	376,9

Räntekostnader fördelas enligt följande: förvärvslån 235,1 MSEK (265,3), derivat 18,5 MSEK (-14,1), RCF inklusive beredskapsavgift 12,3 MSEK (7,3), leasing 15,8 MSEK (13,4), sale-and-leaseback 51,3 MSEK (48,5) samt övriga räntekostnader 7,9 MSEK (-).

Valutakursdifferenser består av realiserade valutaförluster om 0 MSEK (7,3) samt orealiserade valutaförluster om 8,1 MSEK (-).

Not 11 Skatt

Redovisningsprinciper

Aktuell skatt baseras på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattelagstiftning i de länder där koncernen är verksam.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder, enligt balansräkningsmetoden. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast när det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott finns mot vilka de kan utnyttjas. Värderingen görs med de skattesatser som gäller eller i praktiken gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när den avser poster i övrigt totalresultat – då redovisas även skatteeffekten i övrigt totalresultat. Skattefordringar och skatteskulder kvittas när en legal kvittningsrätt föreligger och nettoavräkning avses.

Tabellen Förändringar i uppskjuten skatt visar årets förändringar, inklusive omklassificeringar, valutakursdifferenser, poster i övrigt totalresultat samt belopp redovisade i resultatet, vilket leder fram till utgående balans per 31 december 2025.

Skatt redovisad i koncernens resultaträkning	2025	2024
Aktuell skatt	-55,1	-26,5
Uppskjuten skatt	23,2	59,7
Summa skatt	-31,9	33,1
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	-515,7	-299,8
Skatt beräknad enligt svensk skattesats (20,6%)	106,2	61,8
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader*	-139,8	-59,1
Ej skattepliktiga intäkter	1,3	6,7
Underskottsavdrag som nyttjas i år	9,1	5,4
I år uppkomna underskottsavdrag	-1,8	-1,7
Skatt relaterat till tidigare år	0,7	0,2
Skillnad i utländska skattesatser	-4,2	13,9
Övrigt**	-3,4	6,1
Summa skatt	-31,9	33,1

* Skatt på ej avdragsgilla kostnader inkluderar skatteeffekter av ej avdragsgilla räntekostnader om 63,4 MSEK (59,0). Ingen uppskjuten skattefordran har redovisats avseende ränteavdragsbegränsningar uppgående till totalt 173,9 MSEK (110,5), vilka förfaller mellan 2029 och 2031. Årets förändring förklaras huvudsakligen av nedskrivningen av goodwill inom CWS, med en skatteeffekt om 72,0 MSEK.

** Inkluderar skatteeffekten av säkringsinstrument som redovisats i resultaträkningen för perioden.

Skatteeffekten av skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 38,4 MSEK (63,8), varav 11,8 MSEK (11,8) har redovisats som uppskjuten skattefordran. Koncernens underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning.

Resultatpåverkan

Förändringar i uppskjuten skatt	31 dec 2024	Omklassificering	Valuta	Övrigt total resultat	Kostnadsföring	Återföring	31 dec 2025
<i>Uppskjuten skattefordran</i>							
Materiella anläggningstillgångar	23,9	-0,8	-0,1	-	7,3	-6,1	24,2
Varulager	6,2	-	-0,6	-	2,1	-0,2	7,5
Kundfordringar	0,2	-	-0,0	-	0,0	-0,1	0,1
Outnyttjade underskottsavdrag	31,4	-	-0,8	-	1,7	-13,4	18,9
Säkringsinstrument	10,4	-	-0,0	-	-	-5,1	5,3
Övrigt	1,0	0,2	-0,3	-	-0,2	-	0,7
Summa uppskjuten skattefordran	73,2	-0,6	-1,8	-	10,8	-25,0	56,6
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>							
Immateriella anläggningstillgångar	-29,6	0,3	0,2	-	7,2	-	-21,7
Ej beskattat kapital	-22,3	-	1,3	-	-	-1,1	-22,1
Säkringsinstrument	-4,5	-	0,0	-27,5	32,1	-	0,0
Övrigt	-0,8	-0,3	0,1	-	-	-0,9	-1,9
Summa uppskjuten skatteskuld	-57,2	0,0	1,7	-27,5	39,3	-2,0	-45,8
Netto uppskjuten skatt	15,9	-0,6	-0,1	-27,5	50,1	-26,9	10,9

Not 12 Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Foxways immateriella tillgångar består huvudsakligen av goodwill, internt utvecklad programvara samt immateriella tillgångar förvärvade genom rörelseförvärv, såsom teknologi, plattformar, varumärken och kundrelationer. Immateriella tillgångar omfattar även programvarulicenser och andra identifierbara icke-fysiska tillgångar. Goodwill är den enda immateriella tillgången med en obestämbar nyttjandeperiod.

Redovisningsprinciper

Immateriella tillgångar, med undantag för goodwill, redovisas initialt till anskaffningsvärde när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Efter den initiala redovisningen värderas immateriella tillgångar till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar redovisas linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod, vilket återspeglar förväntat konsumtionsmönster av framtida ekonomiska fördelar. Immateriella tillgångar med begränsad nyttjandeperiod prövas för nedskrivning när indikationer finns på att återvinningsvärdet kan vara lägre än det redovisade värdet. Immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att tas i bruk skrivs inte av men testas årligen för nedskrivningsbehov.

(forts. Not 12: Goodwill och övriga immateriella tillgångar)

För immateriella tillgångar med begränsad nyttjandeperiod – inklusive internt utvecklad programvara och andra identifierbara immateriella tillgångar – tillämpar koncernen en nyttjandeperiod om 3–5 år. Nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas varje balansdag och justeras framåtriktat vid behov.

Aktiverad forskning och utveckling

Forskningsutgifter kostnadsförs när de uppkommer. Utvecklingsutgifter aktiveras när koncernen kan visa teknisk genomförbarhet, avsikt och förmåga att färdigställa tillgången, sannolika framtida ekonomiska fördelar samt att utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Under året kostnadsförde koncernen 7,0 MSEK (4,4) avseende forsknings- och utvecklingsutgifter som inte uppfyllde kriterierna för aktivering.

Rörelseförvärv

Identifierbara immateriella tillgångar som förvärvas genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvsdagen och skrivs därefter av över sina nyttjandeperioder. Vinster och förluster vid avyttring redovisas i övriga rörelseintäkter eller rörelsekostnader.

Nedskrivning av goodwill

Goodwill utgör skillnaden mellan köpeskillingen och det verkliga värdet på förvärvade nettotillgångar vid rörelseförvärv. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov, eller oftare om indikationer på värdenedgång föreligger. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Goodwill hänförs till kassagenererande enheter (KGE) för nedskrivningstest. Det återvinningsbara beloppet fastställs som nyttjandevärde. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet redovisas skillnaden som en nedskrivning i resultaträkningen.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp intäkter, rörelseresultat och resursallokering utifrån tre affärsområden: CWS, Recommerce Mobiles och Recommerce C&E. Dessa affärsområden identifieras som koncernens KGE. Varje KGE innehåller goodwill som är väsentlig i relation till koncernens totala goodwill. Varje KGE utgör en distinkt verksamhet med tjänsteleverans till specifika kundgrupper inom respektive marknadssegment.

Underlag för nedskrivningstest

Det återvinningsbara beloppet för varje KGE baseras på nyttjandevärde, beräknat som nuvärdet av framtida kassaflöden. Testet genomfördes per 30 september och utgår från budgeten för 2026, godkänd av styrelsen, vilken utgör bas för prognosperioden 2027–2032. Kassaflöden efter prognosperioden extrapoleras med en terminal tillväxttakt. Diskonteringen baseras på KGE-specifik WACC efter skatt, justerad för relevanta risker och omräknad till diskonteringsränta före skatt enligt IAS 36.

Redovisat värde och nedskrivning

Per 31 december 2025 uppgick koncernens redovisade goodwill till 4 257,0 MSEK (4 907,9). Fördelningen framgår av tabellen Goodwill och viktiga antaganden (s. 112).

I resultaträkningen redovisade koncernen en nedskrivning om 350,5 MSEK för 2025, avseende KGE CWS och helt hänförlig till goodwill. Den motsvarande reduceringen av redovisat värde uppgår till 346,6 MSEK, där differ-

ensen förklaras av valutakurseffekter eftersom delar av goodwillen är denominerad i NOK. Ingen nedskrivning redovisades för Recommerce Mobiles eller Recommerce C&E. Viktiga antaganden och känslighetsanalys presenteras i tabellen Goodwill och viktiga antaganden (s. 112).

Viktiga antaganden

Det återvinningsbara beloppet, beräknat som nyttjandevärde, är mest känsligt för antaganden avseende diskonteringsräntan, tillväxten under prognosperioden, terminal tillväxttakt samt EBITA-marginaler.

Diskonteringsräntorna efter skatt uppgår till mellan 9,9 % och 10,4 % (motsvarande diskonteringsränta före skatt uppgår till 10,7–13,4 %) och baseras på koncernens WACC, justerad för risker specifika för respektive kassagenererande enhet. Dessa nivåer ligger i linje med externa marknadsdata för jämförbara bolag och speglar rådande finansieringsförhållanden.

Den genomsnittliga årliga nettoomsättningstillväxten under prognosperioden uppgår till 5,2–15,5 %, vilket baseras på koncernens historiska utveckling och rådande marknadstrender. Den högre tillväxttakten för Recommerce Mobiles förklaras av fortsatt stark efterfrågan på renoverade enheter och överensstämmelse med externa marknadsbedömningar av sekundärmarknaden. Avvikelser från historisk tillväxt motiveras av identifierbara affärsinitiativ och effektivitetsförbättringar som antingen har genomförts eller är under implementering.

Den terminala tillväxttakten uppgår till 2,0 %, vilket bedöms som en långsiktigt hållbar nivå i linje med förväntad inflation och branschens övergripande utveckling.

Prognostiserade EBITA-marginaler uppgår i genomsnitt till 4,2 % över prognosperioden, med marginaler mellan 1,5 procent och 5,8 procent för de olika kassagenererande enheterna.

I de fall antagna framtida marginaler avviker från historiskt utfall baseras detta på specifika och verifierbara åtgärder som antingen redan har implementerats eller är under genomförande.

Känslighetsanalys

Koncernen har genomfört känslighetsanalyser för de kassagenererande enheter som goodwill är hänförd till, i syfte att bedöma effekten av rimligt möjliga förändringar i framför allt diskonteringsränta (WACC) och långsiktig EBITA-marginal.

För CWS har det redovisade värdet under året skrivits ned till återvinningsvärdet. En ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet skulle medföra en ytterligare nedskrivning om 91 MSEK, medan en minskning av EBITA-marginalen med en procentenhet skulle indikera ett nedskrivningsbehov om 19 MSEK.

För Recommerce C&E låg nyttjandevärdet vid testdatumet den 30 september nära det redovisade värdet, vilket innebar en begränsad marginal. Resultatet för det fjärde kvartalet var dock exceptionellt starkt, där EBITDA ökade från 44 MSEK i det tredje kvartalet till 105 MSEK i det fjärde kvartalet, motsvarande en ökning om cirka 139 %. Denna betydande förbättring ökade marginalen mot återvinningsvärdet avsevärt under årets sista kvartal.

För Recommerce Mobiles visar analyserna att ingen rimligt möjlig förändring i vare sig diskonteringsränta eller långsiktig EBITA-marginal skulle medföra att nyttjandevärdet understiger det redovisade värdet. Inga analyserade scenarier indikerar därmed något nedskrivningsbehov för denna enhet.

(forts. Not 12: Goodwill och övriga immateriella tillgångar)

Immateriella tillgångar	Aktiverade FoU-kostnader	Övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Summa
Ingående anskaffningsvärde 1 jan 2024	105,6	233,4	4 748,4	5 087,4
Inköp	57,1	-	-	57,1
Försäljningar/utrangeringar	-0,2	-	-	-0,2
Omräkningsdifferens	3,3	0,1	159,5	162,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 dec 2024	165,8	233,5	4 907,9	5 307,2
Ingående avskrivningar 1 jan 2024	1,4	-11,3	-	-9,9
Försäljningar/utrangeringar	0,2	-	-	0,2
Årets avskrivningar	-36,6	-46,8	-	-83,5
Årets nedskrivningar	-	-44,0	-	-44,0
Omräkningsdifferens	-1,1	-0,0	-	-1,1
Utgående ackumulerade avskrivningar 31 dec 2024	-36,1	-102,2	-	-138,3
Utgående redovisat värde 31 dec 2024	129,7	131,3	4 907,9	5 168,9
Ingående anskaffningsvärde 1 jan 2025	165,8	233,5	4 907,9	5 307,2
Inköp	64,0	-	-	64,0
Försäljningar/utrangeringar	-0,7	-	-	-0,7
Omräkningsdifferens	-10,1	-0,4	-335,4	-345,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 dec 2025	219,0	233,1	4 572,6	5 024,7
Ingående avskrivningar 1 jan 2025	-36,1	-102,2	-	-138,3
Försäljningar/utrangeringar	0,3	-	-	0,3
Årets avskrivningar	-41,6	-34,9	-	-76,6
Årets nedskrivningar	-	0,0	-350,4	-350,4
Omräkningsdifferens	4,6	0,3	34,8	39,7
Utgående ackumulerade avskrivningar 31 dec 2025	-72,9	-136,8	-315,6	-525,2
Utgående redovisat värde 31 dec 2025	146,1	96,3	4 257,0	4 499,4

Goodwill och väsentliga antaganden	CWS	Recommerce Mobile	Recommerce C&E
Goodwill	195,7	2 835,1	1 226,3
Summa goodwill	195,7	2 835,1	1 226,3
Antaganden			
Diskonteringsränta (efter skatt) – 2024	9,1%	10,1%	9,8%
Diskonteringsränta (före skatt) – 2025	12,1%	10,7%	13,4%
Diskonteringsränta (efter skatt) – 2025	9,9%	10,4%	10,0%
Genomsnittlig tillväxttakt för prognosperioden	7,2%	15,5%	5,8%
Genomsnittlig EBITA-marginal för prognosperioden	1,5%	5,8%	5,3%
Tillväxttakt för terminalåret	2,0%	2,0%	2,0%

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

Foxways materiella anläggningstillgångar består främst av förbättringsutgifter på annans fastighet, maskiner och inventarier – huvudsakligen IT-utrustning – samt utrustning, verktyg, inventarier och inredning som används i Koncernens cirkulära teknikverksamhet. Tillgångarna används bland annat i processer såsom hantering, renovering, diagnostik, lagerhållning och logistik, samt för intern IT och operativ infrastruktur. Materiella anläggningstillgångar som förvärvas genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvsdagen.

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar redovisas linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod i enlighet med det förväntade konsumtionsmönstret i Foxways verksamhet. Maskiner och inventarier har en beräknad nyttjandeperiod om 3–6 år, medan utrustning, verktyg, inventarier och inredning skrivs av över 3–10 år. Förbättringsutgifter på annans fastighet skrivs av över leasingperioden, vilket normalt motsvarar 5–10 år. Nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas vid varje rapportperiod och justeras framåtriktat när det bedöms nödvändigt.

Avskrivningsbara tillgångar prövas dessutom för nedskrivning när händelser eller förändrade omständigheter indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet redovisas en nedskrivning i resultaträkningen.

(forts. Not 13: Materiella anläggningstillgångar)

	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Ingående anskaffningsvärde 1 jan 2024	15,5	640,7	9,4	665,6
Inköp	1,5	575,9	13,9	591,3
Försäljningar/utrangeringar	-0,1	-335,7	-10,5	-346,3
Omräkningsdifferens	1,4	2,4	0,6	4,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 dec 2024	18,3	883,2	13,4	915,0
Ingående avskrivningar 1 jan 2024	-0,2	-13,9	0,9	-13,2
Försäljningar/utrangeringar	0,0	282,3	10,1	292,4
Årets avskrivningar	-2,6	-342,9	-4,9	-350,4
Omräkningsdifferens	-0,5	-0,5	-0,5	-1,5
Utgående ackumulerade avskrivningar 31 dec 2024	-3,3	-75,1	5,6	-72,7
Utgående redovisat värde 31 dec 2024	15,1	808,1	19,0	842,2
Ingående anskaffningsvärde 1 jan 2025	18,3	883,2	13,4	915,0
Inköp	0,9	449,8	4,0	454,8
Försäljningar/utrangeringar	0,0	-80,6	-0,4	-81,0
Omräkningsdifferens	-2,4	-8,7	-2,5	-13,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 dec 2025	16,9	1 243,7	14,5	1 275,1
Ingående avskrivningar 1 jan 2025	-3,3	-75,1	5,6	-72,7
Försäljningar/utrangeringar	0,0	-20,1	0,2	-19,9
Årets avskrivningar	-2,5	-351,8	-4,7	-359,0
Omräkningsdifferens	1,0	2,4	2,0	5,4
Utgående ackumulerade avskrivningar 31 dec 2025	-4,8	-444,6	3,2	-446,2
Utgående redovisat värde 31 dec 2025	12,1	799,1	17,7	828,9

Sale-and-leaseback-transaktioner ingår i kategorin maskiner och inventarier och har ett redovisat värde om 708,5 MSEK (714,0).

Not 14 Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder

Koncernen är leasetagare, och de vanligaste leasingavtalen avser lokaler och tjänstebilar. I mindre omfattning leasar koncernen även maskiner och utrustning, såsom truckar, IT-utrustning och liknande.

Redovisningsprinciper

Vid leasingens början redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkulda. Leasingperioden omfattar den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med förlängnings- eller uppsägningsoptioner som koncernen med rimlig säkerhet bedöms komma att utnyttja. Leasingbetalningar inkluderar fasta avgifter, indexreglerade belopp, förväntade betalningar avseende restvärdesgarantier samt, i förekommande fall, lösoptioner som med rimlig säkerhet bedöms komma att utnyttjas. När den implicita räntan inte kan fastställas tillförlitligt används koncernens marginella låneränta.

Nyttjanderättstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde, motsvarande leasingkulden justerad för direkt hänförliga kostnader samt förutbetalda avgifter efter avdrag för erhållna incitament. Därefter skrivs Nyttjanderättstillgångarna av linjärt över den kortare av leasingperioden och tillgångens nyttjandeperiod, och prövas för nedskrivning när indikationer på värdenedgång föreligger. Leasingkulden ökar med ränta, minskar med erlagda leasingbetalningar och omvärderas när relevanta indata förändras, i enlighet med IFRS 16. Koncernen tillämpar undantagen för korttidsleasing (högst 12 månader) och leasing av tillgångar med lågt värde (\leq USD 5 000).

I praktiken motsvarar lokalleasingavtal normalt den icke uppsägningsbara avtalstiden, eftersom förlängningsoptioner inte bedöms vara rimligt säkra att utnyttja. Leasing av fordon utgör den återstående delen av portföljen och har begränsad påverkan. Per den 31 december 2025 uppgår den vägda genomsnittliga återstående leasingperioden till 2,9 år. För lokaler kan den implicita räntan inte fastställas tillförlitligt, och koncernen använder därför den senast observerbara implicita räntan från förnyade svenska fordonsfinansieringsavtal som grund för den marginella låneräntan, vilken uppdateras regelbundet och som vid årets slut uppgår till 6,7 %.

Nyttjanderättstillgångarna skrivs av över 3–8 år och leasingkulden redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Amortering av leasingkulder redovisas inom finansieringsverksamheten, medan räntekostnader samt betalningar för korttidsleasing och lågvärdeleasing redovisas i den löpande verksamheten. För vissa fordonsavtal ingår restvärdesklausuler, och förväntade betalningar hänförliga till dessa inkluderas i leasingkulden när tillämpligt.

Per den 31 december 2025 hade koncernen inga leasingavtal som var undertecknade men ännu inte påbörjade. Det totala kassautflödet avseende leasing uppgick till -70,5 MSEK (-62,3), vilket innefattar amortering av leasingkulder, erlagd ränta, betalningar för korttids- och lågvärdeleasing samt rörliga leasingavgifter. En förfallostruktur för leasingkulden presenteras i not 20.

(forts. Not 14: Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder)

Nyttjanderättstillgångar	Hyrda lokaler	Maskiner och inventarier	Hyrda tjänstebilar	Summa
Ingående anskaffningsvärde 1 jan 2024	216,9	-	21,2	238,1
Nya kontrakt	70,1	-	4,9	75,0
Omvärderingar och Avslutade	-11,1	-	-9,6	-20,7
Omräkningsdifferens	6,6	-	-	6,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 dec 2024	282,5	-	16,5	299,0
Ingående avskrivningar 1 jan 2024	-10,7	-	0,1	-10,6
Omvärderingar och Avslutade	8,2	-	5,1	13,3
Årets avskrivningar	-43,2	-	-5,2	-48,5
Omräkningsdifferens	-0,5	-	-	-0,5
Utgående ackumulerade avskrivningar 31 dec 2024	-46,2	-	0,0	-46,2
Utgående redovisat värde 31 dec 2024	236,3	-	16,5	252,8
Ingående anskaffningsvärde 1 jan 2025	282,5	-	16,5	299,0
Nya kontrakt	-	30,5	8,1	38,7
Omvärderingar och Avslutade	-50,4	-	-8,7	-59,1
Omräkningsdifferens	-15,0	-0,7	0,1	-15,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 dec 2025	217,1	29,8	16,0	262,9
Ingående avskrivningar 1 jan 2025	-46,2	-	0,0	-46,2
Omvärderingar och Avslutade	0,5	-	4,4	4,9
Årets avskrivningar	-43,3	-4,6	-3,9	-51,8
Omräkningsdifferens	3,6	0,1	-0,1	3,6
Utgående ackumulerade avskrivningar 31 dec 2025	-85,4	-4,5	0,4	-89,5
Utgående redovisat värde 31 dec 2025	131,7	25,3	16,4	173,4

Tabellen nedan visar de lease-relaterade kostnader som redovisats i resultaträkningen i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. Den sammanfattar den totala kostnadseffekten från koncernens leasingavtal, inklusive avskrivningar av nyttjanderätter, räntekostnader på leasingskulder, rörliga leasingavgifter samt kostnader hänförliga till korttid-leasing och leasing av tillgångar med lågt värde.

Redovisade belopp i resultaträkningen enligt IFRS 16	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderätter	51,8	48,5
Räntekostnader på leasingskulder	15,8	13,4
Rörliga leasingkostnader hänförliga till kontor och andra lokaler	465,1	463,7
Kostnader hänförliga till korttidsleasar	1,4	1,4
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	0,8	0,8
Summa leasingkostnader	535,0	527,8

Leasingskuld	Hyrda lokaler	Maskiner och inventarier	Hyrda tjänstebilar	Summa
Ingående skuld 1 jan 2024	208,6	-	21,6	230,3
Värde vid leasingens början	38,0	-	4,9	42,9
Årets förändringar av avtal	32,2	-	-0,2	32,0
Betalning av skuld	-50,1	-	-5,4	-55,5
Räntekostnad	12,4	-	1,0	13,4
Köption utnyttjad	-	-	-4,2	-4,2
Avslutade avtal	-3,1	-	-0,8	-4,0
Omräkningsdifferenser	6,2	-	0,0	6,2
Utgående leasingskuld 31 dec 2024	244,2	-	16,9	261,0
<i>varav kortfristig</i>	<i>37,3</i>	-	<i>8,2</i>	<i>45,5</i>
<i>varav långfristig</i>	<i>206,9</i>	-	<i>8,7</i>	<i>215,5</i>
Ingående skuld 1 jan 2025	244,2	-	16,9	261,0
Värde vid leasingens början	0,0	30,5	8,1	38,7
Årets förändringar av avtal	-50,4	-	-0,4	-50,8
Betalning av skuld	-49,5	-5,3	-4,4	-59,2
Räntekostnad	13,2	1,9	0,7	15,8
Köption utnyttjad	-	-	-3,6	-3,6
Avslutade avtal	-	-	-0,2	-0,2
Omräkningsdifferenser	-11,7	-3,9	-0,1	-15,6
Utgående leasingskuld 31 dec 2025	145,9	23,2	17,2	186,3
<i>varav kortfristig</i>	<i>48,5</i>	<i>6,3</i>	<i>7,7</i>	<i>62,5</i>
<i>varav långfristig</i>	<i>97,4</i>	<i>16,9</i>	<i>9,5</i>	<i>123,7</i>

Not 15 Övriga långfristiga fordringar

Specifikation av andra långfristiga fordringar	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående balans	0,9	1,0
Nya fordringar*	9,0	0,1
Amorteringar	-0,1	-
Omklassificering	-0,1	-0,2
Omräkningsdifferens	-0,4	0,0
Summa andra långfristiga fordringar	9,3	0,9

* Ökningen hänförs till en hyresdeposition som, i jämförelseperioden, var klassificerad som en kortfristig tillgång.

Not 16 Varulager**Redovisningsprinciper**

Lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs enligt först-in-först-ut-metoden (FIFO). Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset i den ordinarie verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställandekostnader och kostnader som är nödvändiga för att genomföra en försäljning. Bedömningen av nettoförsäljningsvärdet beaktar även inkurans, trögrörligt lager och andra faktorer som kan påverka återvinningsvärdet.

Varor för återförsäljning består av externt inköpta färdiga produkter avsedda för vidareförsäljning. Det belopp som redovisas i resultaträkningen inkluderar inköpspris samt, i förekommande fall, frakt- och hanteringskostnader vid mottagandet, justerat för erhållna rabatter och bonusar, samt periodens kostnad för sålda varor och lagersförändringar hänförliga till dessa artiklar. Totala varor för återförsäljning som redovisats i resultaträkningen uppgår till 6 070,7 MSEK (6 071,8), varav kostnad för sålda varor uppgår till 6 105,7 MSEK (6 072,8).

Specifikaton av varulager	31 dec 2025	31 dec 2024
Handelsvaror	837,6	704,1
Pågående arbeten	50,2	0,2
Varor under transport	78,9	26,9
Övrigt lager	21,2	28,9
Inkurans	-16,4	-16,5
Förskotts betalning för varor	75,6	73,5
Summa varulager	1 047,2	817,0

Not 17 Övriga fordringar

Specifikation av kortfristiga fordringar	31 dec 2025	31 dec 2024
Skattekonto	4,5	6,9
Momsfordran	45,3	37,5
Klientmedel*	9,5	3,3
Övriga kortfristiga fordringar**	42,9	24,3
Summa kortfristiga fordringar	102,1	72,1

* Övriga fordringar består huvudsakligen av utestående leverantörsstöd som ännu inte fakturerats, samt olika typer av depositioner såsom hyresdepositioner, leverantörsdepositioner och skatterelaterade depositioner.

** Foxway innehar klientmedel på separata bankkonton i enlighet med Lag (1944:181) om redovisningsmedel "Klientmedelslagen". Dessa medel får inte användas för koncernens egna ändamål. Per den 31 december 2025 uppgår klientmedlen till 9,5 MSEK (3,3), med en motsvarande skuld till klienter om 9,5 MSEK (3,3), redovisad som kortfristig skuld.

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Specifikation av förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31 dec 2025	31 dec 2024
Ej fakturerade leveranser	47,8	14,9
Förutbetalda ej inlevererade varor	64,6	25,9
Periodisering av projektkostnader	0,6	1,6
Leasing- och hyreskostnader	20,8	29,0
Övriga poster	18,8	29,9
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	152,6	101,4

Not 19 Eget kapital**Aktiekapital**

Per den 31 december 2025 uppgår aktiekapitalet till 576 915 SEK (576 915), fördelat på 2 884 597 053 (2 884 597 053) fullt inbetalda stamaktier. Samtliga aktier medför en röst vardera och har lika rätt till utdelning. Bolaget är helägt av Foxway Midco 2 AB. Ytterligare information finns i bolagsordningen för Foxway Holding AB (org.nr 559366-8758). Inga nyemissioner genomfördes under 2025 (-).

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital avser kapital som tillskjutits av ägarna. Detta inkluderar överkursfonder om 566,5 MSEK hänförliga till historiska nyemissioner samt aktieägartillskott om totalt 3 682,6 MSEK. Inga nyemissioner genomfördes under 2025 eller 2024.

Övriga reserver

Övriga reserver består av valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter till SEK, uppgående till -321,8 MSEK (29,6). Reserven inkluderar även valutakursdifferenser hänförliga till säkringsinstrument om 155,7 MSEK (22,0) samt tillhörande uppskjuten skatt om -32,1 MSEK (-4,5). Årets förändring avser valutakursdifferenser om -351,5 MSEK (197,2), effekter från säkringsinstrument om 133,7 MSEK (-78,1) och tillhörande uppskjuten skatt om -27,5 MSEK (16,1).

Övrigt eget kapital

Övrigt eget kapital inkluderar aktiebaserade ersättningar om 2,1 MSEK (1,3) samt årets ackumulerade resultat.

Not 20 Finansiella instrument och finansiella risker

Redovisningsprinciper

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde. Den efterföljande värderingen följer klassificeringsprinciperna i IFRS 9. Finansiella tillgångar klassificeras utifrån koncernens affärsmodell för hantering av tillgångarna och huruvida de avtalsenliga kassaflödena enbart utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta. Beroende på denna bedömning värderas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde via övrigt totalresultat, eller till verkligt värde via resultatet.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. En finansiell tillgång avvecklas när rätten till de avtalsenliga kassaflödena upphör eller överförs och koncernen har överfört i allt väsentligt samtliga risker och förmåner. Finansiella skulder avvecklas när den avtalsenliga förpliktelsen utsläcks.

Koncernen tillämpar modellen för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningar redovisas vid varje rapportperiod baserat på den förväntade kreditrisken och förväntade förlustnivåer, med utgångspunkt i historisk erfarenhet, aktuella förhållanden samt rimliga och verifierbara framåtblickande bedömningar.

Värdering till verkligt värde följer hierarkin i IFRS 13. Nivå 1, utgörs av noterade priser på aktiva marknader. Nivå 2, baseras på observerbara marknadsdata annat än noterade priser. Nivå 3, bygger på icke-observerbara antaganden.

Per den 31 december 2025 utgjordes koncernens enda finansiella instrument som värderades till verkligt värde av derivatinstrument i form av en ränteswappar, vilka klassificeras som nivå 2. Deras verkliga värde fastställs genom diskonterade kassaflöden baserat på observerbara marknadsdata såsom framtida räntekurvor, diskonteringsfaktorer samt spot- och terminskurser för valuta. Dessa data erhålls från koncernens bankmotpart och följer marknadspraxis för OTC-derivat. Samtliga övriga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Hur koncernen tillämpar dessa principer i praktiken framgår nedan.

Likvida medel

Likvida medel består av banktillgodohavanden och andra lätt omsättningsbara placeringar. Det redovisade värdet motsvarar verkligt värde på grund av de korta löptiderna.

Kundfordringar

Kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde och omfattas av den förenklade modellen där nedskrivningsbehov beräknas utifrån förväntade kreditförluster över fordringarnas hela livslängd. Nedskrivningar redovisas i rörelsekostnader. Det redovisade värdet motsvarar verkligt värde på grund av de korta löptiderna.

Räntebärande skulder

Upplåning, inklusive finansiering av sale-and-leaseback, värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden och klassificeras som kort- eller långfristig beroende på kontraktsevenlig förfallostruktur. Direkt hänförliga transaktionskostnader periodiseras över lånens löptid. För skulder med rörlig ränta motsvarar verkligt värde i allt väsentligt det redovisade värdet. För obligationer lämnas separat upplysning om verkligt värde.

Obligationslån

I posten långfristiga räntebärande skulder ingår ett företagsobligationslån om 200 MEUR med rörlig ränta, utgivet den 12 juli 2023 och förfallande 2028. Det redovisade värdet per 31 december 2025 uppgick till 2 114,9 MSEK (2 229,1), efter avdrag för aktiverade lånekostnader. Verkligt värde uppgick till 1 603,2 MSEK (2 265,7). Koncernen tillämpar säkringsredovisning för obligationen och för nettoinvesteringar i EUR, varvid relaterade valutaeffekter redovisas i övrigt totalresultat.

Derivat

Koncernen använder derivat för att hantera ränterisk. Derivat värderas till verkligt värde via resultatet och redovisas som övriga finansiella tillgångar när värdet är positivt och som övriga finansiella skulder när värdet är negativt. Foxway Holding AB (publ) har en ränteswap kopplad till 200 MEUR-obligationen, där EURIBOR 3M byts mot en fast ränta om cirka 3,1 % med tre års löptid från 12 januari 2024. Per balansdagen uppgick derivatens verkliga värde till -23,7 MSEK (-46,0), mätt med nivå 2-input.

För detaljer kring nettoinvestering i EUR hänvisas till avsnittet Valutarisk och säkringsredovisning.

Sale and leaseback

Vid vissa kundfinansieringslösningar överförs utrustning till en finansieringspartner och leasas tillbaka. Eftersom koncernen har en avtalsenlig återköpskyldighet uppfyller transaktionen inte kriterierna för en försäljning och redovisas som finansiering. Erhållet vederlag redovisas som räntebärande skuld till upplupet anskaffningsvärde, uppdelat i kort- och långfristig del. Kassaflöden avseende amortering redovisas inom finansieringsverksamheten och ränta enligt koncernens kassaflödespolicy. Den relaterade utrustningen kvarstår i balansräkningen och skrivs av över nyttjandeperioden. Verkligt värde motsvarar det redovisade värdet eftersom villkoren baseras på rörlig ränta med frekvent omprissättning.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde och klassificeras som kortfristiga om inte betalningstidpunkten formellt skjutits upp mer än tolv månader. Det redovisade värdet motsvarar verkligt värde på grund av de korta löptiderna.

Hantering av finansiell risk

Målet för koncernens finansiella riskhantering är att identifiera, hantera och begränsa finansiella risker inom fastställd riskaptit och enligt gällande policyramverk. Riskhanteringen utförs centralt av Group Finance i samverkan med dotterbolagen. De huvudsakliga finansiella riskerna utgörs av likviditetsrisk, valutarisk, kreditrisk och ränterisk. Dessa risker hanteras genom tillräckliga likviditetsreserver och bekräftade kreditfaciliteter, naturliga och finansiella säkringar när så är lämpligt, strukturerade motpartsbedömningar samt aktiv hantering av räntebärande skulder.

Kapitalhantering

Koncernens kapitalhantering syftar till att upprätthålla en solid kapitalstruktur och stödja långsiktigt värdeskapande. Foxways finansiering består huvudsakligen av ett seniort obligationslån om 200 miljoner EUR och en revolverande kreditfacilitet (RCF) om 50 miljoner EUR, vilka tillsammans ger tillfredsställande likviditetsbuffert och operativ flexibilitet. Finansieringsavtalen innehåller särskilda lånevillkor (covenants) utformade för att

(forts. Not 20: Finansiella instrument och finansella risker)

säkerställa tillräcklig finansiell styrka och likviditet. Centrala villkor inkluderar:

- Drawn Super Senior Leverage Ratio – utnyttjad kredit under RCF får inte överstiga 2,0× EBITDA;
- Pledge Test – minst 85 % av koncernens EBITDA ska genereras av bolag vars aktier är pantsatta.

Per den 31 december 2025 uppgick de skulder som omfattas av dessa villkor till 230 MSEK (-), i enlighet med upplysningskraven i IAS 1. Efterlevnad av lånevillkoren utvärderas kvartalsvis och årligen, och samtliga villkor var uppfyllda per balansdagen.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk avser risken att koncernen inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser vid förfall. Koncernen hanterar denna risk genom att upprätthålla tillräckliga likvida medel, kortfristiga likvida placeringar och bekräftade kreditfaciliteter, samt genom löpande likviditetsprognoser som följs både centralt och i dotterbolagen. Koncernen har dessutom möjlighet att emittera ytterligare upp till 250 miljoner EUR inom ramen för det befintliga obligationsprogrammet.

För att ge transparens kring tidpunkt och storlek på framtida kassautflöden presenterar koncernen fyra tabeller:

Finansiella tillgångar och skulder (redovisade värden), Tabell 1: Visar redovisade balansposter per 31 december (upplupet anskaffningsvärde/diskonterade belopp för icke-derivat och verkligt värde för derivat). Detta utgör utgångspunkten för att förstå koncernens finansieringsstruktur.

Finansiella tillgångar och skulder	31 dec 2025	31 dec 2024
Finansiella tillgångar		
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Finansiella anläggningstillgångar	9,3	0,9
Kundfordringar	520,2	512,9
Likvida medel	261,6	503,6
Summa finansiella tillgångar	791,1	1 017,3
Finansiella skulder		
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</i>		
Derivat instrument	23,7	46,0
Summa finansiella skulder värderade till verkligt värde	23,7	46,0
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Obligationslån	2 114,9	2 229,1
Skulder till kreditinstitut (Sale and leaseback-upplägg)	812,6	789,4
Övriga räntebärande skulder	244,3	39,8
Leverantörsskulder	667,8	549,7
Summa finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	3 839,6	3 608,0
Summa finansiella skulder	3 863,2	3 654,0

Kontraktenslig förfallostruktur (odiskonterade belopp), Tabell 2: Visar odiskonterade kontraktuella kassautflöden för finansiella skulder fördelade på tidsintervall (inom 3 månader, 3–12 månader, 1–5 år och > 5 år), inklusive kapitalbelopp och framtida ränta när tillämpligt. Summorna stämmer därför inte överens med de redovisade värdena i Tabell 1. Leasingskulder presenteras separat i samma tidsintervall. Koncernens seniöra obligationslån om 200 MEUR ingår enligt sin kontraktuella förfallostruktur och förfaller i juli 2028.

Kontraktenslig förfallostruktur, 2025	Inom 3 månader	3–12 månader	1–5 år	>5 år	Totalt
Obligationslån	55,2	165,7	2 551,5	-	2 772,5
Skulder till kreditinstitut*	104,8	314,4	439,3	-	858,4
Övriga skulder	6,5	16,7	254,5	-	277,7
Leverantörsskulder	667,8	0,0	0,0	-	667,8
Förfallostruktur för finansiella skulder (upplupet anskaffningsvärde)	834,3	496,8	3 245,3	-	4 576,5
Leasingskulder	16,5	49,5	145,4	4,2	215,6
Summa förfallostruktur för finansiella skulder	850,8	546,3	3 390,8	4,2	4 792,1

Kontraktenslig förfallostruktur, 2024	Inom 3 månader	3–12 månader	1–5 år	>5 år	Totalt
Obligationslån	58,7	176,0	2 885,2	-	3 119,8
Skulder till kreditinstitut*	98,0	293,9	465,7	-	857,6
Övriga skulder	9,2	18,6	59,6	-	87,4
Leverantörsskulder	540,1	9,6	-	-	549,7
Förfallostruktur för finansiella skulder (upplupet anskaffningsvärde)	706,0	498,1	3 410,5	-	4 614,5
Leasingskulder	14,8	44,3	190,1	59,5	308,7
Summa förfallostruktur	720,8	542,4	3 600,6	59,5	4 923,2

* Refers to a sale-and-leaseback arrangement

(forts. Not 20: Finansiella instrument och finansella risker)

Räntekomponenter (avstämning), Tabell 3: Visar de sammanlagda framtida räntekassafflödena per skuldtyp, beräknade som differensen mellan Tabell 2 (odiskonterade kontraktuella kassautflöden) och Tabell 1 (redovisade värden). Den räntekostnad som redovisas i resultaträkningen utgör periodens upplåningskostnad och är inte en omvärdering av skulden.

Räntekomponenter	31 dec 2025	31 dec 2024
Diskonterade finansiella skulder i balansräkningen	3 839,6	3 608,0
Obligationslån	657,6	890,7
Skulder till kreditinstitut	45,8	68,2
Övriga räntebärande skulder	33,4	47,6
Leverantörsskulder	-0,0	0,0
Odiskonterade finansiella skulder	4 576,5	4 614,5
Diskonterade leasingkulder i balansräkningen	186,3	261,0
Leasingkulder	29,4	47,7
Odiskonterade leasingkulder	215,6	308,7
Odiskonterade finansiella skulder och leasingkulder	4 792,1	4 923,2

Förändringar i räntebärande lån och leasingkulder, Tabell 4: visar årets förändringar från ingående till utgående balans för lång- och kortfristiga räntebärande lån samt leasingkulder. Förändringarna delas upp i icke-kassafflödespåverkande poster (valutakursdifferenser, omvärderingar och omklassificeringar) och kassafflödespåverkande poster (nya lån och amorteringar). Tabellen avser enbart det aktuella räkenskapsåret och innehåller inga prognoser för framtida kassafflöden. Beloppen stämmer överens med de redovisade värdena i Tabell 1 och ligger till grund för förfallostrukturen i Tabell 2 samt ränteavstämningen i Tabell 3.

Belopp i utländsk valuta har omräknats till SEK enligt balansdagens valutakurser. Kontraktensliga framtida räntekassafflöden baseras på de räntor som gällde per balansdagen och återspeglar Koncernens säkringsrelationer enligt upplysningar i tabellnoterna.

Förändring i räntebärande lån och leasingkulder	Långfristig		Kortfristig		Summa
	Räntebärande lån	Leasingavtal	Räntebärande lån	Leasingavtal	
Ingående balans	2 666,8	215,5	391,5	45,5	3 319,4
<i>Icke-kassafflödespåverkande förändringar</i>					
Tillskott	-	38,6	0,3	-	38,9
Valutaeffekter	-133,7	-3,9	-10,8	-11,7	-160,1
Omvärderingar	-56,1	-54,5	-25,6	-	-136,1
Omklassificeringar	-68,0	-28,8	68,0	28,8	-0,0
<i>Kassafflödespåverkande förändringar</i>					
Nya lån	696,8	-	0,1	-	696,9
Amorteringar	-357,5	-43,3	-0,1	-	-400,9
Utgående balans	2 748,4	123,7	423,4	62,5	3 358,0

Kredit risk

Kreditrisk avser främst kundfordringar. Kundkrediter bedöms lokalt för att säkerställa att försäljning endast sker till kunder med godtagbar kreditvärdighet. Koncernens breda kundbas, spridd över flera länder och branscher, bidrar till att minska koncentrationsrisk. Realiserade kreditförluster redovisas i "Övriga externa kostnader". Åldersanalysen av kundfordringar är relativt stabil över tid.

Tabellerna Kundfordringar, inkl. åldersfördelning och avsättning förväntade kreditförluster ger detaljer om bruttobelopp för kundfordringar, åldersanalys samt förändring av reserveringar för förväntade kreditförluster. Under 2025 uppgick redovisade kreditförluster till 0,4 MSEK (3,0).

Kundfordringar	31 dec 2025	31 dec 2024
Kundfordringar	536,7	535,2
Kreditriskreserv	-16,4	-22,4
Bokfört värde kundfordringar	520,2	512,9

Åldersfördelning av kundfordringar	31 dec 2025	31 dec 2024
Ej förfallet	400,3	393,4
Förfallet <30 dagar	81,7	80,1
Förfallet 31-60 dagar	11,2	12,7
Förfallet 61-90 dagar	5,8	6,8
Förfallet >90 dagar	37,7	42,3
Summa kundfordringar	536,7	535,2

Avsättningar för förväntade kundförluster	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående balans	-22,4	-8,2
Varav bekräftade kundförluster under året	0,4	3,0
Vända avsättningar	6,1	-1,0
Tillkommande avsättningar	-0,9	-16,2
Omräkningsdifferenser	0,3	0,0
Summa avsättningar för förväntade kundförluster	-16,4	-22,3

Valutarisk

Koncernen är exponerad för valutarisk både genom transaktionsexponering (inköp och försäljning i annan valuta än SEK) och genom omräkningsexponering (tillgångar, skulder och nettotillgångar i utländska verksamheter med annan funktionell valuta). Den mest betydande finansieringsrelaterade valutariskexponeringen finns i Foxway Holding AB genom det EUR-denominerade seniora obligationslånet.

Koncernen strävar efter att minska valutarisk huvudsakligen genom naturliga säkringar, såsom att matcha inköp och försäljning i samma valuta samt finansiera tillgångar i den valuta de är denominerade i. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen, med undantag för säkringar av nettoinvesteringar i utländska verksamheter, vilka redovisas i övrigt totalresultat (se nedan).

(forts. Not 20: Finansiella instrument och finansella risker)

Säkringsredovisning (nettoinvestering i utländska verksamheter)

Koncernen tillämpar säkringsredovisning i syfte att reducera omräkningsexponeringen som uppstår från nettoinvesteringar i dotterbolag med EUR som funktionell valuta. Det seniora obligationslånet om 200 MEUR har designrats som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering. Den effektiva delen av värdeförändringar på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. För perioden uppgick denna effekt till 133,7 MSEK (-78,1). Säkringens effektivitet bedöms vid säkringens start och löpande, och ingen ineffektivitet har redovisats i resultaträkningen under perioden.

Omräkningsexponering

De konsoliderade finansiella rapporterna påverkas av omräkningsdifferenser som uppstår när resultat, tillgångar och skulder i utländska dotterbolag omräknas till SEK. Omräkningsexponering uppstår även när monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas antingen i resultatet eller, för nettoinvesteringar i utländska verksamheter, i övrigt totalresultat i enlighet med koncernens principer för säkringsredovisning.

Transaktionsexponering

Koncernen strävar efter att minska effekterna av valutakursförändringar genom att i första hand skapa naturliga säkringar och därefter, när det bedöms motiverat, säkra kontraktuella transaktionsexponeringar med finansiella instrument. Finansiell säkring görs endast efter en kostnads-nyttoanalys i varje enskilt fall. Inga sådana säkringar genomfördes under räkenskapsåret.

Koncernens huvudsakliga transaktionsvalutor under perioden var SEK, DKK, EUR, GBP, NOK och USD.

Valuta	Balansdagens kurs 31 dec 2025	Balansdagens kurs 31 dec 2024	Genomsnittskurs 2025	Genomsnittskurs 2024
DKK	1,4484	1,5398	1,4829	1,5327
EUR	10,8180	11,4865	11,0677	11,4322
GBP	12,4174	13,8475	12,9216	13,5045
NOK	0,9148	0,9697	0,9445	0,9832
USD	9,2013	10,9982	9,8191	10,5614

Ränterisk

Ränterisk uppstår när förändringar i marknadsräntor påverkar koncernens resultat och kassaflöden. Foxway eftersträvar en balans mellan kostnaden för upplåning och exponeringen mot rörliga räntor. Koncernens primära referensränta är 3M EURIBOR, vilken tillämpas på det seniora obligationslånet om 200 MEUR.

För att reducera volatiliteten från ränterörelser har koncernen ingått ett treårigt EURIBOR-swapavtal som trädde i kraft den 12 januari 2024, vilket i praktiken fixerar obligationslånets underliggande ränta till cirka 10,1 %. Som följd av detta har en betydande andel av koncernens räntebärande skulder fast ränta, vilket innebär att känsligheten för marknadsränteförändringar är begränsad.

Baserat på räntenivåerna per balansdagen skulle en förändring i EURIBOR med ± 1 procentenhet öka eller minska Koncernens årliga räntekostnad med cirka 12,3 MSEK. En förändring med ± 2 procentenheter skulle påverka den årliga räntekostnaden med cirka 24,6 MSEK.

Not 21 Övriga kortfristiga skulder

Specifikation av andra kortfristiga skulder	31 dec 2025	31 dec 2024
Moms	35,0	22,7
Personalens källskatt	8,9	8,5
Sociala avgifter	24,0	19,2
Andra kortfristiga räntebärande skulder*	14,1	39,4
Klientmedel**	9,5	3,3
Förskott från kunder	4,8	3,6
Andra kortfristiga skulder	2,2	2,9
Summa kortfristiga skulder	98,5	99,6

* Övriga skulder avser huvudsakligen uppskjutna betalningar av sociala avgifter, vilka regleras löpande.

** Klientmedelsskuld motsvarar det belopp som redovisas som klientmedel under övriga fordringar.

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Specifikation av upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31 dec 2025	31 dec 2024
Löner och semesterlöner	72,2	68,3
Sociala avgifter och löneskatt	16,6	12,6
Avsättningar	2,0	2,5
Fakturerade, ej utlevererade varor	0,5	11,6
Inlevererade, ej fakturerade varor	216,3	279,0
Upplupna servicekostnader, projekt	2,9	0,6
Upplupen ränta	60,0	56,5
Övriga poster	73,6	77,7
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	444,1	508,7

Övriga poster avser främst kostnader hänförliga till den löpande verksamheten (50,6 MSEK), inklusive transport, lokaler, försäkringar och administrativa poster hänförliga till perioden.

Inga skulder förfaller senare än 12 månader efter balansdagen.

Not 23 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Specifikation av poster som inte ingår i kassaflödet	31 dec 2025	31 dec 2024
Avskrivningar/amorteringar	837,8	526,4
Justering av förvärvspris	-	-32,6
Förändring av reserver och avsättningar	2,2	22,8
Orealiserade kursvinster/-förluster	5,3	-1,9
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	6,0	0,5
Övriga poster	2,1	1,3
Summa poster som inte ingår i kassaflödet	853,3	516,5

Not 24 Ställda säkerheter

Redovisningsprinciper

Tillgångar som ställts som säkerhet för koncernens upplåning eller andra finansieringsarrangemang redovisas i enlighet med de redovisningsprinciper som gäller för respektive tillgångsslag. Att en tillgång pantsätts påverkar inte dess värdering, men kan innebära begränsningar i koncernens rätt att förfoga över tillgången.

Koncernen har pantsatt aktierna i sina väsentliga dotterbolag som säkerhet för obligationslånet och övriga finansieringsarrangemang. Dessa dotterbolag har också lämnat solidariska garantier. Tillgångar som finansierats genom sale-and-leaseback-upplägg redovisas som tillgångar med äganderättsförbehåll. Övriga ställda säkerheter består huvudsakligen av kundfordringar, varulager och materiella anläggningstillgångar.

Ställda säkerheter	31 dec 2025	31 dec 2024
Pantsatta aktier i dotterbolag	3 475,7	4 251,1
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	725,0	729,3
Övriga ställda säkerheter	150,9	152,0
Summa ställda säkerheter	4 351,6	5 132,4

Följande bolag utgör borgensmän:

Foxway Group AB	Sverige
Foxway AB	Sverige
Foxway Finance AB	Sverige
Foxway Education AB	Sverige
Foxway AS	Norge
Foxway A/S	Danmark
Foxway Remanufacturing ApS	Danmark
Foxway OÜ	Estland
Foxway Circular UK Ltd	Storbritannien

Not 25 Eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper

En eventualförpliktelse upplyses om när det föreligger en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, eller när en befintlig förpliktelse inte redovisas eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, eller när beloppet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Eventualförpliktelser	31 dec 2025	31 dec 2024
Återköpsförpliktelser	124,5	86,8
Fullgörandegarantier	194,0	186,4
Summa eventualförpliktelser	318,5	273,2

Moderbolaget har lämnat garantier för vissa dotterbolags betalningsförpliktelser gentemot externa leverantörer, inklusive obegränsade garantier till De Lage Landen Finans AB och Lenovo som omfattar flera bolag inom koncernen. Därutöver har Foxway AB utfärdat en garanti till ALSO AS avseende Foxway AS, begränsad till 50 MNOK.

Not 26 Upplysningar om transaktioner med närstående

Närstående parter utgörs av moderbolagets styrelseledamöter, koncernens ledande befattningshavare och deras närstående familjemedlemmar, samt de företag som direkt eller indirekt äger Foxway Holding AB (publ). Närstående parter omfattar även företag över vilka dessa personer eller ägare utövar ett betydande inflytande. Samtliga koncernföretag som framgår av moderbolagets Not 15 betraktas som närstående parter. Transaktioner mellan koncernföretag har genomförts på normala affärsmässiga villkor och till marknadspriser. Internförsäljning av varor och tjänster uppgick till 2 119,0 MSEK (1 989,6) och har eliminerats i de konsoliderade räkenskaperna.

Övriga transaktioner med närstående omfattar transaktioner med koncernens ägare och företag under deras inflytande, såsom vidarefakturerering av transaktionskostnader från ägare, aktieägarlån samt konsultarrangemang med vissa aktieägare. Dessa parter betraktas som närstående i enlighet med IAS 24.18–19. Inga utestående balansposter fanns med dessa parter per den 31 december 2025.

För upplysningar om ersättningar till styrelsen och koncernledningen, se not 8.

Not 27 Väsentliga händelser efter balansdagen

Efter räkenskapsperiodens utgång, den 19 januari 2026, förvärvade Koncernen All Birotic Devices Trade & Service S.R.L., ett rumänskt teknikbolag. Förvärvet bedöms som oväsentligt och har inte påverkat de konsoliderade finansiella rapporterna per den 31 december 2025. I mars 2026 erhöll Koncernen även ett aktieägartillskott om 300,0 MSEK i kontanter, vilket utgör en icke-justerande händelse efter räkenskapsdagen. Se även Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång, sidan 97.

Moderbolaget

Finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning	122
Moderbolagets totalresultat	122
Moderbolagets balansräkning	123
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	124
Moderbolagets kassaflödesanalys	124

Moderbolagets noter

Not 1	Redovisningsprinciper	125
Not 2	Arvode till revisorer	125
Not 3	Anställda och personalkostnad	125
Not 4	Finansiella intäkter och kostnader	126
Not 5	Skatt	126
Not 6	Lån till koncernföretag	126
Not 7	Eget kapital	126
Not 8	Disposition av vinst eller förlust	126

Not 9	Företagsobligation	127
Not 10	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	127
Not 11	Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	127
Not 12	Ställda säkerheter	127
Not 13	Eventualförpliktelser	127
Not 14	Upplysningar om transaktioner med närstående	127
Not 15	Andelar i koncernföretag	128

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		9,3	7,4
Övriga rörelseintäkter		0,1	-0,1
Summa rörelsens intäkter		9,4	7,4
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2	-14,4	-23,2
Personalkostnader	3	-10,5	-14,2
Övriga rörelsekostnader		-0,0	-0,3
Summa rörelsens kostnader		-25,0	-37,7
Rörelseresultat		-15,5	-30,3
Finansiella intäkter och kostnader	4		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		313,7	232,4
Räntekostnader och liknande resultatposter		-250,3	-388,8
Finansnetto		63,4	-156,5
Resultat efter finansiella poster		47,9	-186,8
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		0,0	43,0
Givna koncernbidrag		-1,0	0,0
Avsättning till periodiseringsfond		-5,0	17,0
Resultat före skatt		41,9	-126,9
Skatt på årets resultat	5	-10,8	9,5
Årets resultat		31,1	-117,4

Moderbolagets totalresultat

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		31,1	-117,4
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		-	-
Årets totalresultat		31,1	-117,4

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	4 607,7	4 607,7
Lån till koncernföretag	6	1 712,5	1 712,5
Uppskjuten skattefordran		4,9	9,5
Summa anläggningstillgångar		6 325,0	6 329,6
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		120,1	52,8
Övriga fordringar		13,2	6,3
Summa kortfristiga fordringar		133,3	59,1
Kassa och bank		7,8	72,3
Summa omsättningstillgångar		141,1	131,4
Summa tillgångar		6 466,1	6 461,0

(forts.)

MSEK	Not	31 dec 2025	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	7	0,6	0,6
Summa bundet eget kapital		0,6	0,6
Fritt eget kapital			
Överkursfond		566,5	566,5
Balanserat resultat		3 548,3	3 665,7
Årets resultat	8	31,1	-117,4
Summa fritt eget kapital		4 145,9	4 114,8
Summa eget kapital		4 146,5	4 115,4
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		5,0	-
Summa obeskattade reserver		5,0	-
Långfristiga skulder			
Obligationslån	9	2 114,9	2 229,1
Övriga skulder		23,7	46,0
Summa långfristiga skulder		2 138,5	2 275,1
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1,8	10,6
Aktuell skatteskuld		3,9	0,0
Skulder till koncernföretag		109,4	0,5
Övriga kortfristiga skulder		0,5	0,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	60,5	58,9
Summa kortfristiga skulder		176,1	70,5
Summa eget kapital och skulder		6 466,1	6 461,0

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Fritt eget kapital		
Ingående eget kapital 1 jan 2024	0,6	566,5	3 665,7		4 232,8
Vinst eller försluts för året	-	-	-117,4		-117,4
Belopp vid årets utgång 31 dec 2024	0,6	566,5	3 548,3		4 115,5
Ingående eget kapital 1 jan 2025	0,6	566,5	3 548,3		4 115,5
Vinst eller försluts för året	-	-	31,1		31,1
Belopp vid årets utgång 31 dec 2025	0,6	566,5	3 579,4		4 146,5

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-15,5	-30,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	11	0,5	0,2
Erhållen utdelning		-	45,0
Erhållen ränta		90,9	188,1
Erlagd ränta		-244,7	-310,4
Betald inkomstskatt		-12,5	-10,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-181,3	-118,2
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga fordringar		-6,4	0,7
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-8,9	-47,9
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		4,8	-10,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-191,8	-175,6
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamhet, netto efter förvärvade likvida medel*		-	40,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	40,9
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	35,0
Kapitaltillskott		124,9	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		124,9	35,0
Förändring av likvida medel		-66,9	-99,8
Likvida medel vid årets början		72,3	171,0
Kursdifferens i likvida medel		2,3	1,1
Likvida medel vid årets slut		7,8	72,3

* Avser justering hänförlig till minskning av köpeskillingen vid förvärvet av Foxway koncernen i oktober 2023..

Moderbolagets noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska ett moderbolag vars koncernredovisning upprättas enligt IFRS/IAS som huvudprincip tillämpa samma redovisningsprinciper som koncernen. När årsredovisningslagen eller RFR 2 kräver avvikelser tillämpar moderbolaget de undantag och tillägg som beskrivs nedan.

Uppställningsformer och terminologi

Resultaträkningen och balansräkningen presenteras i de uppställningsformer som föreskrivs av årsredovisningslagen. Förändring i eget kapital följer koncernens uppställningsform men omfattar även de kolumner som krävs enligt årsredovisningslagen. Terminologin skiljer sig i vissa delar från koncernredovisningen, framför allt avseende poster inom finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

Andelar i dotterföretag och andra aktier och andelar

Aktier och andelar i koncernföretag värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Nedskrivningar och återföringar redovisas i resultaträkningen.

Obeskattade reserver och inkomstskatter

Poster som klassificeras som obeskattade reserver redovisas i moderbolagets balansräkning. I moderbolagets resultaträkning delas förändringen i obeskattade reserver upp mellan uppskjuten skatt och resultat före skatt endast i noterna; balansposten innehåller således både eget kapital- och uppskjuten skatt-komponenter. Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas i övrigt enligt koncernens principer, med beaktande av presentationskraven i årsredovisningslagen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas i resultaträkningen som bokslutsdispositioner i enlighet med deras ekonomiska innebörd. Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och som en ökning av aktier och andelar hos givaren, såvida inte nedskrivningsbehov föreligger.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Finansiella instrument redovisas istället till anskaffningsvärde i enlighet med årsredovisningslagens regler.

Övriga redovisningsprinciper

I alla väsentliga avseenden tillämpar moderbolaget samma redovisningsprinciper som används i koncernredovisningen.

Not 2 Arvode till revisorer

Arvoden för den lagstadgade revisionen uppgick till 2,0 MSEK för räkenskapsåret (0,3), varav 1,0 MSEK avser CSR-relaterad revision som är ny för året. Årets revision har utförts av Ernst & Young, medan föregående års revision utfördes av Moore.

Med lagstadgad revision avses den revision av de finansiella rapporterna som krävs enligt lag.

Not 3 Anställda och personalkostnad

Det genomsnittliga antalet anställda under 2025 uppgick till 2 (2), varav 2 (2) var män. Upplysningar om ersättningar till styrelsen och verkställande direktören samt könsfördelningen bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare lämnas i koncernens not 8.

Årsförändringen förklaras av en avgångsvederlag till den tidigare verkställande direktören under 2024.

Löner, ersättningar och sociala avgifter	2025	2024
Löner och ersättningar	6,3	9,2
Pensionskostnader	1,2	1,4
Sociala kostnader	2,3	3,5
Summa personalkostnader	9,8	14,1

Not 4 Finansiella intäkter och kostnader

Specifikation av finansiella intäkter	2025	2024
Ränteintäkter, koncern	160,5	186,6
Ränteintäkter, övriga	0,2	0,8
Kursdifferenser	153,0	-
Utdelning från koncernföretag	-	45,0
Summa finansiella intäkter	313,7	232,4

Specifikation av finansiella kostnader	2025	2024
Räntekostnader, koncern	1,6	1,9
Räntekostnader, övriga	253,6	255,8
Värdeförändring derivat	-22,3	46,0
Kursdifferenser	12,2	83,0
Övriga finansiella kostnader	5,3	2,1
Summa finansiella kostnader	250,3	388,8

Not 5 Skatt

Skatt redovisad i moderbolagets resultaträkning	2025	2024
Aktuell skatt	-6,2	0,0
Uppskjuten skatt	-4,6	9,5
Summa skatt	-10,8	9,5
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	41,9	-126,9
Skatt beräknad enligt svensk skattesats (20,6%)	-8,6	26,1
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-14,6	-15,8
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	9,3
Uppkomna underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skatt redovisas	19,3	-10,2
Övriga skattejusteringar	-6,9	-
Summa skatt	-10,8	9,5

Not 6 Lån till koncernföretag

Specifikation av lån till koncernföretag	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående balans	1 712,5	1 712,5
Årets förändring	-	-
Summa lån till koncernföretag	1 712,5	1 712,5

Not 7 Eget kapital

Aktiekapital	31 dec 2025	31 dec 2024
Antal stamaktier	2 884 597 053	2 884 597 053
Kvotvärde (SEK)	0,0002	0,0002

Not 8 Disposition av vinst eller förlust**Förslag till disposition av moderbolagets vinst (SEK)**

Till årsstämman förfogande står:	
Överkursfond	566 529 089
Balanserad vinst	3 548 306 566
Årets förlust	31 073 697
	4 145 909 352
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	4 145 909 352

Not 9 Företagsobligation

Moderbolagets räntebärande skulder består huvudsakligen av det företagsobligationslån om EUR 200 miljoner som emitterades den 12 juli 2023 och förfaller 2028. För information om villkor, verkligt värde och riskupplysningar hänvisas till not 20 Finansiella instrument och finansiella risker. Det redovisade värdet uppgår till 2 114,9 MSEK (2 229,1). Skillnader i redovisning och värdering jämfört med koncernen beskrivs i moderbolagets redovisningsprinciper ovan.

Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Specifikation av upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31 dec 2025	31 dec 2024
Löner och semesterlöner	2,6	4,2
Sociala avgifter och löneskatt	0,1	1,8
Upplupen ränta	56,8	52,0
Övriga poster	1,0	0,9
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	60,5	58,9

Not 11 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Specifikation av poster som inte ingår i kassaflödet	31 dec 2025	31 dec 2024
Orealiserade kursvinster/-förluster	0,5	0,2
Summa poster som inte ingår i kassaflödet	0,5	0,2

Not 12 Ställda säkerheter

Specifikation av ställda säkerheter	31 dec 2025	31 dec 2024
Pantsatta aktier i dotterbolag	4 607,7	4 607,7
Pantsatt fordran dotterbolag	1 712,5	1 712,5
Summa ställda säkerheter	6 320,1	6 320,2

Moderbolaget Foxway Holding AB (publ) har ställt aktier i dotterbolag samt koncerninterna fordringar i säkerhet för koncernens obligationslån samt kreditfacilitet.

Not 13 Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser	31 dec 2025	31 dec 2024
Fullgörandegarantier	91,8	88,9
Borgensåtaganden till förmån för koncernföretag	1 712,5	1 712,5
Summa eventualförpliktelser	1 804,3	1 801,4

Not 14 Upplysningar om transaktioner med närstående

Närstående parter anses vara moderbolagets styrelseledamöter, koncernens ledande befattningshavare och deras närmaste familjer, samt de företag som direkt eller indirekt äger Foxway Holding AB (publ). Närstående parter inkluderar även företag i vilka en väsentlig andel av rösterna innehas direkt eller indirekt av ovan nämnda grupper, eller företag i vilka dessa kan utöva ett betydande inflytande.

Samtliga koncernföretag som anges i not 15 betraktas som närstående parter. Transaktioner mellan koncernföretag har skett på normala affärsmässiga villkor och till marknadsmässiga priser. Moderbolagets försäljning av tjänster till koncernföretag uppgick till 9,3 MSEK (7,4) och inköp till 0,4 MSEK (0,9). Moderbolaget hade även ränteintäkter från koncernföretag om 160,5 MSEK (186,6) och räntekostnader som uppgick till 1,6 MSEK (1,9).

För upplysningar om löner och ersättningar till styrelse och koncernledning hänvisas till koncernens not 8 Medarbetare och personalkostnader, sid 108.

Not 15 Andelar i koncernföretag

Specifikation av andelar i koncernföretag	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående balans 1 januari	4 607,7	4 650,8
Andelar Foxway Group	-	-43,1
Summa andelar i koncernföretag	4 607,7	4 607,7

Koncernens sammansättning

Direkta innehav	Org. nummer	Säte	Land	Antal andelar	Redovisat värde	Eget kapital	Resultat	Kapitalandel (%)
Foxway Group AB	559185-5688	Stockholm	Sverige	181 082 019	4 607,7	2 117,7	5,7	1,00
Indirekta innehav								
Foxway AB	556470-0309	Växjö	Sverige	1 127 146	1 969,8	593,4	-240,1	100%
Foxway Finance AB	556812-9877	Stockholm	Sverige	1 000	97,4	89,0	-52,4	100%
Foxway Education AB	556746-4440	Göteborg	Sverige	1 136	123,8	27,5	-2,1	100%
Foxway OY	2855562-2	Helsingfors	Finland	250	7,0	6,6	-10,8	100%
Foxway Malaysia SDN. BHD.	1314978-D	Kuala Lumpur	Malaysia	1	0,0	0,4	0,1	100%
Foxway Singapore PTE Ltd	201935171G	Singapore	Singapore	1	1,5	1,5	0,3	100%
Foxway India IT Equipment Private Limited	U51909KA2021FTC145384	Bangalore	Indien	100 000	3,5	205,6	-75,1	100%
Foxway IT Equipment Sales (Shanghai) Limited	91310000MA1G1ARN6M	Shanghai	Kina	1	2,2	1,1	-0,4	100%
Foxway Circular UK Ltd	10010176	Braintree	Storbritannien	100	571,1	281,8	114,9	100%
Foxway Brasil Ltda	55.332.941/0001-14	Sao Paulo	Brasilien	100	0,1	1,5	1,0	100%
Foxway AS	913 506 952	Sandefjord	Norge	97 834	270,9	106,2	-38,5	100%
Foxway Services AB	556972-9782	Varberg	Sverige	500	1,5	1,4	0,6	100%
Foxway Americas LLC	30-0962693	Houston	USA	N/A	0,0	3,7	1,7	100%
Greentech Denmark ApS	33503474	Frederikshavn	Danmark	N/A	0,0	0,0	0,0	100%
Foxway OÜ	12703942	Tartu	Estland	4 000	791,7	502,0	22,1	100%
Foxway Ibérica S.L.	B-85727535	Madrid	Spanien	3 100	20,4	2,9	1,5	100%
Foxway Germany GmbH	HRB 202638	München	Tyskland	68 736	254,9	12,7	9,7	100%
Foxway A/S	18759136	Hinnerup	Danmark	1 000	488,3	216,8	24,9	100%
Foxway Remanufacturing ApS	36267086	Hinnerup	Danmark	50 000	9,7	9,7	2,0	100%
Foxway Distribution Germany GmbH	HRB 146541	Hamburg	Tyskland	N/A	8,0	8,0	3,4	100%
Foxway Latvia SIA	41503079616	Krāslava	Lettland	N/A	0,4	0,4	-0,2	100%
Foxway Distribution Spain S.L.	B-09847716	Barcelona	Spanien	N/A	2,5	2,5	0,7	100%
Foxway Poland sp. z o. o.	821-267-93-48	Warszawa	Polen	N/A	0,3	0,3	-0,0	100%
SAS Foxway France	941 470 619	Annecy	Frankrike	N/A	-0,0	-0,0	-0,0	100%

Alternativa nyckeltal

Koncerns finansiella rapport innehåller finansiella nyckeltal definierade enligt IFRS. De inkluderar även mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Dessa används av Foxway för periodisk och årlig finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse av företagets underliggande finansiella resultat för perioden.

Resultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	2025	2024
Rörelseresultat (EBIT)	-194,0	60,5
Avskrivningar och nedskrivningar	837,8	526,4
EBITDA	643,8	586,9
Nettoomsättning	7 833,6	7 804,6
EBITDA marginal %	8,2%	7,5%

Justerat resultat före avskrivningar och nedskrivningar (Justerad EBITDA)	2025	2024
Nettoomsättning	7 833,6	7 804,6
Rörelseresultat	-194,0	60,5
Avskrivningar och nedskrivningar	837,8	526,4
Förvärvskostnader och andra poster av engångskaraktär	62,6	99,2
Justerad EBITDA	706,4	686,1
Justerad EBITDA marginal %	9,0%	8,8%

Operationell nettoomsättning/Justerad operationell EBITDA	2025	2024
Nettoomsättning	7 833,6	7 804,6
Sale and leaseback justering	430,4	513,6
Operationell nettoomsättning	8 264,0	8 318,2
Rörelseresultat	-194,0	60,5
Avskrivningar och nedskrivningar	837,8	526,4
Förvärvskostnader och andra poster av engångskaraktär	62,6	99,2
Justerad EBITDA	706,4	686,1
IFRS 16 Lokalhyror	-49,7	-48,7
Sale and leaseback justering	-364,7	-334,0
Justerad operationell EBITDA	292,0	303,4
Justerad operationell EBITDA marginal %	3,5%	3,6%

För mer information, se not 3 - Segmentsredovisning

Operationell nettoomsättning och justerad operationell EBITDA används även av ledningen för att driva prestation när det gäller målsättning. Dessa nyckeltal är justerade IFRS-nyckeltal, definierade, beräknade och använda på ett konsekvent och transparent sätt över tid och över hela koncernen där det är relevant.

Förvärvskostnader och andra jämförelsestörande poster	2025	2024
Omstruktureringskostnader	31,7	39,7
Strategiska och transformativa projekt	14,3	42,9
Förvärv och avyttringar (M&A)	1,1	-8
Övrigt	15,5	24,5
Summa förvärvskostnader och andra poster av engångskaraktär	62,6	99,1

Omstruktureringskostnader avser engångskostnader hänförliga till organisatoriska förändringar som syftar till att stärka koncernens framtida konkurrenskraft. Kostnaderna utgörs huvudsakligen av avgångsvederlag, rekryteringskostnader för ledande befattningshavare, ersättning för konkurrensbegränsningar samt övriga relaterade kostnader.

Kostnader för strategiska och transformativa projekt avser utgifter för centrala initiativ som stödjer koncernens långsiktiga utveckling, inklusive arbetet med den strategiska planen för de kommande fem åren som utarbetades under 2024.

M&A-kostnader uppgick till 8,0 MSEK (24) och avser främst transaktionsrelaterade kostnader i samband med både löpande M&A-diskussioner och Nordic Capitals förvärv av Foxway under 2023. Beloppet har reducerats med 6,9 MSEK (32) till följd av retroaktiva intäkter hänförliga till förvärvet av Foxway 2023.

Övriga jämförelsestörande poster utgörs av kostnader som inte faller inom ovanstående kategorier. De största kostnaderna under 2024 avsåg avvecklingen av en intäktström och uppgick till 12,5 MSEK.

Nettoskuld/Alternativ netto-skuld	31 dec 2025	31 dec 2024	Skuldsättningsgrad (%)	31 dec 2025	31 dec 2024
Obligation	2 114,9	2 229,1	Nettoskuld	3 096,5	2 815,8
Sale and leaseback-arrangemang (Skulder till kreditinstitut)	812,6	789,4	Totalt kapital	6 111,0	6 621,1
Leasingskulder	186,3	261,0	Skuldsättningsgrad (%)	50,7%	42,5%
Övriga räntebärande skulder	244,3	39,8			
Likvida medel	-261,6	-503,6			
Nettoskuld	3 096,5	2 815,8	Soliditet (%)	31 dec 2025	31 dec 2024
Sale and leaseback-arrangemang	-812,6	-789,4	Summa eget kapital	3 014,5	3 805,3
IFRS 16 lokalhyror	-146,9	-245,4	Balansomslutning	7 672,2	8 357,9
Övriga justeringar	34,9	28,8	Soliditet %	39,3%	45,5%
Alternativ nettoskuld	2 172,0	1 809,8			

05 Övrig Information

Försäkran och underskrifter	131
Revisionsberättelse	132
Revisors granskningsberättelse över Foxway Holding AB (publ):s hållbarhetsrapport	136
Förkortningar som används i denna rapport	138

Försäkran och underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören intygar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder såsom antagna av EU respektive god redovisningssed, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets finansiella ställning och resultat. Styrelsen och verkställande direktören intygar vidare att de hållbarhetsupplysningar som ingår i förvaltningsberättelsen har upprättats i enlighet med Europeiska standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS), samt de specifikationer som antagits enligt EU:s taxonomiförordning, och ger en rättvisande bild av företagets hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter. Förvaltningsberättelsen, inklusive hållbarhetsupplysningarna, ger en rättvisande översikt över utvecklingen av verksamheten, den finansiella ställningen och resultaten för koncernen och moderbolaget samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernföretagen står inför.

Årsredovisningen, koncernredovisningen och hållbarhetsupplysningarna har godkänts för publicering av styrelsen och verkställande direktören den 28 april 2026.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Joakim Andreasson
Styrelsens ordförande

Max Cantor
Styrelseledamot

Beatrice Bandel
Styrelseledamot

Patrick Höjjer
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse avseende årsredovisningen och koncernredovisningen samt vår granskningsberättelse avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

ERNST & YOUNG AB

Jakob Wojcik
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Foxway Holding AB (publ), org nr 559366-8758

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Foxway Holding AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 16-22 respektive 23-91. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 92-128 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 16-22 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 23-91. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Intäktsredovisning

Beskrivning av området

Koncernen redovisar intäkter från flera olika geografiska marknader och intäkterna genereras från en mängd produkt- och produktrelaterade erbjudanden såsom produktförsäljning och tjänsteuppdrag. Tidpunkten för när en intäkt ska redovisas varierar och både redovisning vid en viss tidpunkt samt redovisning över tid tillämpas inom koncernen. För att bedöma huruvida kontrollen av en produkt har överförts till kunden och för att fastställa till vilken grad prestationsåtaganden har uppfyllts kan väsentliga antaganden och bedömningar behöva göras.

Upplysningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper, väsentliga bedömningar och antaganden framgår av not 1, 2 och 4. Not 4 innehåller innehåller upplysningar avseende intäkter per segment och geografisk marknad.

Baserat på ovanstående har vi gjort bedömningen att intäktsredovisning är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat koncernens processer för intäktsredovisning. Vidare har vi granskat koncernens redovisningsmanual och bedömt huruvida redovisningsprinciperna för intäktsredovisning är i enlighet med gällande redovisningsstandarder.

Vi har granskat de olika väsentliga typerna av kundkontrakt och utvärderat de identifierade prestationsåtagandena samt de ställningstaganden som gjorts avseende när prestationsåtaganden anses vara uppfyllda. Vi har även utfört detaljerad testning av intäktstransaktioner samt dataanalys för att bedöma intäktsredovisningen.

Vi har också utvärderat ändamålsenligheten i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Värdering av goodwill

Beskrivning av området

Goodwill uppgår per 31 december 2025 till 4 257 MSEK vilket allokeras till koncernens kassagenererade enheter. Nedskrivningsprövning för goodwill genomförs årligen och så snart det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs genom att beräkna återvinningsvärdet och jämföra det med det bokförda värdet. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Upplysningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper framgår av not 1, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och upplysningar relaterade till goodwill och nedskrivningstest lämnas i not 12. Då det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat koncernens process för genomförande av nedskrivningsprövningar. Vi har även granskat hur koncernen, baserat på etablerade kriterier, identifierar kassagenererade enheter. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de värderingsmetoder som har använts. Vi har bedömt rimligheten i väsentliga antaganden samt granskat dessa genom att upprätta känslighetsanalyser, jämförelser mot historiskt utfall och externa källor samt jämförelseanalyser mot andra jämförbara bolag.

Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2024 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 23 april 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-22, 129, 138-140. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Foxway Holding AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i

övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions-sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningens åtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 16–22 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47, Stockholm, utsågs till Foxway Holding AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 16 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 16 maj 2025.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Jakob Wojcik
Auktoriserad revisor

Revisors granskningsberättelse över Foxway Holding AB (publ):s hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Foxway Holding AB (publ):s, org.nr 559366-8758.

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av Foxway Holding AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidan 23–91 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–22 och 92–140, förutom sidorna 132–137. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår 2024 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Foxway Holding AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades;

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i sida 37–38 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten genom att:
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för Foxway Holding AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Investmentaktiebolaget Foxway Holding AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Jakob Wojcik
Auktoriserad revisor

Malin Ekman Lorentzon
Auktoriserad revisor

Förkortningar som används i denna rapport

Absoluta utsläpp:

Totala växthusgasutsläpp som släpps ut i atmosfären, ej justerade för omsättning, antal anställda eller intensitetsmätvärden.

Justerad EBITDA:

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar. Justerat med förvärvsrelaterade kostnader och övriga poster av engångskaraktär.

Justerad EBITDA marginal:

Justerad EBITDA i procent av nettoomsättning.

Justerad operationell EBITDA:

EBITDA exklusive IFRS-justeringar av sale and leaseback, hyrda lokaler, poster av engångskaraktär och proforma justeringar från förvärv.

Justerad operationell EBITDA marginal:

Justerad operationell EBITA i procent av nettoomsättning.

AIB:

Association of Issuing Bodies, ansvarig för det europeiska systemet för energicertifikat och residuelekticitetsmixar som används i marknadsbaserade Scope 2-beräkningar.

Alternativ nettoskuld:

Nettoskuld exklusive sale and leaseback skulder, leasingskulder enligt IFRS 16, aktiverade lånekostnader och räntebärande skulder för uppskov av vissa skatter.

Basår:

Det referensår från vilket utsläppsminskningsmål mäts (Foxway använder 2022).

CDP:

Carbon Disclosure Project, en frivillig global plattform för upplysningar om miljöprestanda och klimatbetyg.

C&E:

Computer & Enterprise, ett av Foxways affärsområden med fokus på recommerce av företags-IT.

Cirkularitet:

Ett systembaserat tillvägagångssätt för resurshantering där material och produkter hålls i användning genom återanvändning, reparation, renovering och återvinning.

CO₂e:

Koldioxidekvivalent, en standardiserad enhet som representerar klimatpåverkan av alla växthusgaser.

CoC:

Code of Conduct (Uppförandekod).

CoP:

Communication on Progress, den årliga inlämningen till FN:s Global Compact om hållbarhetsåtaganden.

CSRD:

Corporate Sustainability Reporting Directive (EU-direktiv för hållbarhetsrapportering baserat på dubbel väsentlighetsanalys).

CWS:

Circular Workspace Solutions, Foxways affärsområde som erbjuder livscykelhantering av enheter och DaaS-tjänster.

DaaS:

Device as a Service, en cirkulär affärsmodell där enheter leasas, återlämnas och renoveras.

Skuldsättningsgrad:

Nettoskuld i procent av totalt kapital.

Dekarbonisering:

Åtgärder som vidtas för att minska växthusgasutsläpp i verksamheten och värdekedjan.

DEI:

Mångfald, jämlikhet och inkludering (Diversity, Equity and Inclusion), policyer och metoder som säkerställer rättvisa och lika möjligheter.

DMA:

Dubbel väsentlighetsbedömning (KPI:er i relation till CSRD).

eNPS:

Employee Net Promoter Score, ett mått på medarbetarnas nöjdhet och lojalitet.

Soliditet:

Eget kapital i procent av summa tillgångar.

ESG:

Environmental, Social, Governance (Miljö, Samhällsansvar och Bolagsstyrning).

ESRS:

European Sustainability Reporting Standards (EU-standard för hållbarhetsrapportering).

EUREFAS:

Branschorganisation (NGO) grundad av refurb-industrin – Foxway är en av grundarna. Arbetar med lobbyverksamhet inom EU för att främja refurb-industrin.

GDPR:

Dataskyddsförordningen inom EU.

GHG:

Växthusgasutsläpp (Greenhouse Gas Emissions).

ICT / IKT:

Informations- och kommunikationsteknik (t.ex. bärbara datorer, mobiltelefoner, servrar).

IEA:

Internationella energibyrån, tillhandahåller globala dekarboniseringsbanor.

ILO:

Internationella arbetsorganisationen, globalt organ för arbetsstandarder, refererat i bedömningar av mänskliga rättigheter.

IPCC:

Mellanstatliga panelen för klimatförändringar, tillhandahåller vetenskapliga klimatscenarier för motståndskraftsanalys.

IRO:

Påverkan, risker och möjligheter (Impacts, Risks and Opportunities).

ISO:

Internationella standardiseringsorganisationen (t.ex. ISO 9001, 14001, 27001, 45001).

ITAD:

IT Asset Disposition.

Jämförelsestörande poster:

I denna rapport avser termen "Jämförelsestörande poster" intäkter och kostnader som är betydande för att förstå koncernens finansiella resultat och som påverkar jämförbarheten mellan perioder. Termen används endast i presentationssyfte och innebär inte att sådana poster aldrig kommer att återkomma.

Livscykelutsläpp:

Utsläpp från varje stadium i en produkts livscykel (produktion, transport, användningsfas, slutet av livscykeln).

NACE:

EU:s statistiska klassificering av ekonomisk verksamhet, används för att identifiera högpåverkande klimatsektorer.

Nettoskuld:

Summan av räntebärande upplåning (lång- och kortfristig) samt leasing-skulder minskat med likvida medel (kassa och bank).

Net zero / Netto-noll:

Ett tillstånd där en organisation minskar utsläppen med minst 90 % och neutraliserar resterande utsläpp genom högkvalitativ "like-for-like"-avskiljning, i enlighet med SBTi:s NetZero-standard.

OECD:

Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling.

OEM:

Originaltillverkare (Apple, Dell, HP, Lenovo, Samsung m.fl.).

Operativt kassaflöde:

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive förändringar av rörelsekapitalet.

Operationell nettoomsättning:

Nettoomsättning exklusive IFRS-justering av sale and leaseback och proformajustering av förvärv.

OPEX:

Driftsutgifter (Operating expenses).

Organisk tillväxt:

Förändring av nettoomsättning rensat från påverkan av investeringar eller avyttringar och valutaeffekter.

Parisanpassad:

Förenlig med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C.

RaaS:

Renovering-som-tjänst (Refurbishment-as-a-Service), renoveringspartnerskap anpassade till OEM-certifiering.

RECs:

Renewable Energy Certificates (Bevis på ursprung/användning av förnybar energi)

Resterande utsläpp:

Utsläpp som kvarstår efter att alla genomförbara minskningar har genomförts; måste neutraliseras med koldioxidavskiljning för att uppnå netto-noll.

Sale and leaseback:

Sale and leaseback-arrangemang som i kombination med leasinghyra är avsedda för vissa kunder som ingår avtal om att hyra IT-hårdvara. Koncernen köper varorna, säljer dem sedan till finansieringspartners och därefter leasar tillbaka dem. Försäljningen till finanspartnern klassificeras inte som intäkter enligt IFRS 15, utan ska behandlas som en finansieringstransaktion där koncernen lånar medel som krävs för att köpa hårdvara. Eftersom hårdvaran inte anses vara såld i den första transaktionen, finns den kvar i balansräkningen som en materiell tillgång och är föremål för avskrivning.

SBTi:

Science Based Targets initiative (Obligatoriskt ramverk för minskning av koldioxidutsläpp)

Scope 1, 2, 3:

Utsläppsomfång enligt GHG-protokollet.

TCFD:

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (obligatorisk bedömning av klimatrelaterade risker och möjligheter).

Totalt kapital:

Totalt eget kapital samt nettoskuld.

UNGC:

FN:s Global Compact (United Nations Global Compact).

Värdekedjeutsläpp:

Utsläpp som uppstår uppströms och nedströms, utanför en organisations operativa kontroll.

WEEE:

Avfall från elektriska och elektroniska produkter (Waste Electrical and Electronic Equipment), EU-regler för behandling, återvinning och bortskaffande av elektroniskt avfall.



**We enable
circular tech**